

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة 08 ماي 1945 قالمة  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم علوم التسيير



مذكرة تخرج مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة  
**الماستر**  
فرع علوم مالية  
تخصص مالية المؤسسات

الموضوع:

إدارة المخاطر الإئتمانية في صيغ التمويل المصرفي الإسلامي  
– دراسة حالة بنك البركة الجزائري –

تحت إشراف من إعداد الطلبة  
أ. سماعلي فوزي بلعيطر كريمة  
– محمداتني خولة

السنة الجامعية: 2013-2014

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَقُلْ إِنَّمَا مَنْعِلَنَا فَسِيرَةٌ  
اللَّهُ أَعْلَمُ بِكُلِّ شَيْءٍ وَرَسُولُهُ  
وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَرِّدُونَ إِلَى عَالِمِ الْغَيْبِ  
وَالشَّهَادَةِ فَيَنْبَئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ

سورة التوبه: الآية 105

## ﴿ شكر و عرفان ﴾

الحمد و الشكر و الثناء لله تعالى فلولا فضل الله علينا و رحمته لما اهتمينا و وفقنا  
في إنجاز هذا العمل المتواضع.

كل الشكر و التقدير للوالدين الكريمين أحدهما الله تاجا فوق رأسي.

يشرفني أن أتقدم بجزيل الشكر و الإمتنان للأستاذ سمايلي فوزي لقبوله الإشراف  
على هذه المذكرة و توجيهاته القيمة كما لا يفوتي أن أتوجه بالشكر و التقدير  
للدكتور بن إبراهيم الغالي و الأستاذ بن جدو عبد السلام على إثرائهما  
 بالمعلومات.

كما أتقدم بالشكر إلى جميع أساتذتي في كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و  
علوم التسيير و أخص بالذكر أستاذة قسم علوم التسيير، وأشكر لجنة المناقشة  
لتقطفهم و تقديرهم هذه المذكرة.

و أتقدم بشكري أيضا إلى جميع إطاراته بنك البركة الجزائري - و كذلك عذابة و  
الميزان العاشرة على حسن الاستقبال و تزويدنا بالمعلومات.

كذلك شكر خاص لكل عمال المكتبة في جامعة فاس، جامعة عذابة، جامعة صالح  
إبراهيم و المدرسة العليا للتجارة في الميزان العاشرة.

شكر خاص لكل من ساعدنا و لو بكلمة طيبة

أرجو من الله عز وجل أن يكون هذا العمل خالصا لوجهه الكريم و على الله عزى  
سيدهنا محمد صلى الله عليه وسلم.

كريمة

خولة

# **فهرس المحتويات**

## ﴿فهرس المحتويات﴾

### الصفحة

شكر و عرفان

فهرس المحتويات

قائمة الأشكال و الجداول

مقدمة عامة

أ- ج

الفصل الأول: صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية

2

تمهيد الفصل

3

المبحث الأول: المصارف الإسلامية

3

المطلب الأول: مفهوم المصارف الإسلامية

3

الفرع الأول: تعريف المصارف الإسلامية

3

الفرع الثاني: نشأة وتطور المصارف الإسلامية

4

المطلب الثاني: أسس عمل المصرف الإسلامي و أهدافه

4

الفرع الأول: أسس عمل المصارف الإسلامية.

5

الفرع الثاني: أهداف المصارف الإسلامية

5

المطلب الثالث: مصادر أموال المصرف الإسلامي و استخداماته

6

الفرع الأول: مصادر أموال المصارف الإسلامية

7

الفرع الثاني: استخدامات المصارف الإسلامية

8

المطلب الثالث: التحديات التي تواجه المصارف الإسلامية و الفرص المتاحة

8

الفرع الأول: التحديات التي تواجه المصارف الإسلامية

8

الفرع الثاني: الفرص المتاحة للمصارف الإسلامية

9

المبحث الثاني: صيغ التمويل المصرفي الإسلامي

9

المطلب الأول: أساليب المشاركة

9

الفرع الأول: التمويل بصيغة المضاربة

11

الفرع الثاني: التمويل بصيغة المشاركة

13

الفرع الثالث: التمويل بصيغة المزارعة، المساقاة، المغارسة

15	المطلب الثاني: أساليب البيوع
15	الفرع الأول: التمويل بصيغة المراجحة
17	الفرع الثاني: التمويل بصيغة السلم
19	الفرع الثالث: التمويل بصيغة الإستصناع
21	الفرع الرابع: التمويل بصيغة البيع بالتقسيط
22	المطلب الثالث: أساليب الإجارة وأساليب أخرى
22	الفرع الأول: التمويل بصيغة الإجارة
24	الفرع الثاني: التمويل بصيغة القرض الحسن
25	المبحث الثالث: مفهوم المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية
25	المطلب الأول: المخاطر وأنواعها في المصارف الإسلامية
25	الفرع الأول: مفهوم المخاطر
26	الفرع الثاني: أنواع المخاطر في المصارف الإسلامية
28	المطلب الثاني: مفهوم الإئتمان وأهميته في المصارف الإسلامية
28	الفرع الأول: تعريف الإئتمان
28	الفرع الثاني: أهمية الإئتمان في المصارف
29	الفرع الثالث: العلاقة بين المخاطر والإئتمان في المصارف الإسلامية
29	الفرع الرابع: إجراءات منح الإئتمان في المصرف الإسلامي
30	المطلب الثالث: مخاطر الإئتمان وأنواعها في المصارف الإسلامية
30	الفرع الأول: تعريف مخاطر الإئتمان
31	الفرع الثاني: أنواع مخاطر الإئتمان في المصارف الإسلامية
32	المطلب الرابع: مصادر المخاطر الإئتمانية وأسباب حدوثها في المصارف الإسلامية
32	الفرع الأول: مصادر المخاطر الإئتمانية
33	الفرع الثاني: أسباب المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية
34	الفرع الثالث: تشخيص المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية
35	خاتمة الفصل
67 - 37	الفصل الثاني: التحوط من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية
37	قهيد الفصل

38	المبحث الأول: إدارة المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية
38	المطلب الأول: مفهوم إدارة مخاطر الإئتمان
38	الفرع الأول: تعريف إدارة مخاطر الإئتمان
38	الفرع الثاني: خطوات إدارة مخاطر الإئتمان
39	الفرع الثالث: أهداف إدارة المخاطر الإئتمانية
39	المطلب الثاني: معايير و مبادئ إدارة المخاطر الإئتمانية
39	الفرع الأول: معايير إدارة مخاطر الإئتمان
41	الفرع الثاني: مبادئ إدارة مخاطر الإئتمان
41	المطلب الثالث: متطلبات الإدارة الفعالة للمخاطر
41	الفرع الأول: بيان الرسالة و القيم الجوهرية للمصرف
41	الفرع الثاني: توظيف الكفاءات المؤهلة و المؤمنة برسالة المصرف
42	الفرع الثالث: وجود سياسات و استراتيجيات و إجراءات واضحة و شاملة
42	الفرع الرابع: توافر المعلومات و السجلات المحاسبية بشكل دائم و منظم للإدارة
42	الفرع الخامس: وجود أنظمة رقابة داخلية و خارجية و أنظمة تحقق من مستوى الأداء
42	الفرع السادس: إنشاء إدارة مستقلة لإدارة المخاطر
43	الفرع السابع: بناء علاقة شرعية مع المصارف المركزية
43	الفرع الثامن: السعر المرجعي
43	المبحث الثاني: مخاطر الذمم المدينة لصيغ التمويل المصرفي الإسلامي
43	المطلب الأول: المخاطر الإئتمانية في عقود المشاركة
43	الفرع الأول: مخاطر صيغة المشاركة
44	الفرع الثاني: مخاطر صيغة المضاربة
44	المطلب الثاني: المخاطر الإئتمانية في عقود البيوع
45	الفرع الأول: مخاطر صيغة المراجحة
45	الفرع الثاني: مخاطر صيغة السلم
46	الفرع الثالث: مخاطر صيغة الإستصناع
46	المطلب الثالث: مخاطر الإئتمان في عقد الإيجار
47	المبحث الثالث: مراحل إدارة المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية

47	<b>المطلب الأول: تحليل مخاطر الإئتمان في المصارف الإسلامية</b>
47	الفرع الأول: الطرق النوعية لتحليل مخاطر الإئتمان
50	الفرع الثاني: الطرق التقليدية الكمية لتحليل مخاطر الإئتمان
53	الفرع الثالث: الطرق الحديثة لتحليل مخاطر الإئتمان
57	<b>المطلب الثاني: قياس المخاطر الإئتمانية و طرق التخفيف منها</b>
57	الفرع الأول: قياس المخاطر الإئتمانية
58	الفرع الثاني: التخفيف من المخاطر الإئتمانية
59	<b>المطلب الثالث: أدوات إدارة المخاطر الإئتمانية</b>
59	الفرع الأول: الطرق العلاجية للمخاطر الإئتمانية
64	الفرع الثاني: الأساليب الوقائية لإدارة المخاطر الإئتمانية
67	<b>خاتمة الفصل</b>
99 - 69	<b>الفصل الثالث: دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري</b>
69	<b>تمهيد الفصل</b>
70	المبحث الأول: تقديم بنك البركة الجزائري
70	<b>المطلب الأول: مفهوم بنك البركة الجزائري</b>
70	الفرع الأول: تعريف بنك البركة الجزائري
70	الفرع الثاني: نشأة بنك البركة الجزائري
71	الفرع الثالث: خصائص بنك البركة الجزائري
72	<b>المطلب الثاني: مبادئ و أهداف بنك البركة الجزائري</b>
72	الفرع الأول: مبادئ بنك البركة
72	الفرع الثاني: أهداف بنك البركة
73	<b>المطلب الثالث: الخدمات المصرفية و الهيكل التنظيمي لبنك البركة الجزائري</b>
73	الفرع الأول: مهام بنك البركة الجزائري
74	الفرع الثاني: الهيكل التنظيمي لبنك البركة الجزائري
76	الفرع الثالث: التعريف بوكالة بنك البركة - عنابة
78	<b>المطلب الرابع: تطور المؤشرات المالية لبنك البركة الجزائري</b>
78	الفرع الأول: تطور النتائج المالية لبنك البركة الجزائري

80	الفرع الثاني: تطور حجم التمويلات الممنوحة وفقاً لصيغ التمويل المطبقة في البنك
81	المبحث الثاني: إدارة المخاطر الإئتمانية في بنك البركة الجزائري
81	المطلب الأول: المخاطر الإئتمانية و اللجنة الخاصة بإدارتها
82	الفرع الأول: المخاطر الإئتمانية في الصيغ التمويلية
84	الفرع الثاني: لجنة إدارة المخاطر في بنك البركة الجزائري
85	المطلب الثاني: إجراءات و متطلبات إدارة المخاطر الإئتمانية في بنك البركة الجزائري
85	الفرع الأول: إجراءات إدارة المخاطر الإئتمانية
87	الفرع الثاني: متطلبات إدارة المخاطر الإئتمانية
87	المطلب الثالث: طرق إدارة المخاطر الإئتمانية في بنك البركة الجزائري
87	الفرع الأول: مراحل إدارة المخاطر الإئتمانية
89	الفرع الثاني: آليات معالجة المخاطر الإئتمانية
91	المبحث الثالث: دراسة مخاطر الإئتمان لأحد عملاء بنك البركة الجزائري
91	المطلب الأول: تقديم عام للمؤسسة طالبة التمويل
91	الفرع الأول: التعريف بالمشروع
92	الفرع الثاني: الصيغة التمويلية المقترحة للتمويل
92	الفرع الثالث: دراسة طلب منح الإئتمان
93	المطلب الثاني: تحليل مستوى المخاطر الإئتمانية
93	الفرع الأول: تقييم الجانب النوعي للعميل
95	الفرع الثاني: تقييم الجانب الكمي للعميل
96	الفرع الثالث: كتابة تقرير مستوى المخاطر الإئتمانية في طلب الإئتمان المقدم للبنك
99	<b>خاتمة الفصل</b>
101 - 100	<b>خاتمة عامة</b>
107 - 102	<b>قائمة المراجع</b>
	<b>الملاحق</b>

**قائمة الأشكال**

**و الجداول**

## ﴿قائمة الجداول و الأشكال﴾

### قائمة الأشكال

رقم الشكل	العنوان	الصفحة
01	- التمويل بصيغة المضاربة	11
02	- التمويل بصيغة المشاركة المتناقصة	13
03	- التمويل بصيغة المراححة للأمر بالشراء	17
04	- التمويل بصيغة السلم	19
05	- التمويل بصيغة الإستصناع	21
06	- التمويل بصيغة الإجارة المنتهية بالتمليك	23
07	- الهيكل التنظيمي لبنك البركة الجزائري	75
08	- الهيكل التنظيمي لوكالة عنابة	77
09	تطور النتائج المالية لبنك البركة الجزائري خلال الفترة 2010-2012	79
10	نسبة الديون المشكوك في تحصيلها في بنك البركة الجزائري خلال الفترة 2007-2011.	81
11	نسبة المخاطر الإئتمانية في صيغ التمويل الإسلامي لبنك البركة الجزائري	84

قائمة المداول:

رقم المجدول	العنوان	الصفحة
01	- درجة المخاطر التي تعتمد على ثلاثة من معايير Cs8	48
02	- النظام الخارجي لتقييم الإئتمان القائم على أوزان المخاطر	53
03	- تصنيف المدخلات وفقاً للمنهج الداخلي الأساسي والمتقدم	56
04	- أهم التمويلات المنوحة من قبل بنك البركة الجزائري	74
05	تطور النتائج المالية لبنك البركة الجزائري خلال الفترة 2010-2012	78
06	تطور التمويلات المنوحة وفقاً لصيغ التمويل في بنك البركة الجزائري خلال الفترة 2007-2011	80
07	توزيع مخاطر الإئتمان لعقود تمويل متعددة في بنك البركة الجزائري خلال الفترة 2007-2011	83
08	حجم المؤونات المخصصة لتغطية الديون خلال الفترة 2010-2012	84
09	حقوق البنك حسب درجة الخطورة	86
10	مستويات التصنيف الإئتماني لدى بنك البركة الجزائري	89
11	بطاقة التعريف بالمشروع	91
12	نسب تمويل المشروع الجديد	92
13	البيانات المحاسبية للعميل خلال الفترة 2010-2014	93
14	معايير تقييم الجانب النوعي للعميل طالب الإئتمان	94
15	حساب النسب المالية للعميل خلال الفترة 2010-2014	95
16	تحديد نقاط النسب المالية للعميل	96
17	تصنيف مستوى المخاطر الإئتمانية للعميل خلال الفترة 2010-2014	97
18	الأقساط الواجب دفعها بعد فرض غرامة التأخير	98

# **مقدمة عامة**

## ﴿ مقدمة عامة ﴾

شهدت المصارف الإسلامية إنتشاراً كبيراً في العالم خاصة في الدول الإسلامية، فهي كغيرها من البنوك التقليدية تقوم بدور الوساطة المالية بين أصحاب العجز و الفائض من خلال تلقينها للأموال من المدخرين وفق صيغ تمويل إسلامية و استخدامها في أنواع المعاملات المسموح بها شرعاً و التي تكون في شكل بيوغ أو مشاركات أو غيرها حتى تكون بدليلاً ذا كفاءة للإقراض، فأساس التعاون بين عنصري رأس المال و التنظيم في ظل إقتصاد إسلامي يقوم على المشاركة في الربح و الخسارة و هو ما يعبر عنه بتحمل المخاطرة.

إن طبيعة عمل المصارف الإسلامية من حيث قبول الودائع و منح الإئتمان يجعلها عرضة للمخاطر المختلفة أنواعها إذ يعتبر الإئتمان المصرفي من أهم النشاطات المصرفية التي تعكس نتائج عملياتها على الحسابات المالية الإجمالية للمصرف، مما يستدعي من إدارة المصرف العمل على إدارة المخاطر بشكل عام و المخاطر الإئتمانية بشكل خاص.

و في ظل تقييد المصارف الإسلامية بالمبادئ الشرعية فإن دراسة القضايا المتعلقة بإدارة المخاطر الإئتمانية يعد موضوعاً مهماً و شائكاً باعتباره من بين أهم مهام المصارف الإسلامية، إذ أن المصرف مؤتمن على أموال الناس لهذا وجب عليه استخدامها مع الحرص الدائم على الوفاء بحقوقهم، الأمر الذي جعلها تولي إهتماماً كبيراً بهذا الجانب و ذلك بإبتكار جملة من الأساليب و الأدوات المالية التحوطية التي تمنحها القدرة على تسخير و إدارة المخاطر الإئتمانية التي تعرّضها عند قيامها بمختلف أنشطتها التمويلية إضافة إلى السعي المستمر نحو ابتكار أدوات مالية جديدة أقل مخاطرة.

إن معرفة المخاطر الإئتمانية و تقييمها من العوامل التي تساهم في نجاح المصارف و ازدهارها و تحقيقها لأهدافها إلا أن عدم إدارتها بطريقة علمية شرعية قد يؤدي إلى فقدان العائدات و الفشل في تحقيق الأهداف الإسلامية للمصرف، و من هنا تبع أهمية الدراسة كونها تعالج هذه المخاطر التي تعرّض طريق صيغ التمويل التي تتعامل بها المصارف الإسلامية.

على ضوء ما تقدم يمكن طرح الإشكال التالي:

ما مدى إمكانية البنوك الإسلامية في التقليل من الخسائر الناجمة عن المخاطر الإئتمانية؟ و فيما تمثل الإجراءات المتّبعة لإدارتها؟

و حتى نتمكن من الإحاطة بمعظم جوانب الموضوع يندرج تحت الإشكالية التساؤلات الفرعية التالية:

- ما هي أنواع المخاطر التي تواجهها البنوك الإسلامية؟

- ما هي طبيعة المخاطر الإئتمانية في الصيغ التمويلية؟

- فيما تمثل أساليب التحوط من المخاطر الإئتمانية في البنوك الإسلامية؟

## **الفرضيات:**

لإجابة المبدئية على التساؤلات السابقة يمكن تحديد الفرضيات التالية و التي سوف يتم اختبار صحتها من خلال الدراسة.

- تواجه المصارف الإسلامية نوعين من المخاطر، مخاطر تشتراك فيها مع نظيرتها التقليدية و أخرى تنفرد بها.
- تتعرض صيغ التمويل المصرفي الإسلامي لنفس درجة المخاطرة.
- تستخدم المصارف الإسلامية أساليب متكررة لإدارة المخاطر الإئتمانية و التحكم فيها.

## **أهمية الدراسة:**

يعتبر موضوع إدارة المخاطر الإئتمانية من أهم المواضيع المحفزة على البحث، خاصة في ظل التطورات السريعة للخدمات المصرفية الإسلامية إذ أصبح يحظى بأهمية متزايدة بالنسبة لصانعي السياسات و المهتمين بالإستقرار المالي.

## **أسباب اختيار الموضوع:**

هناك دوافع موضوعية و أخرى ذاتية أدت إلى اختيار هذا الموضوع تتمثل في:

- الكشف عن نقاط القوة و الضعف اللتان تميز بما المصارف الإسلامية في مواجهة المخاطر الإئتمانية الناجمة عن منح التمويلات، من أجل تدعيم الأولى و معالجة الثانية.
- الحداثة النسبية للموضوع و قلة الدراسات في هذا المجال.
- تزايد إنتشار المصارف الإسلامية و قيامها في وسط ربوبي، ما دفع الباحثين لدراسة هذا الموضوع.
- أما الدافع الذاتي فيتمثل في الرغبة لفهم أسس عمل المصارف الإسلامية و كيفية إدارتها للمخاطر الإئتمانية.

## **أهداف الدراسة:**

طالما أن لكل بحث أهدافه فإننا نسعى من خلال بحثنا هذا إلى بلوغ الأهداف التالية:

- إعطاء صورة شاملة عن مختلف الصيغ التمويلية التي تعامل بها المصارف الإسلامية.
- تسليط الضوء على المخاطر التي يواجهها العمل المصرفي الإسلامي.
- التعرف على كيفية تحديد المخاطر الإئتمانية و تسييرها بالطريقة التي تحقق لها أعلى عائد بأقل مخاطرة.

## **المنهج المتبوع:**

معالجة إشكالية البحث استخدمنا في الجانب النظري المنهج التحليلي الوصفي الذي يقوم بوصف ظاهرة المخاطر الإئتمانية و إدارتها في المصارف الإسلامية، و من أجل إسقاط المعلومات النظرية على الواقع إنعتمدنا على منهج دراسة حالة من خلال جمع المعلومات المالية و المحاسبية الخاصة بمشروع فعلي مقترن على بنك البركة الجزائري للتمويل و تحليلها.

## صعوبات الدراسة:

وأجهتنا بعض الصعوبات أثناء إنجاز هذه المذكرة و لقد أردنا الإشارة إليها ليس رغبة منا في إعطاء مبررات لنا عن القصور الذي يمكن أن يشوب هذا العمل المتواضع، وإنما رغبة منا في لفت الانتباه إلى ضرورة تسهيل مهمة الطالب من مختلف الجهات المعنية و تمثل هذه الصعوبات في:

- صعوبة الحصول على المعلومات المتعلقة بالجانب التطبيقي و خاصة الإحصائيات المتعلقة بالسنوات الأخيرة.
- صعوبة إجراء الدراسة الميدانية حيث يجب على إدارة الجامعة أن تعمل إتفاقات مع مختلف المؤسسات لتسهيل بحث الطالب.
- للطالب الحق في زيارة أكثر من جامعة للحصول على المراجع في حالة نقصها.

## تقسيم البحث:

من أجل الإجابة على إشكالية البحث قسمنا مادته العلمية إلى ثلات فصول كماليي:

**الفصل الأول:** صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية حيث تم تقسيمه إلى ثلات مباحث، تطرقنا في البحث الأول إلى المصارف الإسلامية، أما البحث الثاني فكان حول صيغ التمويل المصري الإسلامي، في حين إشتمل البحث الثالث على المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية؟

**الفصل الثاني:** التحوط من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية حيث اشتمل أيضا على ثلات مباحث، البحث الأول كان حول إدارة المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية، أما البحث الثاني فقد تم تخصيصه لدراسة مخاطر الذمم المدينية لصيغ التمويل المصري الإسلامي، في حين احتوى البحث الثالث على دراسة مراحل إدارة المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية.

**الفصل الثالث:** دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري و تم تقسيمه إلى ثلات مباحث، يتناول البحث الأول تقديم بنك البركة الجزائري، أما البحث الثاني فكان حول إدارة المخاطر الإئتمانية في بنك البركة الجزائري في حين خصص البحث الثالث لدراسة المخاطر الإئتمانية لأحد عملاء بنك البركة الجزائري.

**الجانب النظري**

## **الفصل الأول: صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

- **المصارف الإسلامية**
- **صيغ التمويل المصرفي الإسلامي**
- **مفهوم المخاطر الائتمانية في المصارف الإسلامية**

## **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

### **قهيد الفصل:**

إن التطور السريع الذي شهدته الصيرفة الإسلامية و ظهورها كبدائل للمصارف التقليدية لم يكن ولد الصدفة بل كان إستجابة لرغبة العملاء الذين يرفضون التعامل بالربا، و نظراً لضرورتها و أهميتها في تحقيق التنمية الاقتصادية و الاجتماعية استطاعت أن توفر أساليب تمويلية تقوم على أسس و أحكام الشريعة الإسلامية التي تناسب كل الأنشطة التمويلية و الإستثمارية، لذلك تعد المصارف الإسلامية منافساً شرساً للمصارف التقليدية بالرغم من اختلاف طبيعة عملها القائم على الإستثمار الحقيقي.

إن ممارسة المصارف الإسلامية لأنواع معينة من البيوع يجعلها عرضة لمخاطر متعددة و التي تؤثر على ربحية المصرف الإسلامي و قدرته على آداء إلتزاماته بتجاه الغير، و على هذا الأساس ستنطرق من خلال هذا الفصل إلى المصارف الإسلامية و العمليات التمويلية التي تقوم بها و طبيعة المخاطر التي تتعرض لها.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

## **المبحث الأول: المصارف الإسلامية**

تعتبر المصارف الإسلامية أحد أهم المؤسسات المالية في الاقتصاد فهي جزء من النظام المصرفي، خاصة وأنها تسعى لمارسة نشاطها بفعالية كاملة و ذلك بتوفير أدوات تمويلية و استثمارية تقوم على أسس و أحكام الشريعة الإسلامية و تناسب كل الأنشطة، و هذا ما سنتعرف عليه أكثر من خلال هذا المبحث.

### **المطلب الأول: مفهوم المصارف الإسلامية**

خطت المصارف الإسلامية خطوة كبيرة في مجال العمل المصرفي، و يظهر ذلك جليا من خلال الإنتشار الواسع لها في الدول الإسلامية و الغير إسلامية، و سنتعرف من خلال هذا المطلب على مفهوم المصرف الإسلامي و مراحل تطوره.

#### **الفرع الأول: تعريف المصارف الإسلامية**

يوجد العديد من التعريفات للمصارف الإسلامية من أهمها:

المصرف الإسلامي هو مؤسسة مالية نقدية تقوم بالأعمال و الخدمات المالية و المصرفية و جذب الموارد النقدية و توظيفها توظيفا فعالا، لتحقيق أقصى عائد منها و بما يحقق أهداف التنمية الاقتصادية و الاجتماعية في إطار أحكام الشريعة الإسلامية<sup>1</sup>.

و يعرف أيضا على أنه ذلك المصرف الذي يتلزم بتطبيق أحكام الشريعة الإسلامية في جميع معاملاته من خلال تطبيق مفهوم الوساطة المالية القائمة على مبدأ المشاركة في الربح و الخسارة<sup>2</sup>.

من خلال ما سبق يمكن القول أن المصارف الإسلامية هي مؤسسات نقدية مالية غير ربوية، تقوم بدور الوساطة المالية من خلال جذب الموارد النقدية من الأفراد و توظيفها وفق صيغ تمويل تختلف عن تلك المتعارف عليها في البنوك التقليدية، و تهدف إلى تحقيق التوازن بين العائد الاجتماعي و العائد الاقتصادي. بناءا على هذه التعريفات يمكن القول أن المصارف الإسلامية تمتاز بالخصائص الآتية<sup>3</sup>:

- تطبيق أسلوب الوساطة المالية القائم على مبدأ المشاركة في الربح و الخسارة و تحريم سعر الفائدة.
- تحقيق التكامل الاجتماعي من خلال مساعدة المتعاملين في تغراكهم المالي و نشر الوعي الإسلامي.
- تحقيق التنمية الاقتصادية من خلال ترشيد الإنتاج و الاستهلاك و الإنفاق الاستثماري.

#### **الفرع الثاني: نشأة وتطور المصارف الإسلامية**

جاءت نشأة المصارف الإسلامية لتلبية رغبات المجتمعات في إيجاد صيغة للتعامل المصرفي بعيدا عن شبهة الربا و بدون استخدام سعر الفائدة، و قد كانت أول محاولة لإنشاء مصرف إسلامي عام 1963 حيث

<sup>1</sup>: عادل عبد الفضيل عيد، الإئتمان و المدaiيات في البنوك الإسلامية، دار الفكر الجامعي، مصر، 2011، ص 19.

<sup>2</sup>: مجید جاسم الشرع، المحاسبة في المنظمات المالية - المصارف الإسلامية، ط 1، دار الإثراء، الأردن، 2008، ص 23.

<sup>3</sup>: محمود حسين الوادي و حسين محمد سمحان، المصارف الإسلامية، ط 1، دار المسيرة، الأردن، 2012، ص 44.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

تم إنشاء ما يسمى بنك الإدخار المحلية و التي أقيمت بمدينة "ميت غمر" بجمهورية مصر العربية و قد انتهت هذه التجربة بعد أن حققت نجاحاً دام أربعة أعوام، ثم بعد ذلك تم إنشاء بنك ناصر الاجتماعي حيث يعد أول بنك ينص في قانون إنشائه على عدم التعامل بالفائدة المصرفية أخذها و عطاء، و قد جاء الإهتمام الحقيقي بإنشاء مصارف تعمل طبقاً لأحكام الشريعة الإسلامية في توصيات مؤتمر وزراء خارجية الدول الإسلامية بمدينة جدة بالمملكة العربية السعودية عام 1972<sup>1</sup>.

و جاءت نتيجة ذلك إعداد إتفاقية تأسيس البنك الإسلامي للتنمية و يهدف إلى دعم التنمية الاقتصادية و التقدم الاجتماعي وفقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية، و في عام 1975 تأسس بنك دبي الإسلامي بموجب حكومة دبي في دولة الإمارات العربية المتحدة و يعتبر البداية الفعلية للعمل المالي الإسلامي، حيث يقدم المصرف جميع الخدمات المصرفية و الاستثمارية طبقاً لأحكام الشريعة الإسلامية<sup>2</sup>، ثم توالي بعد ذلك إنشاء بيت التمويل الكويتي و بنك فيصل الإسلامي في عام 1977 و تكون الإتحاد الدولي للبنوك الإسلامية الذي يهدف إلى دعم الروابط بين المصارف الإسلامية<sup>3</sup>.

و يمكن القول أن المصارف الإسلامية انتشرت على مستوى العالم حيث تطورت من 256 مصرف بمقابل أصول بلغ حوالي 250 مليار دولار سنة 2004 إلى ما يزيد عن 500 مصرف بمجموع أصول قدر حوالي تريليون دولار عام 2012<sup>4</sup>.

## **المطلب الثاني: أسس عمل المصرف الإسلامي و أهدافه**

يحكم العمل المالي الإسلامي مجموعة من الأسس و الضوابط التي تجعله يتميز عن العمل المالي التقليدي و التي يسعى من خلالها إلى تحقيق أهدافه و هذا ما سنتعرف عليه من خلال هذا المطلب.

### **الفرع الأول: أسس عمل المصارف الإسلامية**

تتميز المصارف الإسلامية بأسس عمل تختلف تماماً عن الأسس و مبادئ عمل المصرف التقليدي تتمثل في:

1/ الضابط العقائدي أو الأخلاقي: يظهر الالتزام العقائدي في المصارف الإسلامية من خلال ما يلي<sup>5</sup>.

- الالتزام بالشريعة الإسلامية أي عدم التعامل بالفائدة باعتباره ربا مع الالتزام بالأخلاق الإسلامية في المعاملات.

<sup>1</sup> : Dhafer saidane, la finance islamique, RB. Edition, Alger, 2011, p 21.

<sup>2</sup> : حيدر يونس الموسوي، المصارف الإسلامية، ط 1، دار البازوبي، الأردن، 2011، ص 29.

<sup>3</sup> : عايد فضل الشعراوي، المصارف الإسلامية، ط 2، الدار الجامعية، بيروت، 2007، ص 36.

: هاجر بوشيهب، إدارة مخاطر التمويل بصيغ المشاركات في المصارف الإسلامية، مذكرة ماستر، قسم علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية

و علوم التسيير، جامعة قالمة، الدفعة، 2012-2013، ص 5.

<sup>5</sup> : إبراهيم عبد الحليم عباده، مؤشرات الأداء في البنوك الإسلامية، ط 1، دار النفائس، الأردن، 2008، ص 30.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

- تصحيح وظيفة رأس المال في المجتمع.

- خضوع المصارف الإسلامية للرقابة الشرعية.

2/ ضوابط القواعد الكلية: من أهم القواعد الكلية التي تحكم العمل المصرفي الإسلامي مايلي:

أولاً: الغنم بالغرم: تعني هذه القاعدة أن من ينال نفع الشيء (الغنم) يتحمل الضرر الحاصل منه (الغرم)، و هذه القاعدة هي أساس العمل المصرفي الإسلامي<sup>1</sup>.

ثانياً: الخراج بالضمان: يقصد بهذه القاعدة أن المصرف الإسلامي يقوم بضمان أموال المودعين لديه في شكل ودائعأمانة تحت الطلب و يكون الخراج (أي ما يخرج من مال) المتولد عن هذا المال حائز الإنتفاع لمن ضمن (المصرف)<sup>2</sup>.

3/ ضوابط الأحكام الشرعية: تتمثل الأحكام التكليفية في الواجب، المندوب، المكره، الحرام، و تكون هذه الضوابط في نطاق المعاملات التي تقوم بها المصارف الإسلامية<sup>3</sup>.

## **الفرع الثاني: أهداف المصارف الإسلامية**

تسعى المصارف الإسلامية إلى تحقيق مجموعة من الأهداف يمكن حصرها في النقاط التالية<sup>4</sup>:

- ممارسة الأعمال المصرفية بما يتفق مع أحكام الشريعة الإسلامية من أجل رفع الحرج عن المسلمين.

- الحرص على رعاية حقوق الله عز و جل لأنه المالك الوحيد للمال، و رعاية مصالح العباد و تأمين إحتياجاتهم و إشباع رغباتهم و تقديم الخدمات لهم.

- السعي إلى تنمية القيم العقائدية و تثبيت المبادئ السلوكية الإسلامية لدى العاملين و المعاملين مع المصرف الإسلامي و ذلك لتطهير هذا النشاط الاقتصادي الحيوي من الفساد.

- العمل على تنمية الوعي الإدخاري و تشجيع الاستثمار و عدم الإكتناز، و ذلك بإيجاد فرص و صيغ للاستثمار تتناسب مع الأفراد و المؤسسات المختلفة.

- توفير رؤوس الأموال اللازمة لأصحاب الأعمال للقيام بالمشروعات الاقتصادية وفقا لأحكام الشريعة الإسلامية.

- إيجاد التنسيق و التعاون و التكامل بين الوحدات الاقتصادية داخل المجتمع الإسلامي.

- المساعدة في تحقيق التنمية الاقتصادية و الاجتماعية لشعوب الأمة الإسلامية بكل السبل المشروعة و تحقيق التضامن الاقتصادي.

<sup>1</sup>: إبراهيم عبد الحليم عباده، مؤشرات الأداء المالي في البنوك الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 36.

<sup>2</sup>: علاء الدين الرعيري، المصارف الإسلامية و ماذا يجب أن تعرف عنها، ط 1، دار غار حراء، دمشق، 2006، ص 48.

<sup>3</sup>: المرجع السابق، ص 50.

<sup>4</sup>: المرجع السابق، ص 57.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

## **المطلب الثالث: مصادر أموال المصرف الإسلامي و استخداماته**

تسعى المصارف الإسلامية لممارسة وظائفها بالإستفادة من أبواب المعاملات في الفقه الإسلامي بفعالية كاملة من خلال توفير الموارد المالية المناسبة و توظيفها بأفضل الطرق في جميع أوجه النشاط الاقتصادي.

### **الفرع الأول: مصادر أموال المصارف الإسلامية**

تقسم مصادر أموال المصارف الإسلامية إلى مصادر داخلية و أخرى خارجية.

#### **1/ المصادر الداخلية: تنقسم إلى<sup>1</sup>:**

أولاً: رأس المال المدفوع: يعتبر رأس المال لدى المصرف الإسلامي مصدرًا داخليًا ثابتاً للأموال و هو عبارة عن مساهمات المؤسسين أو الأسهم العادية التي يبدأ بها نشاطه، ويمكن لرأس المال المدفوع أن يتسع عند الضرورة بإصدار أسهم جديدة و طرحها للإكتتاب العام.

ثانياً: الاحتياطيات: هي عبارة عن المبالغ التي يتم تجميعها من أرباح البنك و يعد من الموارد الداخلية الذاتية في المصارف الإسلامية و الإحتياطي العام ينقسم إلى قسمين أساسيين هما: الإحتياطي القانوني و الإحتياطي الخاص.

ثالثاً: الأرباح المحتجزة: يحددها النظام الأساسي للمصرف الإسلامي و استناداً لما يقرره مجلس إدارة المصرف في نهاية كل سنة مالية، و بعد تصديق جمعيته العمومية و ذلك بالموافقة على مقدار الأرباح التي تتحجزها و بإمكان المصرف إضافتها إلى الإحتياطي العام أو لزيادة رأس مال المصرف.

رابعاً: المخصصات: و هي المبالغ التي يتم تكوينها من حسابات الأرباح و الخسائر و ذلك لمواجهة إلتزام مؤكّد الواقع، و ترتبط فكرة تكوين المخصصات بإظهار المركز المالي في صورة عادلة، و تمثل حقوق الملكية مصدرًا مهمًا نظراً لكونها مصدرًا مستقلًا غير خاضع لمخاطر السحب الفجائي مثل المصادر الأخرى.

2/ المصادر الخارجية: تعتبر المصادر الخارجية مصادر غير ذاتية يستخدمها المصرف الإسلامي في حالة عدم تغطية موارده الذاتية و تمثل هذه الموارد في مايلي<sup>2</sup>:

أولاً: الودائع تحت الطلب: و هي الودائع التي يحق للعميل أن يطلبها في أي وقت و لا تدفع البنوك عليها عوائد حيث يعتبر الحساب الجاري بمثابة دين و إلتزام على مساهمي المصرف.

ثانياً: الودائع الاستثمارية: هي المبالغ النقدية التي يودعها الأشخاص في المصرف بهدف الحصول على أرباح حيث تقسم هذه الودائع إلى: حسابات الإدخار و التوفير، الحسابات الآجلة، الحسابات الخاضعة لإشعار الاستثمار المتخصص.

<sup>1</sup>: حسين محمد سمحان، أسس العمليات المصرفية الإسلامية، ط 1، دار المسيرة، الأردن، 2013، ص 120.

<sup>2</sup>: المرجع السابق، ص 123 - 128.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

ثالثاً: أموال الصدقات و الزكاة: يعتبر هذا المصدر من أهم المصادر للمصرف خاصة أن أموال الزكاة ينفرد بها المصرف الإسلامي دون سواه، و التي يقوم بتحصيلها نتيجة نشاطاته و يضاف إلى الزكاة المصادر التي يقدمها الأفراد و الهيئات و الدولة إلى المصرف الإسلامي سواء لدعم مركزه المالي أو لتمكينه من القيام بمهامه.

رابعاً: صكوك التمويل: و هي صكوك توفر للمصرف موارد مالية مناسبة و تمكنه من تحقيق أهدافه، حيث يقوم المصرف الإسلامي بإصدار أنواع مختلفة من صكوك التمويل التي تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية.

## **الفرع الثاني: إستخدامات المصارف الإسلامية**

تتمثل الوظائف و الخدمات التي تقدمها المصارف الإسلامية في ما يلي<sup>1</sup>:

- 1/ قبول الودائع: تعرف الوديعة على أنها تلك الأموال التي يعهد بها الأفراد و الهيئات إلى المصرف على أن يتبعها هذا الأخير بردتها إليهم عند طلبها، و هي نوعان: الودائع الإئتمانية و الودائع الإستثمارية.
- 2/ التحويلات المصرفية: و يقصد بها عملية نقل النقود من حساب إلى حساب أو من مصرف لآخر و ما سيتبع ذلك من تحويل العملة المحلية إلى عملة أجنبية أخرى.
- 3/ تحصيل الأوراق التجارية: الأوراق التجارية هي صكوك ليس لها خصائص النقود و مع ذلك فقد جرى قبولها كأداة وفاء بدلاً من النقود، حيث إذا قدم أحد العملاء إلى المصرف ورقة تجارية (كمبالة أو سند لأمر) لتحصيل قيمتها في تاريخ الاستحقاق فهذا جائز و يجوز للمصرف أن يتراضى من العميل أجراً على التحصيل.
- 4/ الإكتتاب و حفظ الأوراق المالية: تلجأ شركات المساهمة قبل تأسيسها إلى المصارف كي تدير لها عملية الإكتتاب من خلال تسهيل إجراء الإكتتاب لدى الجمهور، كما تقوم وحدات الأوراق المالية في المصارف بحفظ هذه الأوراق مقابل أجر معين والتكييف الشرعي لهذه الأعمال هي عقد الإحارة، و هو جائز شرعاً و يحصل المصرف مقابل آداء هذه الخدمة على أجر أو عمولة.
- 5/ بيع و شراء العملات الأجنبية: تقوم المصارف الإسلامية ببيع و شراء العملات الأجنبية من أجل توفير قدر كاف منها لمواجهة حاجة العملاء، و بمدف الحصول على ربح (سمسرة أو عمولة) و هي جائزة شرعاً بشرط التقابض سواء كان يد ليد أو بالقيد الدفترى.
- 6/ خطابات الضمانات: تتعامل المصارف الإسلامية بخطابات الضمان في صورة شرعية حيث إذا أوفت قيمة خطاب الضمان للمستفيد و لم تكن لديها تأمينات نقدية تغطي قيمة ما دفعته، فإنما تطالب العميل بالفرق و لا تتراضى أي فائدة على المبلغ المدفوع منها للمستفيد، و يجوز للمصرف الأخذ بمقدار ما يبذله من جهد و عمل دون أن يربط الأجر بنسبة المبلغ الذي يصدر به الضمان.
- 7/ فتح الإعتماد المستندي: الإعتماد المستندي عبارة عن مصرف معين بناءً على طلب المستورد يخول بموجبه مصرف آخر بدفع مبلغ معين من النقود إلى المستفيد من الإعتماد (المصدر)، مقابل تقديم المستندات الدالة

<sup>1</sup>: حسين محمد سمحان، أسس العمليات المصرفية الإسلامية، مرجع سابق ذكره، ص 129 - 130.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

على شحن البضاعة حلال مدة معينة و يقدم المصرف الإسلامي هذه الخدمة لعملائه بطريقتين هما: فتح الإعتماد المستندي و تمويله كاملا من العميل أو فتح الإعتماد المستندي و تمويله كاملا أو جزئيا من طرف المصرف.

8/ الخدمات الإجتماعية: يقوم المصرف الإسلامي بمحموعة من الخدمات الإجتماعية تتمثل فيما يلي:  
أولا: القرض الحسن: تقوم المصارف الإسلامية بمنح القروض الحسنة في ظروف غير عادلة لعملائها و يمكن أن تكون إنتاجية من أجل تمكين المستفيدين منها من تحسين مستوى دخلهم و التخفيف من الفقر و البطالة.  
ثانيا: صندوق الزكاة: أنشأت معظم المصارف الإسلامية في داخلها صندوقا للزكاة، و قد وردت الزكاة لدى فرضها موضحة الجهات التي يجب أن تصرف إليها، أي ربطة الإيراد بالإنفاق وفي هذا ضمان كبير لعقلانية توجيه الموارد و رعاية دائمة لفائدات إجتماعية معينة.

## **المطلب الثالث: التحديات التي تواجه المصارف الإسلامية و الفرص المتاحة**

باعتبار المصارف الإسلامية من أهم ركائز الاقتصاد الإسلامي فهي كغيرها من المؤسسات المالية تنشط في بيئه ذات صعوبات و مخاطر، إلا أن هذا لا يعني عدم وجود فرص حقيقة لهذه المصارف لإثبات وجودها في الوسط المالي و أهميتها و تعزيز قوتها في النظام الاقتصادي.

### **الفرع الأول: التحديات التي تواجه المصارف الإسلامية**

تتمثل أهم تحديات المصارف الإسلامية في تحديات داخلية و أخرى خارجية.

1/ التحديات الخارجية: تتمثل أهمها في<sup>1</sup>:

- خضوع المؤسسات المالية الإسلامية لمعايير و ضوابط لا تتفق مع طبيعة عملها لاحتواها على أحكام و قوانين تستند أساسا على تشريعات المصرف التقليدية.
- المنافسة الشرسة من المصارف التقليدية فيما يخص جودة الخدمات و إقتحامها لسوق المصارف الإسلامية.
- التشكيك في أساليب التعامل الشرعية التي تقوم عليها المصارف الإسلامية.
- إفتقار المصارف الإسلامية لآليات و أدوات لمواجهة الحواجز التي تفرضها العولمة.
- عدم وجود أسواق مالية ثانوية إسلامية من أجل تداول أدوات مالية إسلامية مما يعيق عمل هذه المصارف.

2/ التحديات الداخلية: تتمثل أهمها في<sup>2</sup>:

<sup>1</sup>: عبد الرحمن كريم مهدي العزاوي، المخاطر و التحديات التي تواجه المصارف الإسلامية، ملتقى دولي لمعهد العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير حول الاقتصاد الإسلامي و رهانات المستقبل، 2011، قسم العلوم المالية و المصرفية، كلية الإدارة و المالية، جامعة فيلادلفيا، الأردن، ص 4.

<sup>2</sup>: متاحة على الصفحة الرئيسية للموقع: www.kantakji.com.fiqh.files.banks.tahad ntm, consulté le : 18/11/2013, 20 : 16 h

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

- النقص في الأدوات المالية كسندات المقارضة و التي تمكن من إيجاد مصادر سريعة للسيولة، إضافة إلى أن ابتكار أدوات مالية إسلامية جديدة يتيح فرص التنويع في المصادر و الإستخدامات.
- نقص الكفاءة في الموارد البشرية التي تدير الخدمات المصرافية باتفاقان.
- عدم وجود هيئات رقابية شرعية خاصة بالمصارف الإسلامية على الرغم من أهميتها.

## **الفرع الثاني: الفرص المتاحة للمصارف الإسلامية**

أمام المصرف الإسلامي العديد من الفرص لتحقيق النجاح منها<sup>1</sup>:

- تنوع صيغ التمويل الإسلامية مما يسمح بتغطية جميع القطاعات مع استقطاب عدد أكبر من العملاء.
- عدم قدرة الحكومات في بعض الدول الإسلامية على تمويل المشاريع خاصة الكبرى مما يسمح للمصارف الإسلامية بالاستثمار في هذه المشاريع.
- زيادة عدد المسلمين في العالم مع تزايد الطلب على الخدمات المالية الإسلامية من طرف الحاليات المسلمة في الخارج، مما يمثل سوق حقيقة للمصارف الإسلامية.

## **المبحث الثاني: صيغ التمويل المصرفية الإسلامية**

تعد صيغ التمويل الاستثمارية في المصارف الإسلامية العنصر الجوهرى الذى يعكس فلسفة تلك المصارف و رسالتها، فمن خلال أبعادها تبدو نقاط التميز في تلك المصارف و سنتناول بالدراسة من خلال هذا المبحث صيغ المشاركة و صيغ البيوع و صيغة الإجارة و القرض الحسن.

### **المطلب الأول: أساليب المشاركة**

تقدم المصارف الإسلامية صيغ تمويلية تعتمد على المشاركة في رأس المال، سواء كانت المشاركة بالمال مع المال أو كانت بالمال مع العمل و تشمل الأساليب التالية: المضاربة، المشاركة، المزارعة، المساقاة و المغارسة.

#### **الفرع الأول: التمويل بصيغة المضاربة**

تعد المضاربة أسلوب مهم و فعال في تجميع المدخرات و وضعها في يد أصحاب الكفاءة لتنميتها.

1/ تعريف المضاربة: يمكن تعريفها كما يلي<sup>2</sup>:

- لغة: المضاربة مأخوذه من الضرب و هو السير في الأرض للتجارة و كسب المال، و هو لفظ مأخوذ من القرض أيقطع ذلك أن رب المال يقطع يده عن رأسه و يجعله في يد المضارب.
  - اصطلاحا: المضاربة هي عقد شراكة بين طرفين يقدم أحدهما المال و يسمى رب المال إلى الطرف الذي يقوم بالعمل و يسمى المضارب، على أن يكون الربح بينهما حسب الاتفاق.
- 2/ مشروعية المضاربة: ثبتت مشروعيتها بالكتاب و السنة و الإجماع، و الدليل على ذلك:

<sup>1</sup>: بن ابراهيم العالى، أبعاد القرار التمويلي و الاستثماري في البنوك الإسلامية، ط 1، دار النفائس، الأردن، 2012، ص 52 - 53.

<sup>2</sup>: سليمان ناصر، تطوير صيغ التمويل قصيرة الأجل للبنوك الإسلامية، ط 1، جمعية التراث، الجزائر، 2002، ص 80.

# الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية

من الكتاب: قوله تعالى: "وَآتَنَّهُمْ أَنَّهُمْ يَضْرِبُونَ فِي الْأَرْضِ يَتَعَثَّرُونَ مِنْ فَضْلِ اللَّهِ" <sup>1</sup>.

من السنة: ما رواه ابن عباس (رضي الله عنه) أنه قال: كان العباس بن عبد المطلب (رضي الله عنه) إذا دفع مالاً مضاربةً اشتترط على صاحبه أن لا يسلك به بحراً ولا ينزل به وادياً ولا يشتري به ذات كبدٍ رطبةٍ، فإن فعل فهو ضامنٌ، فرفع شرطه إلى رسول الله (ص) فأجازه <sup>2</sup>.

من الإجماع: روی عن جماعة من الصحابة أنهم دفعوا مال اليتيم مضاربة، ولم ينكِ أحد ذلك فكان إجماعاً<sup>3</sup>.

3/ شروط المضاربة: إضافة للشروط العامة وال المتعلقة بأهلية العاقدين والمحل و الصيغة هناك شروط خاصة<sup>4</sup>:

أولاً: ما يتعلق برأس المال

- أن يكون نقداً و معلوم المقدار و الصفة عند العقد.

- أن يكون عيناً حاضراً لا ديناً في ذمة المضارب.

- أن يكون مسلماً إلى المضارب.

ثانياً: ما يتعلق بالربح و الخسارة

- أن يكون الربح محدداً لكل من رب المال و المضارب.

- أن يكون الربح حصة شائعة من الربح.

- لا يجوز لرب المال اشتراط ضمان الربح على المضارب.

- في حالة الخسارة يخسر المضارب جهده، و يخسر رب المال ما له إذا كانت الخسارة بغير تقصير من المضارب.

4/ أنواع المضاربة: توجد المضاربة في المصارف الإسلامية على شكلين هما<sup>5</sup>:

أولاً: حسب عدد المشاركيـن فيها

- المضاربة الثنائيـة: هي عقد بين إثنين فقط، هما رب المال و المضارب الذي يشترك بالعمل.

- المضاربة الجماعيـة: هي عقد يتعدد فيه أصحاب المال أو أصحاب العمل أو كلاهما.

ثانياً: حسب حرية المضارب في التصرف

<sup>1</sup>: سورة المزمل، الآية 20.

<sup>2</sup>: رواه مسلم.

<sup>3</sup>: أحمد سفر قاض، المصارف الإسلامية للعمليات- إدارة المخاطر و العلاقة مع المصارف المركزية و التقليدية، إتحاد المصارف الإسلامية، بيروت، 2005، 164.

<sup>4</sup>: محمود محمد حمودة، الاستثمار و المعاملات المالية في الإسلام، ط 1، مؤسسة الوراق، الأردن، 2006، ص 118.

<sup>5</sup>: عبد المطلب عبد الرانق حمدان، المضاربة كما تجريها المصارف الإسلامية و تطبقها المعاصرة، دار الفكر الجامعي، مصر، 2008، ص 123.

## **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

- المضاربة المطلقة: هي مضاربة مفتوحة لا يرد في عقدها أي شرط يحد من سلطة المضارب في العمل، سواء من

حيث الزمان أو المكان أو النوع أو مع من يتعامل.

- المضاربة المقيدة: هي المضاربة المقيدة بشروط يضعها المصرف (رب المال) على العميل (المضارب) بشرط أن لا تفسد هذه القيود صيغة العقد.

5/ تطبيقات المضاربة: تستخدم المصارف الإسلامية المضاربة على ثلاث أشكال تمثل في:  
أولاً: المضاربة المشتركة: المضاربة هنا لا تقصر على التجارة فحسب وإنما تشمل كافة المشروعات، و التي تقام

على أساس أن يعرض المصرف بصفته مضارباً على أصحاب الأموال إستثمار مدخراتهم من جهة، و أن يعرض

بصفته رب مال على أصحاب المشروعات إستثمار أموالهم لديه و الأرباح توزع حسب الإتفاق<sup>1</sup>.

ثانياً: صكوك المضاربة: تقوم المصارف بإصدار صكوك مضاربة و هي عبارة عن حصة مشاع في رأس مال المضاربة، و يعتبر المالك لهذه الصكوك رب مال بقيمة الصكوك التي يملكتها، و من مزايا هذا الأسلوب أنه يسهل على رب المال تسليم أموال المضاربة من خلال بيع هذه الصكوك مما يساهم في خلق سوق مالي إسلامي<sup>2</sup>.

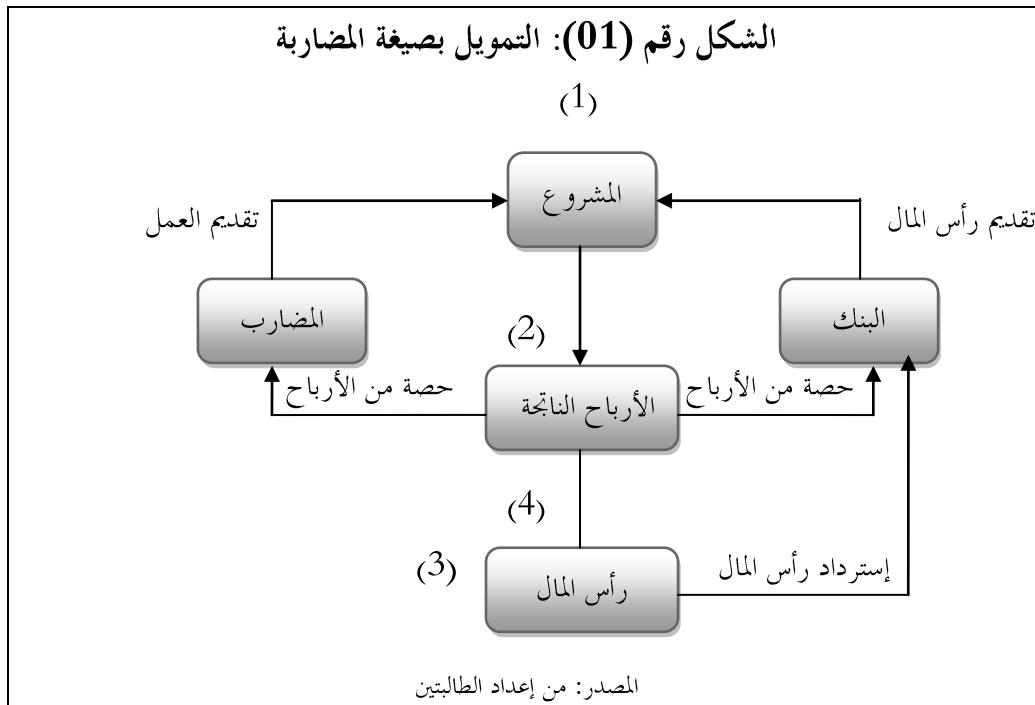
ثالثاً: المضاربة المنتهية بالتمليك: يكون فيها المصرف رب مال و العميل مضارب، حيث يقدم المصرف المال للعميل و يمنحه الحق في الحلول محله، بمعنى شراء حصة المصرف في العقد سواء كان ذلك دفعة واحدة أو على دفعات<sup>3</sup>. و يمكن توضيح عملية التمويل بالمضاربة من خلال الشكل التالي :

<sup>1</sup>: محمد محمود العجلوني، البنك الإسلامي أحکامها و مبادئها و تطبيقها المصرفية، ط 1، دار المسيرة، الأردن، 2008، ص 217.

<sup>2</sup>: عمر مصطفى و جبر إسماعيل، سندات المقارضة و أحکامها في الفقه الإسلامي، ط 1، دار النفائس، الأردن، 2006، ص 84.

<sup>3</sup>: محمد محمود العجلوني، البنك الإسلامي أحکامها و مبادئها و تطبيقها المصرفية، مرجع سابق ذكره، ص 218.

# الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية



## الفرع الثاني: التمويل بصيغة المشاركة

تعد المشاركة من الأساليب التي تساهم في تشغيل أموال المصرف و تحقيق الأرباح و تشغيل العمالة.

1/ تعريف المشاركة: تعرف كمالية<sup>1</sup>:

- لغة: المشاركة كلمة مأخوذة من الشرك و المشاركة مخالطة الشريكين، أي احتلاط شيء بشيء.

- اصطلاحاً: المشاركة هي عقد يلتزم بمقتضاه شخصان أو أكثر بأن يساهم كل منهما في مشروع معين بتقديم حصته من المال لاستثمارها بهدف الربح، و تقوم هذه الصيغة على أساس القاعدة الفقهية "الغم بالغرم".

2/ مشروعية المشاركة: ثبتت مشروعيتها بالكتاب و السنة و الإجماع على النحو التالي:

من الكتاب: لقوله عز و جل "وَ إِنَّ كَثِيرًا مِنَ الْخُلَطَاءِ لَيُغَيِّرُ بَعْضُهُمْ عَلَى بَعْضٍ"<sup>2</sup>.

من السنة: ما روى أبو هريرة (رضي الله عنه) قال: قال رسول الله (ص): يقول عز و جل: "أَنَا ثَالِثُ الشَّرِيكَيْنَ مَا لَمْ يَخُنْ أَحَدُهُمَا صَاحِبَهُ فَإِذَا خَانَهُ خَرَجْتُ مِنْ بَيْنِهِمَا".<sup>3</sup>

من الإجماع: فقد قال ابن المنذر: و أجمعوا على أن الشركة الصحيحة أن يخرج كل واحد من الشريكين مالا مثل صاحبه دنانير أو دراهم، ثم يخلطان ذلك حتى يصير مالا واحدا لا يتميز، عل أن يباع و يشتري ما رأيا من

<sup>1</sup>: حسين عبد العزيز جرادات، الصيغة الإسلامية للإستثمار في رأس المال العامل، ط 1، دار الصفاء، الأردن، 2011، ص 118.

<sup>2</sup>: سورة ص، الآية 24.

<sup>3</sup>: رواه مسلم.

## **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

التجارات على أن ما كان فيه من فضل فلهمما و ما كان من نقص فعليهما فإذا فعلا ذلك صحت الشركة، كما أجمعوا على أنه إذا مات أحدهما انفسخت الشركة<sup>1</sup>.

3/ شروط المشاركة: تعمل المشاركة في ضوء مجموعة من الشروط يمكن إيجادها في<sup>2</sup>:

- أن يحدد كل شريك مساهمه في رأس المال الشركة وأن تخلط الأموال مع بعضها للعمل بها.

- أن يكون كل شريك أهلاً للتوكيل والتوكيل.

- أن يكون الرابع معلوماً القدر.

- أن تكون الخسارة بقدر حصة كل شريك في الأصل.

- أن يكون نصيب كل شريك في الربح بنسبة شائعة منه ولا يكون مبلغاً محدداً.

4/ أنواع المشاركة: يقسم التمويل بالمشاركة حسب طبيعة الشيء الممول إلى قسمين هما<sup>3</sup>:

أولاً: المشاركة الثابتة: تقوم على مساعدة المصرف في تمويل جزء من رأس المال مشروع معين ويكون المصرف شريكاً في ملكية هذا المشروع وشريكاً في كل ما ينبع عنه من ربح أو خسارة حسب الإتفاق، وفي هذا النوع يبقى لكل طرف حصة ثابتة في المشروع.

ثانياً/ المشاركة المتناقضة المنتهية بالتمليك: هي نوع من المشاركة بين المصرف والعميل الذي يكون له الحق أن يحل محل المصرف في ملكية المشروع إما دفعاً واحدة أو على دفعات حسب الشروط المتفق عليها وطبيعة العملية التمويلية، وبموجب عقد المشاركة تتناقص حصة المصرف في الشراكة بصورة تدريجية كلما قام العميل بتسديد حصة متزايدة من أصل مبلغ تمويل المصرف للمشروع، وفي الأخير يصبح الشريك ممتلكاً للمشروع بصورة كاملة ويبين الشكل التالي طريقة التمويل بصيغة المشاركة المتناقضة

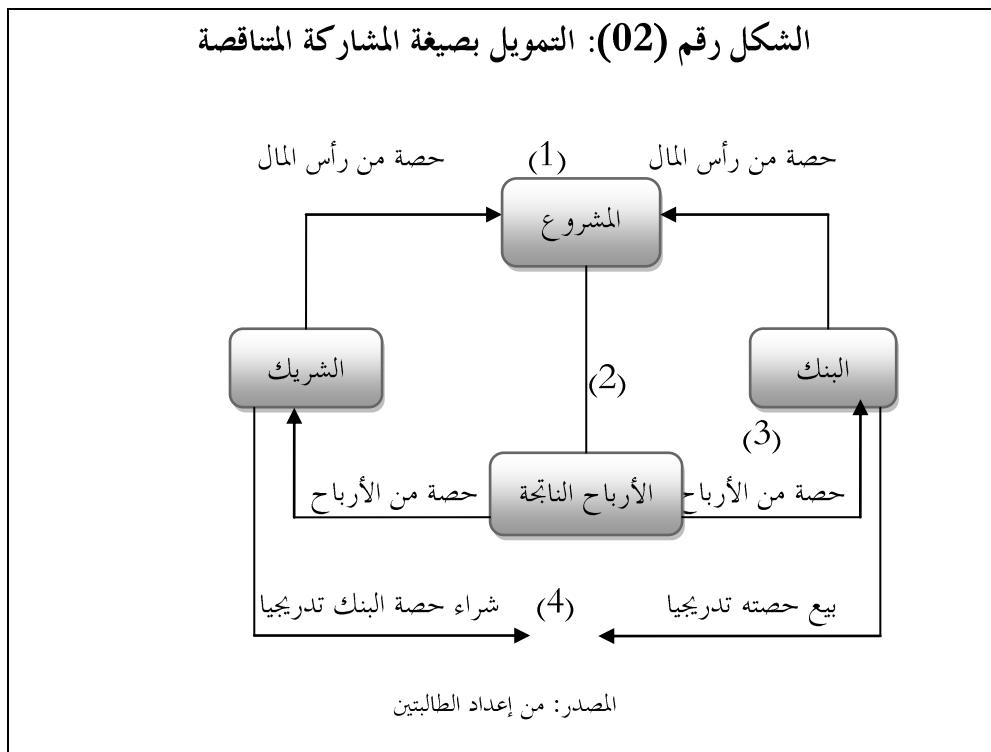
<sup>1</sup>: حسين عبد العزيز جرادات، الصيغ الإسلامية للاستثمار في رأس المال العامل، مرجع سبق ذكره، ص 120.

: حسين محمد سحان و موسى عمر مبارك و عبد الحميد أبو صقرى، إدارة الاستثمار في المصارف الإسلامية، جامعة الدول العربية، مصر، 2012<sup>2</sup>.

ص 195.

<sup>3</sup>: صادق راشد الشمرى، أساسيات الاستثمار في المصارف الإسلامية، ط 1، دار البازورى، الأردن، 2001، ص 219.

# الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية



## الفرع الثالث: التمويل بصيغة المزارعة، المساقاة، المغارسة

هي أساليب تتيح للمصرف فرص توظيف الأموال و استغلال الأراضي و بالتالي تحقيق التنمية الزراعية.

### 1/ المزارعة

أولاً: تعريف المزارعة: تعرف المزارعة لغة و اصطلاحاً كالتالي<sup>1</sup>:

- لغة: المزارعة تعني المعاولة في الزرع أو إلقاء البذرة على الأرض.

- اصطلاحاً: المزارعة هي عقد شركة بين مالك الأرض و العامل عليها على أن يكون الناتج بينهما حسب الاتفاق.

ثانياً: مشروعية المزارعة: ثبتت مشروعيتها بالسنة، فعن أبي هريرة (رضي الله عنه) قال: قال رسول الله (ص) (مَنْ كَانَتْ لَهُ أَرْضٌ فَلِيَزْرَعَهَا أَوْ لِيَمْنَحَهَا أَخَاهُ، فَإِنْ أَكَّبَ فَلِيَمْسِكْ أَرْضَهُ)<sup>2</sup>.

ثالثاً: شروط المزارعة: إضافة للشروط العامة هناك شروط إضافية تتمثل في<sup>3</sup>:

<sup>1</sup>: سليمان ناصر، تطوير صيغ التمويل قصيرة الأجل للبنوك الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 91.

<sup>2</sup>: قيس عبد لكريم المحيي، أساليب الاستثمار الإسلامي و أثرها على الأسواق المالية، ط 1، دار رسالان، سوريا، 2006، ص 114.

<sup>3</sup>: محمود حسين الودي و حسين محمد سمحان، المصارف الإسلامية الأسس النظرية و التطبيقات العملية، ط 4، دار المسيرة، الأردن، 2012

ص 256

# الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية

- تحديد الأرض محل الزراعة و تسليمها لمن عليه العمل.
- الإتفاق على مدة المزارعة.

- الإتفاق على كيفية توزيع العائد على أن يكون نصيب كل منهما جزءاً شائعاً من الغلة.
- الإتفاق على الشيء المزروع ما لم يفرض المزارع تفويضاً شاملًا.

رابعاً: أنواع المزارعة: عقد المزارعة يتمحور حول طرف التعاقد حيث يوجد أربعة أنواع<sup>1</sup>:

- أن تكون الأرض ورأس المال من طرف، و العمل من طرف ثانٍ.
- أن تكون الأرض من طرف، و العمل و رأس المال من طرف ثانٍ.
- أن تكون الأرض و العمل من طرف، و رأس المال من طرف ثانٍ.
- أن تكون الأرض من طرف، و العمل من طرف ثانٍ و رأس المال من طرف ثالث.

## 2/ المساقاة

أولاً: تعريف المساقاة: تعرف المساقاة لغة و اصطلاحاً كما يلي<sup>2</sup>:

- لغة: المساقاة على وزن مفعولة و هي مشتقة من السقي.
- اصطلاحاً: هي دفع الشجر لمن يقوم بسقيه حتى يبلغ تمام نضجه، على أن يوزع الناتج من الأثمار بينهما بنسبة متفق عليها.

ثانياً: مشروعية المساقاة: ثبتت مشروعيتها بالسنة، روي عن أبو هريرة (رضي الله عنه) أنه قال: (قالت الأنصار للنبي(ص) أَقْسِمْ بَيْنَا وَ بَيْنَ إِخْوَانِنَا الْتَّحِيلُ، قَالَ لَهُمْ فَقَالُوا: تَكْفُونَا الْمَؤْوَنَةُ وَ نُشْرِكُكُمْ فِي الشَّمْرَةِ، قَالُوا: سَمِعْنَا وَ أَطَعْنَا)<sup>3</sup>.

ثالثاً: شروط المساقاة: إضافة للشروط العامة هناك شروط خاصة تتمثل في<sup>4</sup>:

- تعين نصيب طرف العقد من الناتج بنسبة معلومة و أن يكون نصيب كل منهما شائعاً من الشمر.
- أن تحدد مدة العقد و خلاف ذلك معناه وقت نضوج الشمر، و أن لا يكون محل العقد قد ظهرت ثماره.
- أن يكون الشجر موضوع العقد معلوماً و مثمراً و أن يكون العمل على الساقى.

## 3/ المغارسة

أولاً: تعريف المغارسة: تعرف المغارسة كما يلي<sup>5</sup>:

<sup>1</sup>: محمد محمود العجلوني، البنوك الإسلامية أحکامها و مبادئها و تطبيقاتها المصرفية، مرجع سبق ذكره، ص 276.

<sup>2</sup>: محمد سعدي فرهود، الحكم الشرعي للإستثمارات و الخدمات المصرفية التي تقوم بها البنوك الإسلامية، ط 1، دار الفرقان، الأردن، 2004، ص 118.

<sup>3</sup>: محمود حسين الوادي و حسين محمد سمحان، المصارف الإسلامية الأسس النظرية و التطبيقات العملية، مرجع سبق ذكره، ص 254.

<sup>4</sup>: محمد سعدي فرهود، الحكم الشرعي للإستثمارات و الخدمات المصرفية التي تقوم بها البنوك الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 119.

<sup>5</sup>: محمد محمود العجلوني، البنوك الإسلامية أحکامها و مبادئها و تطبيقاتها المصرفية، مرجع سبق ذكره، ص 281.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

- لغة: المغارسة مشتقة من غرس و **الغرسُ** هو الشجر الذي يغرس.
- اصطلاحاً: هي أن يدفع الرجل أرضه لمن يغرس فيها شجراً بعوض معلوم و لمدة معلومة، على أن يكون الشمار بينهما.

ثانياً: مشروعية المغارسة: المغارسة مشروعة كالمزارعة و المساقاة، و من أجهازهما من الفقهاء أجاز المغارسة لقوله(ص): ( لَا يَعْرِسُ مُسْلِمٌ غَرْسًا وَ لَا يَزْرِعُ زَرْعًا فِي أُكُلٍّ مِنْهُ إِنْسَانٌ، وَ لَا دَابَةٌ وَ لَا شَيْءٌ إِلَّا كَانَتْ لَهُ صَدَقَةٌ إِلَى يَوْمِ الْقِيَامَةِ )<sup>1</sup>.

ثالثاً: أنواع المغارسة: يوجد ثلات أنواع للمغارسة و هي<sup>2</sup>:

- جعل: إن أعطى صاحب الأرض أرضه للعامل ليغرس فيها شجرة على أن يدفع له أجراً عن كل شجرة.
- إيجار: إن أعطاه أرضه ليغرس فيها شجراً بأجر معلوم، أي أجره أرضه لمدة معينة و بأجر معين سلفاً.
- مشاركة: إن أعطاه أرضه ليغرس فيها شجراً مقابل الشركة في الأرض و الشمر.

## **4/ مجالات تطبيق المزارعة، المساقاة، المغارسة في المصارف الإسلامية**

يمكن للمصارف أن تستغل هذه العقود في توظيف سبلتها المعطلة لما تملكه من إمكانيات و الخبرة لأن دخول المصارف في هذه العقود يساهم بشكل فعال في إعادة إحياء الأراضي و الحد من هجرة الناس من الريف إلى المدينة إضافة إلى تحقيق العوائد<sup>3</sup>.

### **المطلب الثاني: أساليب البيوع**

إضافة إلى صيغ التمويل القائمة على صيغة المضاربة تقدم المصارف الإسلامية صياغاً تمويلية قائمة على المديونية و هو ما يفضلها معظم العملاء و تشمل: المراجحة، السلم، الإستصناع و البيع بالتقسيط.

#### **الفرع الأول: التمويل بصيغة المراجحة**

يعد بيع المراجحة أداة تمويل على المدى القصير حيث تستخدم في تمويل عمليات التجارة الداخلية و الخارجية كما يمكن تطبيقه على مختلف الأنشطة و القطاعات.

#### **1/ تعريف المراجحة: تعرف المراجحة كما يلي<sup>4</sup>:**

- لغة: المراجحة مشتقة من الربح و هو النماء و الزيادة يقال: أعطاه مالاً مراجحة أي الربح بينهما.

<sup>1</sup>: محمود حسين الوادي و حسين محمد سمحان، المصارف الإسلامية الأسس النظرية و التطبيقات العملية، مرجع سابق ذكره، ص 255.

<sup>2</sup>: متحدة على الصفحة الرئيسية للموقع: [www.daradawaba.com](http://www.daradawaba.com), consulté le 16/11/2013, 15 :30h

<sup>3</sup>: محمود حسين الوادي و حسين محمد سمحان، المصارف الإسلامية الأسس النظرية و التطبيقات العملية، مرجع سابق ذكره، ص 256.

<sup>4</sup>: أحمد سالم ملجم، بيع المراجحة و تطبيقاته في المصارف الإسلامية، ط 1، دار الثقافة، الأردن، 2005، ص 28.

# الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية

- اصطلاحاً: بيع المراجحة هو بيع الشيء بشمنه الأول مضافاً إليه ربح معلوم و هو من بين بيع الأمانة.

2/ مشروعية المراجحة: ثبتت مشروعيتها من الكتاب و السنة و الإجماع<sup>1</sup>.

من الكتاب: جاء قوله تعالى: "وَ أَحَلَّ اللَّهُ الْبَيْعَ وَ حَرَمَ الرِّبَا".

من السنة: لقوله (ص) إِذَا اخْتَلَفَ الْجِنْسَانَ فَبِعِيهُوا كَمَا شِئْتُم<sup>2</sup>

من الإجماع: لقد أجمع المسلمون على جواز البيع، نظراً لحاجة الناس الماسة إليه<sup>3</sup>.

3/ شروط المراجحة: زيادة عن الشروط العامة هناك أخرى خاصة تتمثل في<sup>4</sup>:

- أن يكون المشتري على علم بالثمن الأول للسلعة و أن يكون العقد الأول صحيحًا.

- أن يكون الربح معلوم للمشتري و محدد بمبلغ أو بنسبة من الثمن الأول.

- أن لا يكون الثمن بالعقد الأول مقابلًا بمحضه (من أموال الربا).

4/ أنواع المراجحة: تمارس المصارف الإسلامية التمويل بالمراجحة بطريقتين هما<sup>5</sup>:

أولاً: المراجحة البسيطة: و فيها يكون عدد أطراف التعاقد طرفين، هما البائع و المشتري فقط.

ثانياً: المراجحة المركبة: و فيها يكون عدد أطراف التعاقد أكثر من إثنين، و هي ما يطلق عليها المراجحة للأمر بالشراء و التي تعتبر من أهم أدوات توظيف أموال المصارف الإسلامية و أكثرها استخداماً.

- ضوابط المراجحة للأمر بالشراء: لكي تصح لا بد من توافر الشروط التالية:

\* أن تدخل السلعة المأمور بشرائها في ملكية المصرف قبل انعقاد العقد الثاني مع العميل.

\* لا يشترط الزيادة في ثمن السلعة في حال التأخر عن السداد.

\* أن لا يكون بيع المراجحة وسيلة للحصول على المال.

- أنواع المراجحة للأمر بالشراء: يمكن تصنيفها حسب كيفية تسديد الثمن إلى:

\* المراجحة للأمر بالشراء العاجلة: و هي التي يتم فيها دفع الثمن وقت استلام البضاعة و هي الأقل استخداماً لكوكها الأقل جدوى للمشتري.

\* المراجحة للأمر بالشراء الآجلة: و هي التي يتقدم فيها استلام البضاعة أما التسديد يكون بعد مدة متفق عليها دفعة واحدة.

<sup>1</sup>: سورة البقرة، الآية 275.

<sup>2</sup>: رواه مسلم.

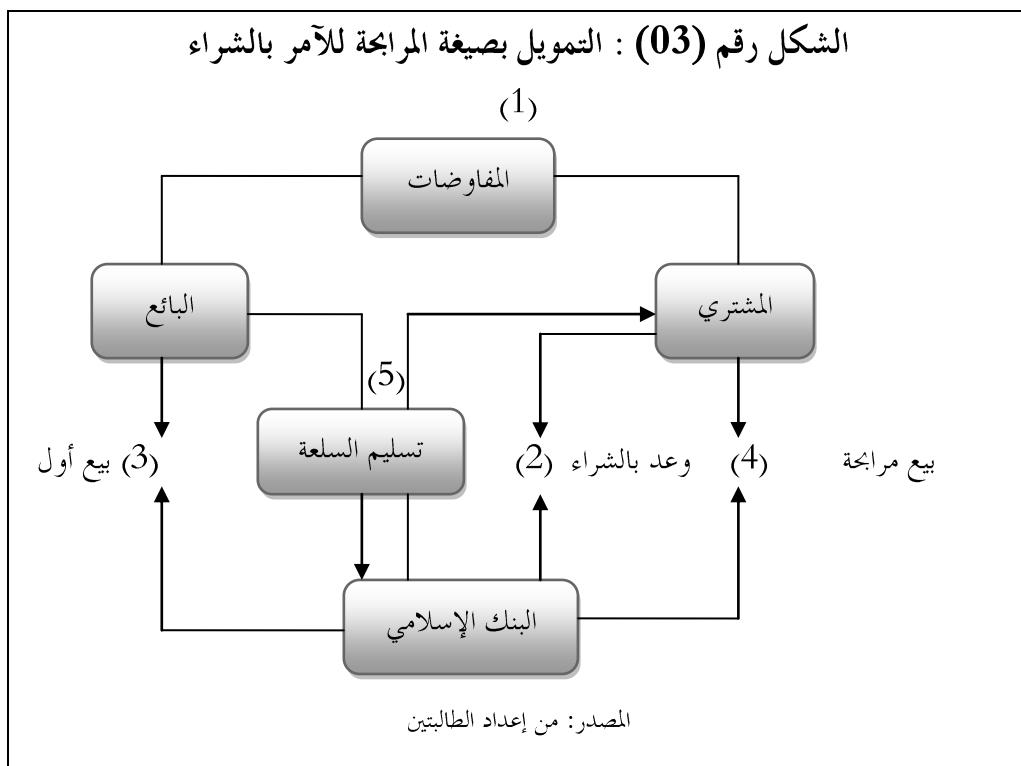
<sup>3</sup>: خالد أمين عبد الله و حسين سعيد سعيفان، العمليات المصرفية الإسلامية – الطرق الحاسبية الحديثة، ط 1، دار وائل، الأردن، 2008، ص 128.

<sup>4</sup>: قيس عبد لكريم الحبيبي، أساليب الاستثمار الإسلامية و أثرها على الأسواق المالية، مرجع سبق ذكره، ص 132.

<sup>5</sup>: محمد محمود العجلوني، البنوك الإسلامية أحکامها و مبادئها و تطبيقاتها المصرفية، مرجع سبق ذكره، ص 283 – 240.

## الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية

\* المراجحة للأمر بالشراء المقططة: و هي التي يتم فيها الإتفاق على استلام البضاعة و التسديد يكون على دفعات غالبا ما تكون متساوية و منتظمة و لفترة محددة و هي النوع الأكثر استخداما. من خلال الشكل التالي يمكن توضيح عملية التمويل بالمراجعة للأمر بالشراء



### الفرع الثاني: التمويل بصيغة السَّلْم

لقد انتشر تطبيق السلم بشكل خاص لدى المزارعين حيث يوفر لهم ما يحتاجونه و يسد أيضا ثغرة هامة بالنسبة للمحتاجين و أصحاب الأعمال.

1/ تعريف السَّلْم: يعرف السَّلْم كما يلي:

- لغة: السَّلْم في اللغة هو الإعطاء و الترک و التسليف.<sup>1</sup>

- اصطلاحا: هو عقد على موصوف في الذمة يبدل يمنح عاجلا، و معنى ذلك هو بيع عاجل بأجل.<sup>2</sup>

2/ مشروعية السَّلْم: ثبتت مشروعيته بالكتاب و السنة و الإجماع.

من الكتاب: جاء قوله سبحانه و تعالى: "يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا تَدَآتَّمْ بَدَّنِ إِلَى أَجَلٍ مُسَمًّى فَاكْتُبُوهُ".<sup>1</sup>

<sup>1</sup>: عايد فضل الشعراوي، المصارف الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 297.

<sup>2</sup>: خليل الرفاعي، تقييم مثابة الرقابة الداخلية على التسهيلات المباشرة في البنوك الإسلامية الأردنية، المؤتمر العلمي الدولي حول الأداء المتميز للمنظمات و الحكومات، 8-9 مارس 2005، قسم علوم التسيير، كلية الحقوق و العلوم الاقتصادية، جامعة الزرقاء الأهلية، الأردن، ص 5.

## **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

من السنة: روى ابن عباس أن رسول الله(ص) حيث قدم المدينة و هم يسلفون في الشمار السنة و السنّي و الثالث، فقال: (من سلف في شيء فليس له معلوم، وزنه معلوم إلى أجل معلوم)<sup>2</sup>.

من الإجماع: قال ابن المنذر: أجمع كل من نحفظ عنه من أهل العلم على أن السّلم جائز لأن الناس بحاجة إليه.<sup>3</sup>

3/ شروط السّلم: تمثل الشروط العامة لصحة السّلم في:<sup>4</sup>

أولاً: شروط رأس المال

- أن يكون معلوم الجنس و المقدار.

- أن يتم تسليمه في مجلس العقد و إلا أصبح باطلًا.

- أن لا يكون دينا للمشتري على البائع.

ثانياً: شروط المسلم فيه

- أن يكون دينا في الذمة.

- أن يكون معلوم القدر.

- أن يكون مؤجلا إلى أجل معلوم.

- أن تتوفر القدرة على تسليمه للمشتري.

4/ أنواع السّلم: السّلم نوعان هما:<sup>5</sup>

أولاً: السّلم البسيط: يكون بين المصرف كمشتري و بين البائع و هذا النوع يصلح للمصرف الزراعي الذي يتعامل مع المزارعين، ولكن هذا لا يعني أن السّلم لا يمكن استخدامه في المجال التجاري أو الصناعي.

ثانياً: السّلم الموازي: يكون بين البائع و المصرف كمشتري ثم كبائع و بين مشتري ثاني، حيث يقوم المصرف ببيع بضاعة تكون من نفس جنس الأولى و بعدين منفصلين، و هو الأكثر استخداماً في المصارف الإسلامية.

و يطبق عقد التمويل بالسلم وفقاً للشكل التالي:

<sup>1</sup>: سورة البقرة، الآية 282.

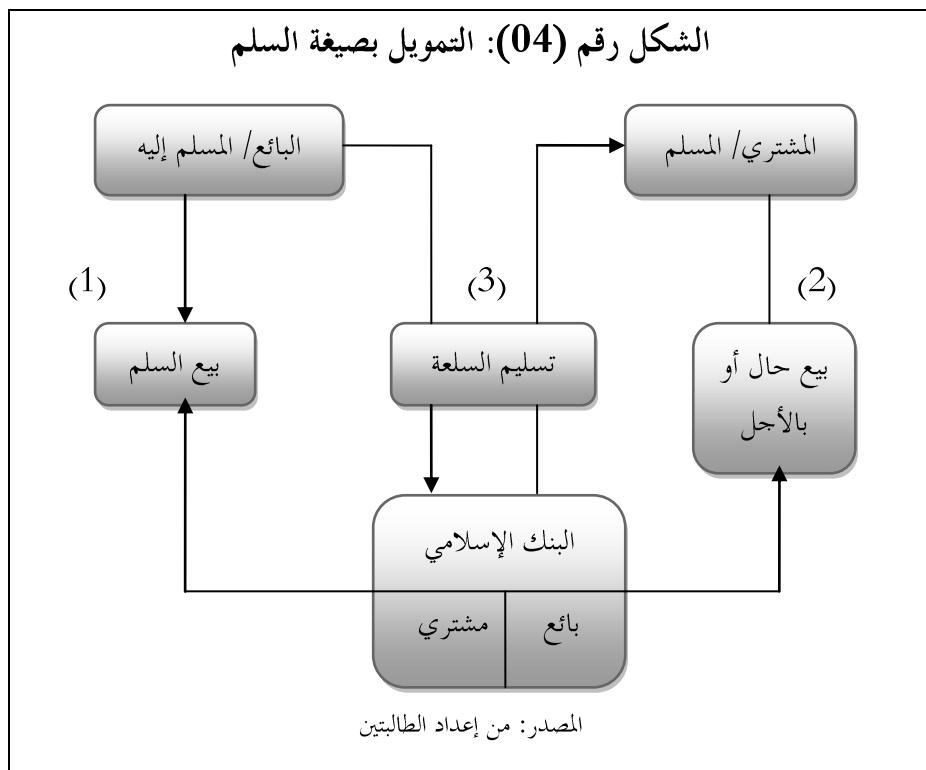
<sup>2</sup>: رواه بخاري و مسلم.

<sup>3</sup>: عدنان محمود العساف، عقد بيع السلم و تطبيقاته المعاصرة، ط 1، دار جهينة، الأردن، 2004، ص 24.

<sup>4</sup>: حسين عبد العزيز جرادات، الصيغة الإسلامية للاستثمار في رأس المال العامل، مرجع سابق ذكره، ص 101.

<sup>5</sup>: من خالد القضاة، فقه السياسة المالية في الإسلام، ط 1، عالم الكتب الحديث، الأردن، 2007، ص 169.

# الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية



## الفرع الثالث: التمويل بصيغة الإستصناع

توفر هذه الصيغة تمويلاً متوسط الأجل لتلبية الاحتياجات التمويلية لتصنيع سلع محددة كما يمكن إستعمالها لتمويل رأس المال العامل للمشروعات الاستثمارية.

1/ تعريف الإستصناع: يعرف الإستصناع لغة و اصطلاحاً كما يلي:

- لغة: الإستصناع في اللغة هو قلب الصنعة، و استصنع الشيء أي دعا إلى صنعه<sup>1</sup>.

- اصطلاحاً: عقد على مبيع في الذمة شرط فيه العمل على وجه مخصوص بشمن معلوم<sup>2</sup>.

2/ مشروعية الإستصناع: يستدل على مشروعيته من حديث إستصناع رسول الله(ص) خاتماً، و حديث إستصناع رسول الله(ص) منيراً، و تأتي مشروعيته لخدمة الناس في توفير السلع بالمواصفات الغير موجودة في الأسواق لخدمة الصانع في تسويق مصنوعاته<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>: محمود حسين الوادي و حسين محمد سمحان، المصارف الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 233.

: أحمد مدين، نحو تطبيق عملي مقترن لتمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة بالإستصناع في الجزائر، ملتقى حول البحث في سبل تطوير بدائل

<sup>2</sup>تمويل

للمشاريع الصغيرة و المتوسطة، 24-25 نوفمبر 2008، قسم علوم التسخير، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسخير، جامعة قالمة، ص

.5

<sup>3</sup>: حسين عبد العزيز جرادات، الصيغة الإسلامية للإستثمار في رأس المال العامل، مرجع سبق ذكره، ص 108.

## **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

3/ شروط الإستصناع: هناك عدة أحكام لصحة العقد تتضمن ما يلي<sup>1</sup>:

- أن يكون العمل و العين من الصانع.
- أن يكون في الأشياء التي يتعامل بها الناس.
- أن يكون محل العقد معلوم الجنس و النوع و الصفة و القدر.
- ليس شرطاً أن يتم دفع الثمن عند العقد.

4/ الإستصناع و تطبيقاته في المصارف الإسلامية: يمكن أن تتم طلبات التمويل بالإستصناع بثلاث طرق هي<sup>2</sup>:

### **أولاً: الإستصناع الموازي**

يمكن للمصرف الإسلامي أن يوظف أمواله بإعتباره مستصنعاً، أي طالب المنتجات ثم يتصرف بها بيعاً أو تأجيرها، ويمكن بإعتباره صانعاً و يقوم دوره هنا بالتعاقد مع المصنع الأصلي بعقد إستصناع آخر يكون فيه المصرف مستصنعاً لتصنيع ما تم الإتفاق عليه في العقد الأول و هو ما يعرف بالإستصناع الموازي.

### **ثانياً: عقود المقاولة**

يقوم المصرف ببناء عقار أو جسر معلق أو تعبيد طريق و تسليميه بالمواصفات المطلوبة للعميل مقابل ثمن متفق عليه و على طريقة تسديد هذا الثمن.

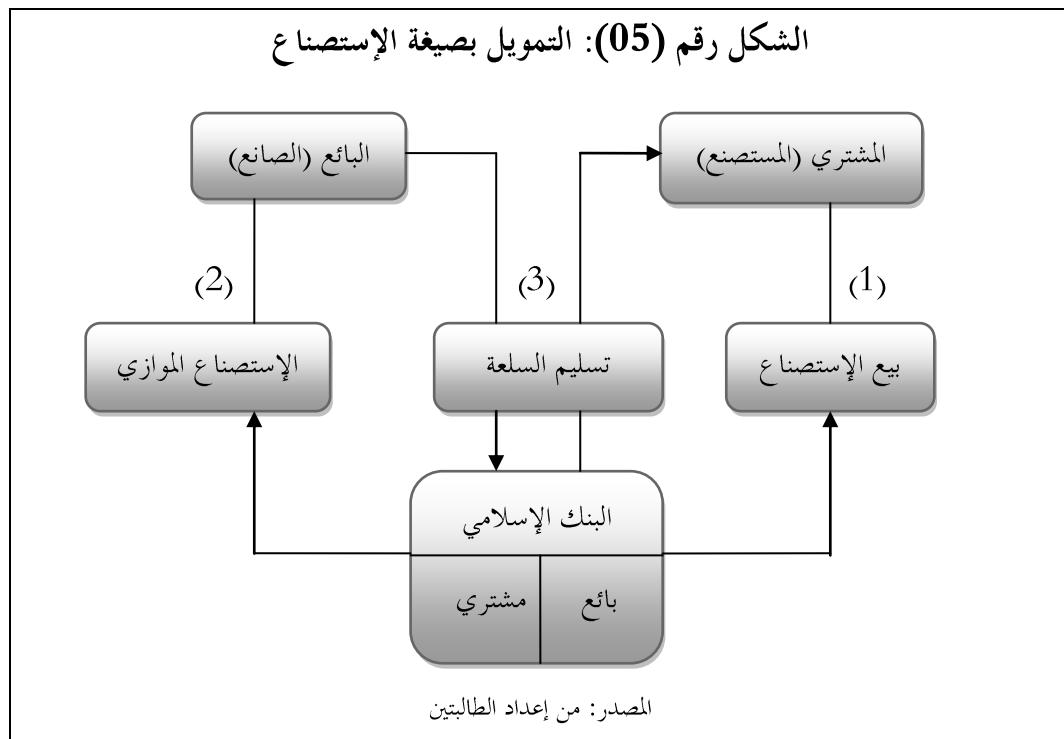
### **ثالثاً: التجمعات الصناعية**

يكون فيها الإتفاق مثلاً مع عدد من الصانعين لقيام كل منهم بتصنيع جزء من منتج خاص و الإتفاق مع صناعي آخر لتحميم هذا المنتج و إخراج السلعة النهائية و التي تصبح ملكاً للمصرف من أجل بيعها و تحقيق الربح. ويمكن توضيح عملية التمويل بصيغة الإستصناع من خلال الشكل التالي:

<sup>1</sup>: حسين عبد العزيز جرادات، الصيغة الإسلامية للإستثمار في رأس المال العامل، مرجع سابق ذكره، ص 109.

<sup>2</sup>: محمد محمود العجلوني، البنوك الإسلامية أحکامها و مبادئها و تطبيقاتها المصرفية، مرجع سابق ذكره، ص 285.

# الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية



## الفرع الرابع: التمويل بصيغة البيع بالتقسيط

بيع التقسيط من عقود التمويل في المصارف الإسلامية و هو نوع من البيع المؤجل و الذي كثر انتشاره في عصرنا هذا لما فيه من فائدة لكل من البائع و المشتري.

1/ تعريف البيع بالتقسيط: يعرف لغة و اصطلاحاً كمالي<sup>1</sup>:

- لغة: هو العدل و الحصة و النصيب و تقسيطاً، أي دفعات متتالية.

- اصطلاحاً: هو بيع تنتقل فيه ملكية المبيع إلى المشتري فور التسليم، و يصبح البائع دائناً بثمن المبيع.

2/ مشروعية البيع بالتقسيط: جائز شرعاً، قد روى الشیخان أن رسول الله(ص) إشترى طعاماً من يهودي إلى آجلٍ و رهنَ درعاً من الحديدي، وقد أجاز جمهور الفقهاء بيعَ الْسُّلْطَةِ لِأَجَلٍ بِأَكْثَرِ مِنْ ثَمَنِهَا الْعَاجِلِ (و لكن يكون متفقاً عليه في العقد)<sup>2</sup> يستناداً لقوله تعالى: "يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تُأْكِلُوا أَمْوَالَكُمْ بِالْبَاطِلِ إِلَّا أَنْ تَكُونَ تِجَارَةً عَنْ تَرَاضٍ مِّنْكُمْ وَلَا تَقْتُلُوا أَنفُسَكُمْ إِنَّ اللَّهَ كَانَ بِكُمْ رَّحِيمًا"<sup>3</sup>.

3/ شروط البيع بالتقسيط: تتمثل في<sup>4</sup>:

<sup>1</sup>: قيس عبد لكريم المبيتي، أساليب الاستثمار الإسلامي و أثرها على الأسواق المالية، مرجع سبق ذكره، ص 162.

<sup>2</sup>: المرجع السابق، ص 163.

<sup>3</sup>: سورة النساء، الآية 29.

<sup>4</sup>: شوقي بورقبة، الكفاءة التشغيلية للمصارف الإسلامية- دراسة تطبيقية مقارنة، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه في علوم الاقتصاد، كلية العلوم

4

الإدارية و التجارية و علوم التسويق، جامعة فرات عباس، سطيف، 2010-2011، ص 22.

# الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية

- تأجيل الثمن و تسليم المبيع حالاً.

- أن تكون المدة معلومة وقت العقد.

## 4/ البيع بالتقسيط في المصارف الإسلامية

نظراً لحاجة الناس لشراء سلع ضرورية هذا ما يجعل المصارف أن تستثمر هذه النقطة لصالحها، حيث تقوم بشراء السلع المطلوبة لتبيعها لهم مقسطة خلال فترة محددة، كما يمكن للمصرف أن يقوم ببناء مجمعات سكنية و بيعها بالتقسيط للعمال معأخذ نسبة من الربح<sup>1</sup>.

### المطلب الثالث: أساليب الإجارة وأساليب أخرى

تعتبر صيغتي الإجارة و القرض الحسن من الأساليب التمويلية ذات الأهمية الكبرى و ذلك لما يقدمانه من تسهيلات للعملاء.

#### الفرع الأول: التمويل بصيغة الإجارة

تستخدم المصارف الإسلامية الإجارة باقتناعها بالمتلكات والأصول و وضعها تحت تصرف عملاءها لاستيفاء منافعها بمقابل و يكون محل هذه العمليات بيع المنفعة لا العين أو الأصل.

##### 1/ تعريف الإجارة: تعرف الإجارة كمالي<sup>2</sup>:

- لغة: الإجارة من أجر يؤجر و هو ما أعطيت من أجر في عمل.

- اصطلاحاً: الإجارة هي عقد على منفعة مقصودة و مباحة و معلومة بعوض معلوم يدفع شيئاً فشيئاً.

##### 2/ مشروعية الإجارة: ثبتت مشروعيتها بالكتاب و السنة و الإجماع.

من الكتاب: استدل الفقهاء بقوله سبحانه و تعالى: "قَالَتْ إِحْدَاهُمَا يَا أَبْتِ اسْتَأْجِرْهُ إِنْ خَيْرٌ مَّنْ اسْتَأْجَرْتَ الْقَوِيُّ الْأَمِينُ"<sup>3</sup>.

من السنة: استناداً للحديث الشريف الذي رواه ابن ماجه عن عبد الله بن عمرو أن النبي(ص) قال: أَعْطِ أَجِيرَ حَقَّهُ قَبْلَ أَنْ يَجْفَ عَرَفَهُ<sup>4</sup>.

من الإجماع: قد أجمع الفقهاء على جوازها لما فيها من مصلحة للناس<sup>5</sup>.

##### 3/ شروط الإجارة: يشترط لصحة الإجارة ما يلي<sup>6</sup>:

- رضا العاقدين و معرفة المنفعة المعقود عليها معرفة تامة تمنع من المنازعية.

<sup>1</sup>: حمد بن عبد الرحمن الجندي و إيهاب حسين أبو دبة، مرجع سبق ذكره ، ص 64.

<sup>2</sup>: عبد السنار إبراهيم الهبي، الإستهلاك و ضوابطه في الاقتصاد الإسلامي، ط 1، مؤسسة الوراق، الأردن، 2005، ص 87.

<sup>3</sup>: سورة القصص، الآية 26.

<sup>4</sup>: رواه ابن ماجه.

<sup>5</sup>: هشام خالد، البنوك الإسلامية الدولية و عقودها مع إشارة خاصة لنظام التأجير التمويلي، ط 1، دار الفكر الجامعي، مصر، 2001، ص 37.

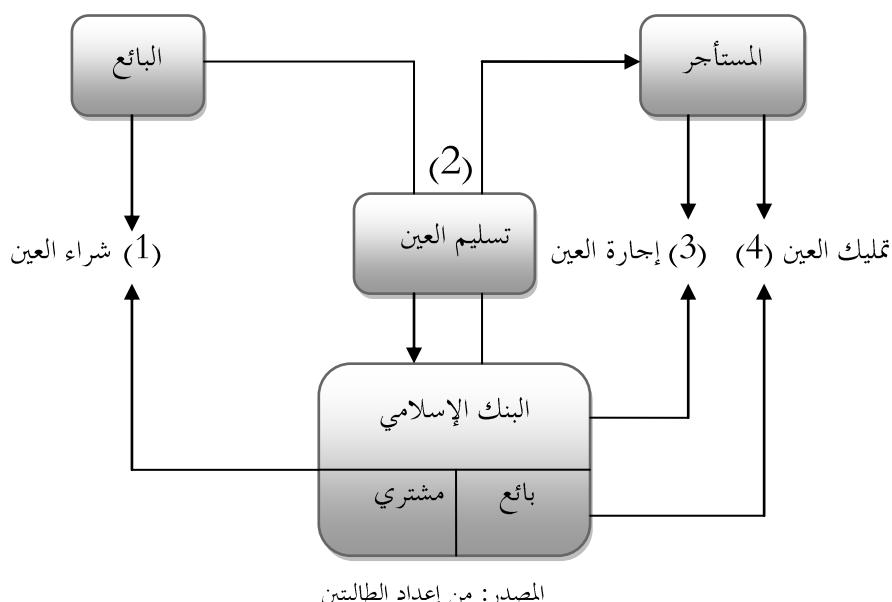
<sup>6</sup>: بسام هلال مسلم القلاب، التأجير التمويلي، ط 1، دار الرأي، الأردن، 2009، ص 45.

## الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية

- القدرة على تسليم العين المستأجرة.
- أن تكون المنفعة مباحة لا محمرة.
- أن يكون الشمن معلوماً.
- أن يكون الأجل محدداً.

٤/ أنواع الإجارة: هناك نوعين معاصرتين للإجارة هما: الإجارة على المنافع والإجارة على الأعمال.  
أولاً: الإجارة على المنافع: و التي تعقد على الأعيان بأن يتم دفع عين مملوكة لمن يستخدمها لقاء عوض معلوم.  
ثانياً: الإجارة على الأعمال: و هي التي تعقد على أداء عمل معلوم لقاء أجر معلوم و هي على نوعين هما:  
- الإجارة التشغيلية: هي بيع نفع معلوم بعوض معلوم و تعني أن يقوم المصرف بشراء أصل ثابت بهدف تأجيره لمدة محددة يعود بعدها الأصل له و التي تعتبر ضماناً لهذا الأخير.<sup>٢</sup>  
- الإجارة المنتهية بالتمليك: و هي كالنوع السابق و لكنها مقرونة بخيار التملك في نهاية العقد، و هي الأكثر استخداماً و تميز كونها تتضمن عقدين الأول عقد إجارة العين و الثاني هو وعد بالبيع.<sup>٣</sup>  
يبين الشكل التالي عملية التمويل بصيغة الإجارة المنتهية بالتمليك و ذلك كمالي:

الشكل رقم (٥٦): التمويل بصيغة الإجارة المنتهية بالتمليك



<sup>١</sup>: حسين بلعجور، مخاطر صيغ التمويل في البنوك الإسلامية و الكلاسيكية، مؤسسة الثقافة الجامعية، مصر، 2009، ص 49.

<sup>٢</sup>: سمير محمد عبد العزيز، التأجير التمويلي و مداخله المالية، ط ١، مكتبة و مطبعة الإشعاع الفنية، مصر، 2000، ص 83.

<sup>٣</sup>: صخر أحمد الخصاونة، عقد التأجير التمويلي، ط ١، دار وائل، الأردن، 2005، ص 37.

# الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية

## الفرع الثاني: التمويل بصيغة القرض الحسن

إضافة للصيغ المعروفة فالمصارف الإسلامية تعلم أنه عليها واجب إجتماعي له عائد إجتماعي مقدر عند الله يتمثل في القرض الحسن.

1/ تعريف القرض الحسن: يعرف القرض الحسن كمالي<sup>1</sup>:

- لغة: هو القطع و قرض الرجل شرعاً و القرض: ما تعطيه من مال لتقاضاه.
- اصطلاحاً: عقد بين طرفين يتم بموجبه دفع مال مملوك للمقرض إلى المقترض، على أن يقوم الأخير برد أو رد مثله إلى المقرض في الزمان و المكان المتفق عليهم.

2/ مشروعية القرض الحسن: ثبتت مشروعية بالكتاب و السنة و الإجماع.

من الكتاب: قال تعالى: "يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا تَدَاءَيْتُمْ بَدِينٍ إِلَى أَجَلٍ مُسَمَّى فَاكْتُبُوهُ"<sup>2</sup>.

من السنة: ما روى أبو رافع رضي الله عنه (أن رسول الله(ص) استخلف من رجل بكرًا، فقد مات عليه قبل من إيل الصدقة، فأمر أبا رافع أن يقضى الرجل بكرًا، فرجع إليه أبو رافع فقال: لم أجده فيها إلا خياراً رباعياً، فقال: أعطيه إياه فإن خيار الناس أحسنهم قضاء)<sup>3</sup>.

ثالثاً: الإجماع: قال ابن قدامة: و أجمع المسلمون على جواز القرض<sup>4</sup>.

3/ شروط القرض الحسن: هناك عدة شروط و التي يجب توفرها في العقد بعد الشروط العامة و تمثل في<sup>5</sup>:

- إذا كان القرض لأجل على الطرفان أن يكتبوا و يشهدوا عليه عدلين أو رجلاً و إمرأتين عدول.
- لا يجوز اشتراط أي شيء يجر نفعاً أو زيادة للطرفين.

- إذا كان الدين لأجل محدد لزم رده عند حلول الأجل، وإن لم يكن يرد في الوقت الذي جرت فيه العادة.

4/ القرض الحسن في المصارف الإسلامية

يقوم المصرف بإتاحة مبلغ محدد من المال للمحتاجين من عملائه بحيث يضمن سداد القرض الحسن دون تحويل العميل أي أعباء، و نظراً لكون النشاط الأساسي للمصرف هو التمويل و الاستثمار فإن نشاط الإقراض الحلال ليس من النشاطات الرئيسية له، و إنما هي خدمة إجتماعية لعملائه المضطربين من لديهم سبب موجود و مشروع<sup>6</sup>.

<sup>1</sup>: سليمان ناصر و عبد الحميد بوشرمة، متطلبات الصيرفة الإسلامية في الجزائر، مجلة الباحث، 2010، العدد 07، جامعة جيجل، ص 310.

<sup>2</sup>: سورة البقرة، الآية 282.

<sup>3</sup>: رواه بنخاري.

<sup>4</sup>: قيصر عبد لكريم المحيي، أساليب الاستثمار الإسلامي و أثرها على الأسواق المالية، مرجع سبق ذكره، ص 181.

<sup>5</sup>: صادق راشد الشمرى، أساسيات الاستثمار في المصارف الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 174.

<sup>6</sup>: المرجع السابق، ص 175.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصادر الإسلامية**

## **المبحث الثالث: مفهوم المخاطر الإئتمانية في المصادر الإسلامية**

يعتبر الإئتمان أساس العمل المصرفي الأمر الذي جعل المخاطر الإئتمانية أهم المخاطر التي تهدد وجود المصادر التقليدية بشكل عام و الإسلامية بشكل خاص باعتبارها جزء لا يتجزأ من النشاط الاقتصادي و من خلال هذا المبحث سنتناول بالدراسة المخاطر و أنواعها و تشخيصها في المصادر الإسلامية.

### **المطلب الأول: المخاطر و أنواعها في المصادر الإسلامية**

المخاطر حقيقة ثابتة حدوثها حيث تنشأ عندما يكون هناك احتمال لأكثر من نتيجة و المحصلة النهائية غير معروفة، ويمكن تقسيم هذه المخاطر إلى مخاطر الأعمال و المخاطر المالية، و التي سنتعرف عليها بالتفصيل من خلال هذا المطلب.

#### **الفرع الأول: مفهوم المخاطر**

يعد مصطلح المخاطر من المصطلحات التي تردد بشكل كبير و هي كلمة تدل على احتمال الخسارة أو الربح.

1/ تعريف المخاطر لغة: كلمة مخاطر في اللغة مشتقة من الكلمة خطر، و منها الفعل يخاطر<sup>1</sup> و لقد استخدمت في عدة معاني منها:

- إرتفاع القدر و المكانة و الشرف و المrtle، يقال رجل خطير (أي له قدر).
- الرهن و يقال تخاطروا على الأمر (أي تراهنوا).
- الإشراف على الملوك، يقال خاطر بنفسه أي أشقي بها إلى الملوك.

2/ تعريف المخاطر إصطلاحاً: تشير المخاطر إلى حالة عدم اليقين بما سيحدث في المستقبل و ما يتبع ذلك من نتائج غير معروفة، و على هذا الأساس يمكن القول أن المخاطر تعبّر عن حالة إحتمال حدوث خسائر غير متوقعة أو الإنحراف عن النتائج المطلوبة.<sup>2</sup>

أما المخاطرة في الفقه الإسلامي فقد عرفها ابن القيم على أنها<sup>3</sup>: "المخاطرة مخاطرتان، مخاطرة التجارة أي أن يشتري السلعة بقصد بيعها و يربح و يتوكّل على الله، و الخطير الثاني الميسر الذي يتضمن أكل مال الناس بالباطل"، و ارتبط استخدام هذا المصطلح لدى الفقهاء و الباحثين في الاقتصاد الإسلامي بقاعدتين أساسيتين هما: الخراج بالضمان و الغنم بالغرم، حيث لا يحق الربح إلا بتحمل المخاطرة.

<sup>1</sup>: حمزة عبد الكريم و محمد حماده، مخاطر الاستثمار في المصادر الإسلامية، ط2، دار النفائس، الأردن، 2008، ص 29.  
<sup>2</sup>: فريد مشربي و عمر عياش، إدارة مخاطر الإئتمان في البنوك الإسلامية، الملتقى الدولي الثاني للصناعة المالية الإسلامية، 08 – 09 ديسمبر 2013،

كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسويق، جامعة ميلة، الجزائر، ص 1.

<sup>3</sup>: حمزة عبد الكريم و محمد حماده، مخاطر الاستثمار في المصادر الإسلامية، مرجع سابق ذكره، ص 30.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

## **الفرع الثاني: أنواع المخاطر في المصارف الإسلامية**

هناك طرق عديدة لتقسيم المخاطر من بين هذه الطرق هي التفريق بين المخاطر المالية و مخاطر الأعمال كمايلي:

1/ المخاطر المالية: هي المخاطر المتعلقة بإدارة أصول و خصوم المصرف التي ينجم عنها خسائر مالية حيث يتطلب هذا النوع من المخاطر رقابة و إشراف مستمر من قبل إدارة المصرف<sup>1</sup>، و تصنف إلى ثلاثة أقسام: أولاً: مخاطر الإئتمان: تعد مخاطر الإئتمان من أكثر المخاطر التي تتعرض لها المصارف الإسلامية، و هي تلك المخاطر الناشئة عن عدم قدرة طرف آخر على سداد إلتزاماته المالية و قت استحقاقها<sup>2</sup>.

ثانياً: مخاطر السوق: هي المخاطر التي تنتج عن حركة إتجاهات الصعود و التزول التي تطرأ على الأسواق لعوامل إقتصادية أو سياسية أو إجتماعية<sup>3</sup>، و تنقسم هذه المخاطر إلى ثلاثة أصناف:

- مخاطر أسعار الفائدة

تعتبر مخاطر أسعار الفائدة من أهم المخاطر التي تواجه المصرف الإسلامي و أكثرها تعقداً و هي تحدث نتيجة للتغير في مستوى أسعار الفائدة في السوق و ينبع عن ذلك حدوث خسائر حقيقة عند إعادة تقييم الأصول و الخصوم، حيث تتفاوت مخاطر هامش الربح من منتج إسلامي لآخر فهي أكثر شدة في عقود الإستصناع و السلم لطول أجلها و أقل حدة في المراجحة<sup>4</sup>.

- مخاطر أسعار الصرف

تحتفظ المصارف الإسلامية بجزء من أصولها بالعملات الأجنبية لتلبية احتياجات عملائها الأمر الذي يجعلها تتعرض لمخاطر الصرف الناتجة عن تقلبات أسعار العملات، و تبلغ حساسية تأثير المصرف بتغيرات

<sup>1</sup>: شقرى نوري موسى، إدارة المخاطر، ط1، دار المسيرة، الأردن، 2012، ص 324.

<sup>2</sup>: طارق الله خان و حبيب أحمد، ترجمة عثمان باكير أحمد، إدارة المخاطر- تحليل قضايا في الصناعة المالية الإسلامية، المعهد الإسلامي للبحوث و التدريب، جدة، 2003، ص 30.

3: أشرف محمد دوابه، إدارة مخاطر الصكوك الإسلامية، ملتقى دولي حول إستراتيجية إدارة المخاطر في المؤسسات - الآفاق و التحديات، 25-26

نوفمبر 2008، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسويق، جامعة الشلف، ص 9.

<sup>4</sup>: منير إبراهيم هندي، الفكر الحديث في الاستثمار، ط 1، منشأة المعارف، مصر، 2004، ص 50.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

أسعار العملات حسب نسبة حجم تعامله بها، فكلما زادت نسبة إحتفاظه بالعملات الأجنبية إلى إجمالي مركزه المالي بالعملة الوطنية كلما زاد حجم مخاطر أسعار الصرف<sup>1</sup>.

## - مخاطر التسعيـر

تشمل مخاطر التسعيـر في الخسارة التي يتکبـدها المصرف نتيجة للتغيرات المعاكـسة للأسعار السوقـية حيث تظـهر مخاطـر السـعر في المصارـف الإـسلامـية في الأدوات التـمويلـية الإـسلامـية من خـالـل تـمـلكـ المـصرـف لـلـأـصـلـ سواء

كان أـصـلاـ حـقـيقـياـ (ـسـلـعـةـ) أو أـصـلاـ مـالـيـاـ (ـأـسـهـمـاـ)<sup>2</sup>.

ثالثـاـ: مـخـاطـرـ السـيـوـلـةـ: تـنـشـأـ مـخـاطـرـ السـيـوـلـةـ عـنـ دـعـمـ قـدـرـةـ المـصـرـفـ عـلـىـ مـوـاجـهـةـ النـقصـ فـيـ الإـلتـزـامـاتـ أوـ عـلـىـ تـموـيلـ الـزيـادـةـ فـيـ الـأـصـولـ، وـ عـنـدـمـ تـكـوـنـ سـيـوـلـةـ المـصـرـفـ غـيرـ كـافـيـةـ يـتـعـذـرـ عـلـىـ الـحـصـولـ عـلـىـ أـمـوـالـ كـافـيـةـ هـذـاـ قـدـ يـؤـديـ إـلـىـ اـنـدـعـامـ الـمـلاـءـةـ الـمـالـيـةـ لـلـمـصـرـفـ<sup>3</sup>.

2/ المـخـاطـرـ الغـيرـ مـالـيـةـ (ـمـخـاطـرـ الـأـعـمـالـ): تـحـدـثـ مـخـاطـرـ الـأـعـمـالـ نـتـيـجـةـ النـشـاطـ المـصـرـفيـ الـمـارـسـ وـ تـنـصـلـ بـعـوـاـمـلـ تـؤـثـرـ فـيـ مـنـتـجـاتـ السـوقـ، وـ يـنـتـجـ عـنـهـاـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـمـخـاطـرـ ذـكـرـهـاـ فـيـماـيـلـيـ<sup>4</sup>:

أـولـاـ: الـمـخـاطـرـ التـشـغـيلـيـةـ: تـنـشـأـ مـخـاطـرـ التـشـغـيلـ عـنـ دـمـارـ مـارـسـةـ المـصـرـفـ لـأـنـشـطـهـ الـمـخـلـفـةـ الـيـتـمـ يـنـتـجـ عـنـهـاـ أـنـوـاعـاـ مـخـلـفـةـ مـنـ الـأـخـطـاءـ مـنـهـاـ الـبـشـرـيـةـ، الـفـنـيـةـ، الـأـخـطـاءـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـعـمـلـيـاتـ الـيـتـمـ تـحـدـثـ فـيـ الـمـوـاصـفـاتـ وـ دـعـمـ الـدـقـةـ عـنـ الـتـفـيـدـ.

ثـانـيـاـ: الـمـخـاطـرـ القـانـونـيـةـ: تـنـشـأـ الـمـخـاطـرـ القـانـونـيـةـ نـتـيـجـةـ لـوـقـوـعـ إـلـتـزـامـاتـ غـيرـ مـتـوـقـعـةـ أوـ فـقـدانـ جـانـبـ مـنـ قـيـمةـ أـصـلـ مـنـ الـأـصـولـ نـتـيـجـةـ لـدـعـمـ كـفـاـيـةـ الـمـسـتـنـدـاتـ الـيـتـمـ تـوـكـدـ مـلـكـيـةـ المـصـرـفـ لـذـلـكـ الـأـصـلـ، كـذـلـكـ الـقـوـانـينـ الـيـتـمـ تـفـرـضـهاـ الـمـصـارـفـ الـمـركـزـيـةـ وـ دـعـمـ وـضـعـ الـعـقـودـ الـمـالـيـةـ مـوـضـعـ الـتـفـيـدـ.

ثـالـثـاـ: الـمـخـاطـرـ السـيـاسـيـةـ: تـحـدـثـ الـمـخـاطـرـ السـيـاسـيـةـ فـيـ الـعـمـلـ الـمـصـرـيـ فـيـ نـتـيـجـةـ الـقـوـانـينـ وـ التـشـريـعـاتـ الـصـادـرـةـ مـنـ الـدـوـلـةـ كـفـرـضـ الـضـرـائـبـ، تـغـيـرـ الـسـيـاسـاتـ الـقـدـيـةـ أوـ الـتـموـيلـيـةـ وـ غـيرـهـاـ.

رـابـعـاـ: الـمـخـاطـرـ الإـسـتـراتـيـجـيـةـ: هيـ الـمـخـاطـرـ الـحـالـيـةـ وـ الـمـسـتـقـبـلـيـةـ الـيـتـمـ يـمـكـنـ أـنـ يـكـوـنـ لهاـ تـأـثـيرـ عـلـىـ إـبـرـادـاتـ الـمـصـرـفـ الـإـسـلـامـيـ وـ رـأـسـالـهـ نـتـيـجـةـ إـتـخـاذـ قـرـاراتـ خـاطـئـةـ أوـ التـنـفـيـذـ خـاطـئـهـ لـلـقـرـاراتـ وـ دـعـمـ الـتـجاـوبـ مـعـ التـغـيـرـاتـ فـيـ الـقـطـاعـ الـمـصـرـيـ.

<sup>1</sup>: محمد محمود العجلوني، البنوك الإسلامية أحکامها و مبادئها و تطبيقها المصرفية، مرجع سبق ذكره، ص 428.

<sup>2</sup>: محمد محمود العجلوني، البنوك الإسلامية أحکامها و مبادئها و تطبيقها المصرفية، مرجع سبق ذكره، ص 430.

<sup>3</sup>: سليمان اللوزي و مهدي حسن و مدحت إبراهيم، إدارة البنك، طـ1، دار الفكر، الأردن، 2002، ص 101.

<sup>4</sup>: طارق الله خان و حبيب أحمد، ترجمة عثمان باكراً أحمد، إدارة المخاطر - تحليل قضایا في الصناعة المالية الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 65 - 67.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

3/ مخاطر تخص بها المصارف الإسلامية: تمثل هذه المخاطر فيما يلي<sup>1</sup>.

أولاً: المخاطر التجارية المنقوله: تسعى المصارف الإسلامية إلى إستثمار أموالها في مشاريع ذات أرباح عالية و منح

عوائد للمتعاملين، ولكن قد يضطر المصرف الإسلامي لمنح معدل عائد لأصحاب الودائع أعلى من ذلك الذي تضمنه العقد متنازلاً في هذه الحالة عن جزء من حصته في الربح مما يعرض المصرف للمخاطر التجارية المنقوله.

ثانياً: مخاطر فقدان الثقة: تتعرض المصارف الإسلامية لهذا النوع من المخاطر بسبب فقدان ثقة عملائها و يعود ذلك لغياب الفهم الصحيح للصيغة الإسلامية، أو بسبب الشك في شرعية المعاملات المصرفية الإسلامية.

ثالثاً: مخاطر صيغ التمويل الإسلامية: إن أغلب الصيغ المستخدمة من طرف المصارف الإسلامية في نشاطها ما زالت تثير جدلاً فقهياً حول مشروعيتها وأركانها من مذهب آخر، مما يجعل دون تطبيقها بشكل موحد.

رابعاً: المخاطر الإستئمانية: هي المخاطر المرتبطة بمخالفة المصرف لنصوص عقد وديعة الإستثمار، و بالتالي فإن البنك يتحمل المسؤلية عن تلك الخسائر.

## **المطلب الثاني: مفهوم الإئتمان و أهميته في المصارف الإسلامية**

تعتبر وظيفة الإئتمان العمود الفقري لأي مصرف لأنه من الأنشطة الأكثر ربحية و أكثرها مخاطرة من جهة أخرى، فالنشاط الإئتماني يمثل المحور الرئيسي لإيرادات أي مصرف مهما تنوّعت و تعددت أنشطته.

### **الفرع الأول: تعريف الإئتمان**

يوجد العديد من التعريفات للإئتمان تستنبط من إستعمالاته منها<sup>2</sup>:

الإئتمان بمفهومه العام يعني الثقة المتبادلة بين المصرف و عملائه و فضلاً عن ذلك عُرف بأنه مقياس لقابلية الشخص الطبيعي أو المعنوي للحصول على القيم الحالية (نقود أو بضائع أو خدمات) مقابل تأجيل الدفع إلى وقت محدد في المستقبل.

الإئتمان في المصارف الإسلامية هو دين بالذمة ناتج عن تمويل إسلامي مرتبط بنشاط حقيقي (التمويل بالصيغ)، أي أنه بمثابة التسهيلات المصرفية و المساهمات التي تقدمها للعملاء و المستثمرين في شكل من أشكال الصيغ الإسلامية المختلفة كالمراححة، الإجارة، القرض الحسن، السلم، المضاربة، وغيرها، و الكلمة إئتمان مرتبطة بالتأجيل و هي تدل على الثقة و ليس القرض، فالقرض هو نتيجة تابعة للإئتمان (الثقة).

### **الفرع الثاني: أهمية الإئتمان في المصارف الإسلامية**

: رقية بوحضر و مولود لعرابة، واقع تطبيق البنوك الإسلامية لمتطلبات إتفاقية بازل2، مجلة جامعة الملك عبد العزيز، 2010، العدد 2، مجلة

<sup>1</sup>الاقتصاد

.12 . الإسلامي، ص

<sup>2</sup>: فريد مشرى و عمر عياش، إدارة مخاطر الإئتمان في البنوك الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 4.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

تبرز أهمية الإئتمان المصرفي الإسلامي في ثلات جوانب رئيسية هي<sup>1</sup>:

1/ بالنسبة للعميل: يوفر الإئتمان السلع و الخدمات التي يحتاجها العميل لتمويل مختلف احتياجاته، كما يتبع له فرصة الإستفادة من انخفاض أسعار السلع و الخدمات في حالة توقع إرتفاعها مستقبلاً و ذلك من خلال التمويل بالسلم.

2/ بالنسبة للمصرف الإسلامي: يعتبر الإئتمان مصدر رئيسي للإيرادات ناتج عن توظيف حقيقي للأموال، كما

يبرز دور المصارف الإسلامية في تمويل البنية الأساسية للمجتمع.

3/ بالنسبة للإقتصاد: يعتبر الإئتمان مهما لتنمية الإقتصاد الوطني لأن توفير الأموال يدبر عجلة الإقتصاد و يؤمن العمالة و يزيد من طاقة الإنتاج و الدخل الوطني.

## **الفرع الثالث: العلاقة بين المخاطر والإئتمان في المصارف الإسلامية**

بعد التعرف على مضمون كل من المخاطر والإئتمان تبين أن كل عملية إئتمان تمثل إيرادات متوقعة في المستقبل، وأن كل إئتمان مقرن بمستوى من المخاطر فهما متلازمان، بحيث مهما توفرت المعلومات اللازمة لعملية التنبؤ بالمستقبل تظل دائماً يشوبها مستوى معين من عدم التأكيد، مما يعني إحتمال حدوث تقلبات في العوائد و احتمال تدهور الحالة المالية للعميل و تعثره عن السداد، هذا ما يجعل في الغالب إحتمال تحقق الأرباح كاحتمال وقوع الخسارة<sup>2</sup>.

## **الفرع الرابع: إجراءات منح الإئتمان في المصرف الإسلامي**

تم عملية منح الإئتمان في المصارف الإسلامية بثلاث مراحل هي<sup>3</sup>:

أولاً: مرحلة ما قبل إتخاذ قرار الإئتمان: و هي المرحلة التمهيدية لاتخاذ القرار الإئتماني حيث تبدأ بطلب التمويل الذي يقدمه العميل للمصرف حيث يتضمن هذا الطلب العناصر التالية:

- طبيعة الإئتمان: حيث يبين العميل طبيعة العملية التمويلية، سلم، إجارة، مضاربة، أو غيرها من صيغ التمويل.

<sup>1</sup>: محمد محمود المكاوي، أسس التمويل المصرفي الإسلامي بين المخاطرة و السيطرة، المكتبة العصرية، مصر، 2009، ص 74 .

<sup>2</sup>: بن ابراهيم الغالي، أبعاد القرار التمويلي و الإستثماري في البنوك الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 99.

: صديق توفيق، العوامل المحددة لقرار منح التسهيلات الإئتمانية المباشرة دراسة تحليلية مقارنة بين المصارف الإسلامية و التجارية، قسم إدارة

<sup>3</sup>الأعمال،

كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة، 2005، ص 64 - 67.

## **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

- الغرض من الإئتمان: يجب تحديد المجال الذي سوف يستخدم فيه الإئتمان و معرفة قدرات العميل الإئتمانية هل هي تتوافق مع سياسة المصرف أم لا، بالإضافة إلى معرفة مدى مناسبة حجم و مبلغ التسهيل و نوعه مع الغرض المطلوب منه.
- نوع الإئتمان: يبين العميل نوع الإئتمان الذي يرغب فيه إذا كان عيني (تحديد السلعة و مواصفاتها و سعرها) أو نقيدي لغرض المضاربة أو المشاركة أو القرض الحسن.
- مصادر السداد: يهتم المصرف بمعرفة مصادر السداد لضمان إسترداد أمواله و يوجد مصدران أساسيان هما:

**المصادر الأولية:** تمثل في تقدير التدفقات النقدية المتوقعة للعميل، تقدير القيمة الحقيقة للإئتمان، دراسة المركز المالي للعميل.

**المصادر الثانية:** تمثل في الضمانات التي يقدمها العميل للمصرف.

- فترة الإئتمان: يجب أن يبين العميل في طلب الإئتمان تاريخ تسديد قيمة الإئتمان المطلوب.
- طريقة التسديد: يبين العميل طريقة السداد إما دفعه واحدة أو بالتقسيط حسب قدرته.

**- الوثائق الحاسبية:** تمثل في الميزانية و جدول حسابات النتائج و الوثائق الضريبية و شبه الضريبية.

**ثانياً: مرحلة إعداد الدراسة الإئتمانية:** وهي ثاني مرحلة من مراحل منح الإئتمان و تشمل ما يلي:

- دراسة الطلب: يقوم المصرف بدراسة الطلب من الناحية الإئتمانية ضمن معايير التمويل و الاستثمار و حسب

سياسته التمويلية، و من الممكن أن يتطلب الأمر إجراء أكثر من مقابلة شخصية مع العميل.

- تحليل المركز المالي للعميل: يقوم المصرف بجمع المعلومات الازمة عن العميل من خلال دراسة و تحليل القوائم المالية، و دراسة بعض النسب كنسب السيولة و نسب الربحية و نسب النشاط.

- الاستفسار عن العميل: تقوم إدارة المعلومات بالمصرف بجمع المعلومات الازمة عن العميل و التأكد من صحتها كسمعته و قدرته على السداد...

- التفاوض مع العميل: بعد دراسة المعلومات التي تم الحصول عليها و التأكد من سمعة العميل و جديته يقوم المصرف بالتفاوض مع العميل على شروط العقد.

**ثالثاً: مرحلة ما بعد اتخاذ القرار الإئتماني**

- إمتلاك السلعة: بعد الموافقة على طلب الإئتمان يقوم المصرف بامتلاك السلعة التي يحتاجها طالب التمويل حيث تقع عليه مسؤولية الملاك قبل التسليم في حالة الإئتمان العيني أما الإئتمان النقدي فيتم دفع قيمته للعميل.

- المتابعة: يقوم المصرف بمتابعة الإئتمان إما ميدانياً عن طريق الزيارات الميدانية للعميل و المقابلات الشخصية معه و الإطلاع على مستندات العملية الممولة، أو عن طريق طلب التقارير الدورية من العميل عن العملية.

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

- سداد قيمة الإئتمان: يقوم المصرف بتحصيل مستحقاته بحسب الشروط المتفق عليها من قبل إما دفعه واحدة أو بالتقسيط.

## **المطلب الثالث: مخاطر الإئتمان و أنواعها في المصارف الإسلامية**

تعد المخاطر الإئتمانية أهم المخاطر التي يتعرض لها المصرف الإسلامي في علاقته مع التمويلين و التي تتعلق باحتمال عدم قدرة المدين بتسديد قيمة الإئتمان في الوقت المحدد و بالشروط المتفق عليها في العقد، حيث تتتنوع أشكال مخاطر الإئتمان تبعاً لاختلاف طبيعة النشاط الممارس.

### **الفرع الأول: تعريف مخاطر الإئتمان**

تعرف مخاطر الإئتمان في المصارف الإسلامية على أنها تلك المخاطر التي تنشأ عندما يكون على أحد أطراف الصفقة أن يدفع نقوداً (في حالة عقد السلم أو الإستصناع)، أو عليه أن يسلم أصولاً أو نقوداً مما يعرضه لخسارة محتملة، أما في المشاركة في الأرباح (في حالة المضاربة أو المشاركة) فإن مخاطر الإئتمان تأتي في صورة عدم قيام الشريك بسداد نصيب المصرف عند حلول أحده.<sup>1</sup>

### **الفرع الثاني: أنواع مخاطر الإئتمان في المصارف الإسلامية**

تضمن مخاطر الإئتمان العديد من الأنواع نوجزها فيما يلي<sup>2</sup>:

#### **1/ مخاطر التركيز على صيغة واحدة للتمويل**

من الأهمية أن يكون لدى المصرف مجموعة من صيغ التمويل المختلفة حتى يتمكن عن طريقها من تلبية إحتياجات العملاء المختلفة، ويمكن قياس تلك المخاطر عن طريق المعايير التالية: عدد الصيغ المستخدمة، عدد صيغ التمويل المستخدمة، الأوزان النسبية للصيغ من إجمالي التمويل.

#### **2/ مخاطر ارتفاع تكلفة التمويل**

إن تكلفة التمويل لا تستخدم في جميع الصيغ في المصارف الإسلامية لأن بعض الصيغ تعتمد على المشاركة في الأرباح و الخسائر، فالعميل لا يتحمل تكلفة التمويل لأن الربح محاسبياً ليس من التكلفة و من الأهمية وجود أدلة و إجراءات عمل للتمويل لضمان وجود أسس لمنح التمويل، ووجود مراجعة دورية للسقوف الإئتمانية المنوحة للعملاء إضافة إلى وجود مراجعة دورية للحكم على كفاءة الحفظة الإئتمانية و

<sup>1</sup>: طارق الله خان و حبيب أحمد، ترجمة عثمان بابكر أحمد، إدارة المخاطر - تحليل قضايا في الصناعة المالية و الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 64 - 65.

<sup>2</sup>: عادل عبد الفضيل عيد، الاحتياط ضد مخاطر الاستثمار في المصارف الإسلامية، ط1، دار الفكر الجامعي، مصر، 2011، ص 125-129.

## **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

العمل على تجنب المخاطر قبل وقوعها، و يمكن قياس تلك المخاطر عن طريق معيارين: وجود نظام لقياس تكلفة التمويل و نظام خاص بمنع التمويل و متابعته.

### **3/ مخاطر تنويع محفظة التمويل**

تبعد أهمية تنويع محفظة التمويل من وجود نظام لتوزيع المخاطر بين القطاعات الاقتصادية المختلفة الداخلية منها و الخارجية، ذلك بالإضافة إلى وجود موازنة تخطيطية للتمويل تمكّن من الموازنة بين مصادر الأموال و استخدامها، و يمكن قياس تلك المخاطر عن طريق المعايير التالية: وجود موازنة تخطيطية للتمويل، وجود نظام لتوزيع المخاطر، الوزن النسبي للإستثمارات الداخلية و الخارجية من إجمالي حجم الإستثمار.

### **4/ المخاطر الأخلاقية**

الصدق و الأمانة هما أساس العمل المصرفي الإسلامي فيد المصرف بصفته مضاربا بأموال أصحاب حسابات الإستثمار يد أمانة بالتعبير الفقهي، و يد عملاء المضاربات و المشاركات على أموال المصرف يد أمانة، ففي هذا الزمن قل التمسك بالقيم الأخلاقية حيث يتعرض المصرف لمخاطر مخالفه بعض العملاء لهذه القيم كاستخدام المال في أعمال أخرى لصالحهم إضافة إلى فساد ذمم بعض العاملين في المصرف يؤدي إلى تعرضه للمخاطر الأخلاقية.

### **المطلب الرابع: مصادر المخاطر الإئتمانية و أسباب حدوثها في المصارف الإسلامية**

إن الطبيعة المميزة للمصارف الإسلامية يجعلها تتعرض لمخاطر ناتجة عن مصادر داخلية و أخرى خارجية، و يعود سبب إرتفاع هذه المخاطر إلى شكل تعاملها و تحريكها لسعر الفائدة.

#### **الفرع الأول: مصادر المخاطر الإئتمانية**

تمثل مصادر المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية في مصدرين أساسين هما:

##### **1/ المصادر الداخلية: تتمثل المصادر الداخلية لمخاطر الإئتمان في<sup>1</sup> :**

أولاً: مخاطر مصدرها المتعاملون المستثمرات: و يمكن تصنيف هذه المخاطر إلى ثلاثة أقسام رئيسية هي:-  
- المخاطر التي يمكن أن تنشأ بسبب عدم توفر الموصفات الأخلاقية في العميل المستثمر: إن العلاقة بين المصرف الإسلامي و المستثمر تتطلب قدرًا من الصفات الأخلاقية في المستثمر كالأمانة، الصدق، الإلتزام... حيث أن فقدان أحد هذه الصفات يؤدي إلى ارتفاع نسبة المخاطرة في استثمارات المصارف الإسلامية، وهذا يؤثر على الحقوق و الإلتزامات كاللتزوير و التلاعب بالإيرادات و المماطلة في السداد.

<sup>1</sup>: حمزة عبد الكريم و محمد حماده، مخاطر الإستثمار في المصارف الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 44 - 49.

## **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

- المخاطر الناتجة عن عدم توفر الكفاءة الإدارية و الفنية و الخبرة العملية لدى المستثمر: من الضروري توفر الإمكانيات الإدارية و الفنية و الخبرة العملية لدى المستثمر في مجال مشروعه أو نشاطه الإستثماري، لأن عدم توفرها يؤثر على كفاءة المشروع و يزيد من إحتمالية وقوع خسارته و يتربّع على ذلك إرتفاع نسبة المخاطرة في هذا المشروع.

- المخاطر الناتجة عن عدم سلامة المركز المالي للعميل المستثمر: تمثل هذه المخاطر في احتمالات عدم قدرة العميل المستثمر على الوفاء بحقوق المصرف المالية مستقبلاً، و تنشأ هذه المخاطر في حالة ما إذا كانت إلتزامات العميل المالية أكبر من إمكانياته أو موارده الفعلية أي عندما يكون صافي مرکزه المالي الكلي مدينا.

ثانياً: مخاطر مصدرها نوعية الموارد البشرية المتاحة: إن الطبيعة الخاصة لاستثمارات المصارف الإسلامية تتطلب ضرورة توفر نوعية معينة من الموارد البشرية القادرة على دراسة و تقويم عمل المستثمر و تحديد مدى ملائمتها للمشاركة فيه من قبل المصرف الإسلامي، و إذا ما عجز عن توفير هذه الموارد أو كانت غير مؤهلة فإنها تصبح أحد مصادر المخاطر التي تواجه تلك الإستثمارات و تمثل هذه المخاطر في:

- المخاطر التي يمكن أن تنشأ نتيجة لعدم القدرة على دراسة و اختيار العمليات الإستثمارية الملائمة.

- المخاطر التي تنشأ لعدم قدرة هذه الموارد على متابعة العمليات الإستثمارية و عدم قدرتها على ابتكار حلول للمشاكل التي يفرزها التطبيق العملي.

2/ المصادر الخارجية: تعرّض طريق المصارف الإسلامية عدة مخاطر من عوامل خارجية منها<sup>1</sup>:

أولاً: مخاطر مرتبطة بالأنظمة و القوانين السائدة: إن التعليمات و الأنظمة التي تحكم عمل المصرف صممت لخدمة المصارف التقليدية، لذلك من الطبيعي أن تواجه المصارف الإسلامية صعوبة في التعامل مع هذه التعليمات و التي لا تأخذ في الإعتبار خصوصيات العمل المصرفي الإسلامي.

ثانياً: مخاطر مرتبطة بالرقابة الشرعية: إن عدم تبلور مفهوم الرقابة الشرعية في ذهن إدارة المصرف الإسلامي أدى إلى وجود مخاطر نذكر منها:

- قلة عدد الفقهاء المتخصصين في مجال المعاملات و المسائل الاقتصادية الحديثة.

- التطور السريع و الكبير في المعاملات الاقتصادية و صعوبة متابعتها بالفتوى و بيان الحكم الشرعي.

- عدم الإستجابة السريعة لقرارات الهيئة من قبل إدارة المصرف، مما يؤدي إلى استمرار و جود المخالفات الشرعية من قبل الموظفين.

**الفرع الثاني: أسباب المخاطر الإئتمانية**

<sup>1</sup>: حمزة عبد الكريم و محمد حماده، مخاطر الإستثمار في المصارف الإسلامية، مرجع سبق ذكره ، ص 50 - 52 .

# **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

يعود سبب إرتفاع المخاطر الإئتمانية على مستوى المصارف الإسلامية إلى أحد العوامل التالية<sup>1</sup> : في صيغ التمويل القائمة على المشاركة في الأرباح و الخسائر و صيغ التمويل القائمة على عمليات البيع و الشراء، كون أن الطرف الآخر في العقود مع هذه البنوك لا يمتلك نظم معلومات متطرفة و موحدة ولا خبرة في مجال الأعمال، و بالتالي قد يعرض المشروع لمخاطر عديدة و من ثم احتمالية حدوث خسائر كبيرة في المشروع هذا بالنسبة للنوع الأول من الصيغ، و العمل وفق النوع الثاني من الصيغ تتجه عنها مثل هذه المخاطر في حالة عدم سلامة المركز المالي للعميل، أي عدم إمكانيته الوفاء بالتزاماته المستقبلية المترتبة عليه في مواعيدها، و في كلتا الحالتين يتعرض البنك إلى مخاطر إئتمانية تقلل من نسبة الربح و معدل دوران رأس المال في البنك.

تحريم الفائدة لا يسمح للمصارف الإسلامية بإعادة جدولة الديون على أساس التفاوض على أسعار فائدة إضافية، و هذا ما يشجع العملاء على التعرّض أو المماطلة عن السداد.

لا يوجد لدى البنك الإسلامي القدر الكافي من الأدوات و الأساليب التي تساهم في التحوط من المخاطر حيث أن معظمها تركز على الفائدة و تناسب المصارف التقليدية، مما يعني أن قدرة البنوك الإسلامية على التعامل مع المخاطر الإئتمانية محدودة نسبياً.

## **الفرع الثالث: تشخيص المخاطر الإئتمانية**

تمثل عملية تشخيص مخاطر الإئتمان في المصارف الإسلامية في نقطتين رئيسيتين هما:

### **1/ موضع مخاطر الإئتمان في عمل المصارف الإسلامية**

تواجه المصارف الإسلامية المخاطر الإئتمانية في أكثر الصيغ التمويلية التي تعمل بها، فكما هو معلوم أن المراجحة و الإستصناع و بيع التقيسيط هي بيوغ آجلة يتولد عنها ديون في دفاتر المصرف، و المخاطرة الأساسية فيها هي المخاطر الإئتمانية، أما السلم فيتولد عنه دين سلعي لا نقدي و لكنه يتضمن أيضاً مخاطر إئتمانية، كذلك المضاربة و المشاركة في عقد شركة لا تكون الأموال التي يدفعها المصرف إلى عميله ديوناً في ذاته، و لكنها قد تتضمن مخاطر إئتمانية في حال التعدي أو التقصير فينقلب إلى دين في ذاته، و عند إنهاء المضاربة يصبح نصيب المصرف مضموناً على العامل كمثل الدين، فكل ذلك يتضمن مخاطر إئتمانية<sup>2</sup>.

### **2/ مبعث تعرض المصرف الإسلامي إلى معدل أعلى من المخاطر**

<sup>1</sup>: فريد مشربي و عمر عياش، إدارة مخاطر الإئتمان في البنك الإسلامي، مرجع سبق ذكره، ص 6 - 7.

, consulté le : 28/01/2014, 22:20 [www.elgari.com](http://www.elgari.com)

<sup>2</sup>: متابعة على الصفحة الرئيسية للموقع:

## **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

إن توجه المصارف الإسلامية إلى التمويل عن طريق البيوع المولدة للديون يجعلها أكثر عرضة للمخاطر الإئتمانية من تلك التي تتعرض لها المصارف التقليدية، و يامكان هذه الوضعية أن تؤدي بالمصارف الإسلامية إلى تحمل مخاطر عدم السداد و مخاطر السيولة بصفة نسبية أكبر من المصارف التقليدية، و تبرير ذلك أن المصارف الإسلامية لا تتوفر لديها حلول شرعية تمكنها من التوجه إلى السوق النقدية لطلب الإقراض بفائدة و لا إمكانية إصدار شهادات الإدخار الربوية، كونها تقوم على قاعدة فقهية مهمة تعامل على التوزيع العادل للربح و الخسارة و هي قاعدة الغنم بالغرم أو المغنم باللغرم<sup>1</sup>.

### **خاتمة الفصل:**

من خلال هذا الفصل تبين لنا أن للمصارف الإسلامية أهمية كبيرة في حياة المجتمع الذي يرفض التعامل بالربا وكل أساليب العش، و لقد استطاعت الصيرفة الإسلامية اختراق أسوار الصيرفة التقليدية و إثبات قدرتها على الساحة الدولية و وبالتالي تحقيق أهدافها، لتمكنها من إبتكار أساليب تمويلية و إستثمارية مختلفة تقوم على أساس الشريعة الإسلامية تجعلها قادرة على التأقلم مع الحاجات و المتطلبات الجديدة لأفراد المجتمع، و تناسب كل الأنشطة التجارية و الصناعية و الزراعية و الخدمية و غيرها، معتمدة في ذلك على أساليب المشاركة و أساليب البيوع و أسلوب الإجارة و القرض الحسن.

فالمؤسسات المالية الإسلامية باعتبارها جزء لا يتجزأ من النظام المصرفي يكتنف نشاطها مجموعة من المخاطر و التي تختلف بإختلاف مصدرها و طبيعة العملية التمويلية التي تقوم بها، فمنها ما هو مالي و يكون مصدره الخسائر المحتملة في الأسواق المالية نتيجة تقلبات المتغيرات المالية، و منها ما هو غير مالي كالمخاطر

<sup>1</sup>: بن ابراهيم الغالي، أبعاد القرار التمويلي و الإستثماري في البنوك الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 104 - 105.

## **الفصل الأول.....صيغ التمويل و المخاطر في المصارف الإسلامية**

التشغيلية و الإستراتيجية و غيرها و من أبرز تلك المخاطر هي المخاطر الإئتمانية الأمر الذي يحتم على المصارف ضرورة إدارتها و تحديدها و قياسها و التخفيف منها و هذا ما سندرسه بالتحليل في الفصل الثاني.

## الفصل الثاني: التحوط من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية

- إدارة المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية
- مخاطر الدعم المدينة لصيغ التمويل المصرفي الإسلامي
- مراحل إدارة المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية**

## تمهيد الفصل:

يتميز العمل المصرفي الإسلامي بخصوصيات أدت لاختلاف منهجية الحصول على الموارد و توظيفها من جهة و اختلاف العلاقات التعاقدية بين المصرف و عملائه من جهة أخرى، مما انعكس على طبيعة المخاطر التي تواجهها و خاصة منها المخاطر الإجتماعية الناتجة عن الصيغ التمويلية التي تعامل بها.

إذ تعتبر هذه الأخيرة من أهم المخاطر التي تعرّض عمل المصارف الإسلامية لأن عجز العملاء عن السداد قد يجر معه مخاطر أخرى تؤثّر سلباً على جودة الأصول المصرفيّة، و من أجل ذلك تسعى هذه المصارف لإيجاد طرق و وسائل تحوطية تتناسب مع الشريعة الإسلامية للتقليل من المخاطر الإئتمانية في جميع عملياتها التمويلية، و ستناول بالدراسة من خلال هذا الفصل إدارة المخاطر الإئتمانية من خلال قياسها في مختلف صيغ التمويل الإسلامي و سبل معالجتها و التخفيف منها.

### المبحث الأول: إدارة المخاطر الإئتمانية في المصرف الإسلامي

تعتبر مخاطر الإئتمان أكبر مهدد للمصارف الإسلامية خاصة وأنها تواجهها في كل عملياتها التمويلية لهذا وجوب وجود إدارة فعالة في جميع المصارف الإسلامية لمواجهة هذا النوع من المخاطر بداية من صنع القرار الإئتماني و المتابعة إلى غاية الإسترجاع التام للملبغ الإئتماني، لهذا تنصب دراستنا من خلال هذا المبحث على تعريف إدارة المخاطر و أهم المعايير التي تقوم عليها لتشخيص المخاطر الإئتمانية.

#### المطلب الأول: مفهوم إدارة مخاطر الإئتمان

تمثل إدارة مخاطر الإئتمان في النشاط الإداري الذي يهدف إلى التحكم بالمخاطر الإئتمانية من خلال تقليص الإنحراف الكمي والزمني بين ما هو متوقع في العملية الإئتمانية و ما سيحدث مستقبلا.

#### الفرع الأول: تعريف إدارة مخاطر الإئتمان

تعرف إدارة مخاطر الإئتمان على أنها مجموعة الإجراءات التي تتخذها إدارة المصرف، من أجل التحكم في المخاطر الناجمة عن منح الإئتمان، وفقاً لأساليب و ضوابط الصيغة الإسلامية<sup>1</sup>. إن إدارة مخاطر الإئتمان تتطلب فريق مختص بإدارة هذه المخاطر، حيث يجب أن تتبع عملية إعطاء الأولويات، معنى أن المخاطر ذات الخسائر الكبيرة و احتمالية حدوثها عالية تعالج أولاً و العكس، و لهذا تتطلب عملية إدارة مخاطر الإئتمان إتباع خطوات دقيقة حتى تكون إدارة فعالة و كفؤة<sup>2</sup>.

#### الفرع الثاني: خطوات إدارة مخاطر الإئتمان

تنطلب عملية إدارة مخاطر الإئتمان مجموعة من الخطوات نوجزها فيما يلي<sup>3</sup>:

1/ التحضير: يتضمن التخطيط للعملية و رسم خريطة نطاق العمل و الأساس الذي سيعتمد عليه في تقييم المخاطر.

2/ تحديد المخاطر: هنا يتم التعرف على المخاطر ذات الأهمية المسيبة لمخاطر الإئتمان، لأن المخاطر هي عبارة عن أحداث عند حصولها تؤدي إلى مشاكل.

3/ التقييم: بعد التعرف على المخاطر المحتملة يجب أن تجري عملية تقييم لها من حيث شدتها في إحداث الخسائر و احتمالية حدوثها، و التي تكون في بعض الأحيان صعبة التقييم لأن المعلومة الإحصائية ليست دائماً متوفرة.

4/ وضع الخطة: تتضمنأخذ قرارات تتعلق باختيار مجموعة الطرق التي ستتبع للتعامل مع المخاطر، و كل قرار يجب أن يسحل و يوافق عليه من قبل المستوى الإداري.

<sup>1</sup>: طارق الله خان و حبيب أحمد، ترجمة عثمان باكير أحمد، إدارة المخاطر - تحليل قضايا في الصناعة المالية الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 37.

<sup>2</sup>: محمد محمود المكاوي، إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية، المكتبة العصرية، مصر، 2012، ص 428.

www.MONTADA ELTALIB.com, consulté le : 26/12/2013, 18 :18h

<sup>3</sup>: متوفرة على الصفحة الرئيسية للموقع

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية**

5/ التنفيذ: يتم في هذه المرحلة إتباع الطرق المخططة و التي تستخدم في التخفيف من أثر المخاطر.

6/ مراجعة و تقييم الخطة: تعد الخطط المبدئية لإدارة مخاطر الإئتمان ليست كاملة، فمن خلال الممارسة و الخبرة

و ظهور المخاطر على أرض الواقع تظهر الحاجة إلى إحداث تعديلات على الخطة بشكل دوري.

### **الفرع الثالث: أهداف إدارة المخاطر الإئتمانية**

إن الهدف الرئيسي لإدارة مخاطر الإئتمان يتجلّى في قياس المخاطر لأجل مراقبتها و السيطرة و ليس إلغاءها نهائياً و إيقاعها ضمن معايير و مستويات آمنة لتعظيم معدلات العوائد مقابل المخاطر المقبولة تنفيذاً لاستراتيجية المصرف إضافة إلى أهداف أخرى هي<sup>1</sup>:

- تنمية المزايا التنافسية للمصرف؛

- قياس كفاية رأس المال\* و القدرة على الوفاء بالالتزامات؛

- رفع تقارير دورية عن المخاطر الإئتمانية؛

- إدارة الحافظة المالية؛

### **المطلب الثاني: معايير و مبادئ إدارة المخاطر الإئتمانية**

إن معايير و مبادئ إدارة المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية هي أحد المؤشرات التي يمكن الإعتماد عليها، لضمان الصيرفة الإسلامية فالإعتماد عليها يقوم المصرف برسم سياساته الإئتمانية و التحوطية.

#### **الفرع الأول: معايير إدارة المخاطر الإئتمانية**

توجد أربعة معايير لإدارة فعالة للمخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية تمثل فيما يلي<sup>2</sup>:

1/ توافر المناخ الملائم: يقصد به موافقة مجلس إدارة المصرف على الإستراتيجيات و السياسات الهامة لمنح الإئتمان و تتضمن ما يلي:

- مدى استعداد المصرف لتحمل مخاطر الإئتمان و مستوى الربحية المطلوب، و نتيجة ذلك على جودة محفظته الإئتمانية و على تنوع المخاطر الإئتمانية و حدودها.

- وضع الإستراتيجيات الكلية لمنح الإئتمان من قبل مجلس الإدارة و توضيح رغبة المصرف في توزيع الإئتمان حسب القطاعات أو المناطق الجغرافية أو الآجال أو الربحية.

<sup>1</sup>: بن ابراهيم العالي، اتخاذ القرارات الإئتمانية في البنوك الإسلامية: من أجل معامل خصم في ظل الضوابط الشرعية، رسالة دكتوراه مقدمة ضمن متطلبات شهادة دكتوراه في علوم التسبيير، قسم علوم التسبيير، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسبيير، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2012 – 2013، ص 16.

\* نسبة كفاية رأس المال هي أداة تقيس مدى ملاءة العميل، أي الحماية و الأمان التي يقدمها رأس المال.

<sup>2</sup>: متحدة على الصفحة الرئيسية للموقع: [http://ar.wikipedia.org/wiki\\_consulté le : 26/01/2014.16:20](http://ar.wikipedia.org/wiki_consulté le : 26/01/2014.16:20)

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية**

- تحديد إرشادات عن نسبة كل نوع من أنواع الإئتمان إلى الأصول ونسبة كل نوع من أنواع الإئتمان إلى إجمالي المحفظة الإئتمانية أو حقوق الملكية.
- تحديد نوعية الضمانات وكيفية تقييمها والعلاقة بين حجم الإئتمان وقيمة الضمانات.
- وضع قواعد منح الإئتمان والموافقة عليه وقواعد الحصول على المعلومات والمستندات الواجب توافرها لمنح الإئتمان وصلاحيات منحه، بالإضافة إلى وضع قواعد تصنيف الإئتمان وتكوين المخصصات.
- إعداد تقارير دورية مستقلة لأعضاء مجلس الإدارة التنفيذية العليا للمصرف، بغرض التأكيد من أن هناك سيطرة على مخاطر الإئتمان في حدود الضوابط التي يحددها كل مصرف.
- توفر نظام للإدارة المستمرة للمحافظة الاستثمارية المشتملة على مخاطر الإئتمان.

**2/ توفر إجراءات سليمة لمنح الإئتمان: و المتمثلة في:**

- المعلومات الكافية لإجراء تقييم شامل لنوعية المخاطر المرتبطة بطالب الإئتمان وإمكانية تصنيفه إئتمانياً وفقاً لنظام تصنيف داخلي بالمصرف.
- الأهلية القانونية لطالب الإئتمان في تحمل الالتزام.
- معرفة سمعة طالب الإئتمان وخبرته ومركزه في الصناعة والغرض من الإئتمان.
- طبيعة المخاطر الحالية والمستقبلية لطالب الإئتمان والعلاقة بين الربحية والمخاطر.
- مصادر السداد ومدى التزام العميل بسداد الإلتزامات السابقة ونوعية الضمانات المقبولة.

**3/ توفر إجراءات للتعامل مع الإئتمان و متابعته: يتضمن هذا المعيار مايلي:**

- توفر نظام للتعامل مع ملفات الإئتمان وتحديث بياناتها ومستنداتها.
- متابعة التنفيذ الإئتماني لمعرفة مدى الالتزام بالسياسات والإجراءات والقوانين والتعليمات الرقابية.
- التصنيف الداخلي للإئتمان الذي يساعد على منح الإئتمان و متابعة مدى جودته، و تحديد خصائص المحفظة الإئتمانية والتركيزات الإئتمانية، و تحديد القروض المتعثرة\* و مدى كفاية المخصصات.

**4/ توفر إجراءات كافية للرقابة على مخاطر الإئتمان: يتضمن هذا المعيار وجود مايلي:**

- إنشاء نظام تقييم و متابعة مستقل لعملية إدارة مخاطر الإئتمان بالمصرف ومراجعة هذه العملية و التأكيد من أن الإدارة العليا مستعدة للقيام بالإجراء اللازم لإدارة الإئتمان الذي يواجه مصاعب.
- ضرورة وجود رقابة داخلية للتأكد من الإبلاغ عن الإستثناءات في السياسات الإئتمانية والحدود الإئتمانية.

\* القروض المتعثرة هي القروض التي لا يقوم المقترض بتسديدها حسب جدول السداد المتفق عليه، مع مساطلة المقترض في تزويد البنك ببيانات و المستندات المطلوبة.

### الفرع الثاني: مبادئ إدارة مخاطر الإنتمان

- توجد مجموعة من المبادئ لابد أن تلتزم بها إدارة المصرف للنجاح في عملية إدارة المخاطر تمثل فيما يلي<sup>1</sup>:
- إعتماد المصارف الإسلامية على إستراتيجية التمويل، و ذلك بإستخدام أدوات تمويل متعددة متفقة مع الشريعة

تأخذ في الحسبان مخاطر الإنتمان المحتملة التي يمكن أن تنشأ في المراحل المختلفة لاتفاقيات التمويل.

- إجراءات دراسة تتعلق بالأطراف المتوقع التعامل معها قبل اختيار أداة التمويل الإسلامية الملائمة.
- الإعتماد على المنهجيات الملائمة لقياس حجم مخاطر الإنتمان الناجمة عن كل أداة تمويل و إعداد التقارير لها.
- الإعتماد على أساليب تتفق مع الشريعة الإسلامية للتخفيف من مخاطر الإنتمان بما يتلاءم مع كل أداة تمويل.

### المطلب الثالث: متطلبات الإدارة الفعالة للمخاطر

توجد متطلبات ضرورية يجب توفرها في أي مؤسسة مصرفيّة خاصة منها الإسلامية، حتى تتمكنها من الإدارة الجيدة للمخاطر و سنعرض من خلال هذا المطلب بعضًا من العناصر الأساسية لإدارة فعالة للمخاطر.

#### الفرع الأول: بيان الرسالة والقيم الجوهرية للمصرف

تعتبر الخطوة الرئيسية لإدارة مخاطر ناجحة لأن افتتاح العاملين بأهداف المصارف الإسلامية و أبعادها المختلفة الدينية و الأخلاقية و الاجتماعية و الإنسانية يؤدي بالضرورة إلى تعلق العاملين و ولائهم للمصرف كما إن توضيح هذه القيم و نشرها بين زبائن المصرف يساعد بشكل جيد في السيطرة على بعض المخاطر أثناء حدوثها و على كشفها المبكر، و من المهم أن تتضمن عملية نشر رسالة المصرف سبب وجوده و عملاته إضافة إلى الجهات المستفيدة من هذه الخدمات.<sup>2</sup>

#### الفرع الثاني: توظيف الكفاءات المؤهلة و المؤمنة برسالة المصرف

قد لا يولي بعض القائمين على المصارف الإسلامية أهمية كبيرة لهذا العنصر و تكتفي بتوظيف عاملين يحملون مؤهلات و لكنها غير مؤمنة برسالة المصرف الإسلامي و ليست متحمسة لإنجاحه، و هو ما يضعف الإكتشاف المبكر للمخاطر و التحوط منها بالوسائل الشرعية مما يخلق إنسجامًا بين العاملين بالمصرف و رسالته كما أن توظيف الأفراد يجب أن يخضع لمعايير الكفاءة و يمر بمراحل الإكتساب للكفاءات ثم تقويتها بالتدريب

<sup>1</sup>: ميرفت علي أبو كمال، الإدارة الحديثة لمخاطر الإنتمان في المصارف وفقاً للمعايير الدولية "بازل 2"، مذكرة ماجستير (منشورة)، قسم إدارة الأعمال، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة، 2007، ص 83.

<sup>2</sup>: حسين محمد سمحان و موسى عمر مبارك و عبد الحميد أبو صقرى، إدارة الاستثمار في المصارف الإسلامية، مرجع سابق ذكره، ص 265.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية**

الجيد و التكوين و المحافظة عليها بالتحفيز، من أجل الحصول على أفراد واثقين من إدارتهم لأعمال الصيرفة الإسلامية<sup>1</sup>.

### **الفرع الثالث: وجود سياسات و استراتيجيات و إجراءات واضحة و شاملة**

يجب أن تكون السياسات و الإجراءات مكتوبة و واضحة و متوافرة للموظفين سهلة الفهم و مبسطة ثم يتم تدريب الموظفين عليها و التأكد من فهمهم لها و قدرتهم على تطبيقها، كما يجب أن يتلزم الموظفون بتطبيقها و أن تتأكد الإدارة من أنها منفذة في العمليات المختلفة و أي تعديل في هذه السياسات أو الإجراءات يجب تبليغه للموظفين أصحاب العلاقة مكتوبا و واضحا و مفهوما و يتم تدريب العاملين عليه<sup>2</sup>.

### **الفرع الرابع: توافر المعلومات و السجلات المحاسبية بشكل دائم و منظم للإدارة**

يعتبر هذا العنصر من العناصر المهمة في إدارة المخاطر و تشمل المعلومات جميع أوجه العمل داخل المصرف من عمليات و عملاء و موظفين، كما أن التقارير الدورية و غير الدورية عنصر مهم لتوافر المعلومات الالزمة و توصيلها للإدارة العليا في الوقت المناسب و يعتمد ذلك على تحديد التقارير المطلوبة و سهولة إنشاءها لتدقيقها و مراجعتها، بالإضافة إلى أن وجود أنظمة إلكترونية متقدمة يسهل توافر المعلومات و الحصول عليها كما يساعد في عمليات مراجعة و تدقيق السجلات المحاسبية، و يفضل وجود نسخ إحتياطية مطابقة لهذه السجلات و الرقابة عليها للتأكد من الوجود الفعلي لها و استخدامها<sup>3</sup>.

### **الفرع الخامس: وجود أنظمة رقابة داخلية و خارجية و أنظمة تحقق من مستوى الأداء**

يجب أن تتوافر أنظمة إدارة داخلية مناسبة في المصرف و جهة رقابية قادرة و فعالة، وأنظمة الرقابة بأنواعها تعطي إدارة المخاطر أداة فعالة ضرورية للتخفيف من آثار المخاطر في حال وقوعها و السيطرة عليها في الوقت المناسب<sup>4</sup>.

### **الفرع السادس: إنشاء إدارة مستقلة لإدارة المخاطر**

فرض تطور الشاطئ المصرفي توفير إدارة مستقلة للمخاطر منفصلة عن الإدارات الأخرى للتعرف المبكر على مصادر المخاطر، و توقع حدوثها للإحتياط و تحديد حجم تأثيرها و التخطيط المسبق للسيطرة عليها إن حسن إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية يستوجب الالتزام بالمبادئ التالية<sup>1</sup>:

<sup>1</sup>: المرجع السابق، ص 266.

<sup>2</sup>: حسين محمد سحان و موسى عمر مبارك و عبد الحميد أبو صقرى، إدارة الاستثمار في المصارف الإسلامية، مرجع سابق ذكره، ص 267-268.

<sup>3</sup>: المرجع السابق، ص 268.

<sup>4</sup>: المرجع السابق، ص 269.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية**

- أن يكون لدى المصرف لجنة مستقلة تسمى "لجنة إدارة المخاطر" تقتصر بإعداد السياسة العامة أما إدارة المخاطر فتقتول تنفيذ تلك السياسات و مراقبة و قياس المخاطر بشكل دوري.
- تعين مسؤول مخاطر تكون لديه خبرة كافية عن العمل المصرفي.
- وضع نظام محدد لقياس و مراقبة المخاطر و تحديد الأسقف الإحترازية للإئتمان و السيولة.
- تقييم أصول المصرف و خاصة الاستثمارية كمبدأ أساسي لقياس المخاطر و الربحية.
- استخدام أنظمة معلومات حديثة لإدارة المخاطر و وضع ضوابط أمان ملائمة لها.
- ضرورة وجود وحدة مراجعة داخلية مستقلة بالمصارف تتبع مجلس الإدارة بالمصرف و تقوم بالمراجعة لجميع أعمال المصرف.

### **الفرع السابع: بناء علاقة شرعية مع المصارف المركزية**

المصارف الإسلامية لا تستفيد من وظيفة المقرض الأخير كالمصارف التقليدية للمصرف المركزي لأنه لا يفرق بين عمل المصارف الإسلامية و غيرها، و هذا يجعلها في رواق غير متكافئ مع نظيرتها البنوك التقليدية في حالة تعرضها لعجز في السيولة و لهذا وجب على المصارف الإسلامية أن تعمل جاهدة لإيجاد مخرج لهذه الوضعية و بديل جديد شرعي، حتى تتمكن المصارف المركزية من مساعدتها لتوفير السيولة عند الحاجة<sup>2</sup>.

### **الفرع الثامن: السعر المرجعي**

المقصود بالسعر المرجعي هو الأساس الذي تعتمد عليه المصارف الإسلامية لتحديد أسعار منتجاتها أو هامش ربحها، و حالياً تعتمد جميع المصارف الإسلامية على سعر الفائدة السائد كسعر مرجعي و هذا في حد ذاته يشكل خطراً محتملاً إن لم يكن أكيداً على عمل المصارف الإسلامية و حسن أدائها<sup>3</sup>.

### **المبحث الثاني: مخاطر الدعم المديني لصيغ التمويل المصرفية الإسلامية**

تعد المخاطر الإئتمانية الأهم على الإطلاق في المصارف الإسلامية، و تختلف هذه المخاطر من صيغة لأخرى، فهي تنتج عن إستحقاق الأقساط و الإيجارات مثل المرااحة، و عمليات التمويل في رأس المال العامل كالسلم و الإستصناع و المضاربة و هذا ما يبيّنه هذا المبحث.

#### **المطلب الأول: المخاطر الإئتمانية في عقود المشاركة**

تعتبر صيغ المشاركة في الربح و الخسارة من أقل صيغ التمويل المستخداماً في المصارف الإسلامية، و نظراً للمخاطر الإئتمانية العالية المرتبطة بهذه الصيغ فإن نسبة التعامل بها قليلة.

<sup>1</sup>: صالح مفتاح، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، الملتقى العلمي الدولي حول الأزمة المالية و الاقتصادية الدولية و الحوكمة العالمية، 20

21

. أكتوبر 2009، قسم علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، جامعة سطيف، ص 7.

<sup>2</sup>: صالح مفتاح، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، مرجع سابق ذكره، ص 8.

<sup>3</sup>: حسين محمد سمحان و موسى عمر مبارك و عبد الحميد أبو صقرى، إدارة الاستثمار في المصارف الإسلامية، مرجع سابق ذكره، ص 273.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية**

### **الفرع الأول: مخاطر صيغة المشاركة**

تعتبر صيغة المشاركة من أفضل ما طرحته المصارف الإسلامية من صيغ التمويل العديدة إلا أن هذه العملية لا تخلو من المخاطر، إذ أن المصارف الإسلامية تعامل معها في أضيق الحدود خشية المخاطر المحيطة بها من جهة كما أنها تحتاج عملية مراقبة و إشراف للمشروع الممول من جهة أخرى<sup>1</sup>.

و تمثل المخاطر الإئتمانية المحيطة ببيئة المشاركة فيما يلي<sup>2</sup>:

- عدم دفع الشرك نصيب المصرف من الأرباح أو التأخير في دفعها.
- المخاطر الناتجة عن ضعف الأداء من جانب الشرك أو عدم قيامه بالدراسة الإئتمانية الجيدة للمشروع.
- تعدى أو تقصير الشرك في القيام بمتطلبات المشروع بصورة سليمة كون أنه غير ضامن، حيث يجوز أخذ الضمان أو الرهن على هذا الشرك ولكن لا يجوز أخذ الضمان مقابل الربح.
- مخاطر تأكل رأس المال في حالة ما إذا كانت المبالغ القابلة للإسترداد من الشرك أقل من المبلغ المستثمر.

### **الفرع الثاني: مخاطر صيغة المضاربة**

تعتبر المضاربة حجر الزاوية في التمويل المصرفي الإسلامي إذ تحظى بقبول واسع بالرغم من ارتفاع نسبة المخاطرة فيها، فهي تقوم أساساً على الثقة و توفر الأمانة في المضارب<sup>3</sup>، فإذا غابت أحد تلك العناصر في العميل و كان سيء الأخلاق و لا يحسن التصرف في المال إضافة إلى غياب الخبرة الكافية لإدارة المشروع فإن العملية ستتحول إلى خسارة يتحملها رب المال (المصرف الإسلامي).

و تظهر المخاطر الإئتمانية في صيغة المضاربة في عدم نزاهة وأمانة المضارب و التي تؤدي إلى احتمال تسبب العميل في فشل المشروع و ضياع التمويل المنوح كذلك حصة المصرف في الأرباح، و لا يضمن العامل رأس المال مما ينجر عنه عدم الوفاء بالتزامات و حقوق البنك الإسلامي<sup>4</sup>، كون أن يد المضارب يد أمانة ما عدا في حالة تعديه أو تقصيره حيث يكون ملزماً برد ما عليه<sup>5</sup>.

### **المطلب الثاني: المخاطر الإئتمانية في عقود البيوع**

<sup>1</sup>: شقري نوري موسى، إدارة المخاطر، مرجع سبق ذكره، ص 345.

<sup>2</sup>: بن ناصر فاطمة، تسيير مخاطر صيغ التمويل بالمصارف الإسلامية، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماجستير في علوم التسيير (منشورة)، قسم علوم التسيير، كلية الحقوق و العلوم الاقتصادية، جامعة قاصدي مریاح، ورقلة، 2008 – 2009، ص 94.

<sup>3</sup>: حسين محمد سحان و موسى عمر مبارك و عبد الحميد أبو صقرى، إدارة الإسثمار في المصارف الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 154.

<sup>4</sup>: هاجر بو شيبة، إدارة مخاطر التمويل بصيغ المشاركات في المصارف الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 52.

<sup>5</sup>: محمد السعيد جوال و ظاهر بعداش، السيطرة الرقابية على مخاطر صيغ التمويل التجارية الإسلامية و ميراثها الاقتصادية، مداخلة مقدمة إلى الملتقى الدولي الأول حول الاقتصاد الإسلامي الواقع... و رهانات المستقبل، 23-24 فبراير 2011، المنعقد بمتحف العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، المركز الجامعي بغريانة، ص 9.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية**

بعدما تبين أن المضاربة و المشاركة فيها عدم صدق الكثير من العملاء و سوء أخلاقهم و سلوكياً لهم إتجهت المصارف الإسلامية إلى تركيز توپالها على الصيغ القائمة على الديون و التي تتمثل أساساً في صيغة المراجحة و الإستصناع و السلم و هذا ما مستعرف عليه من خلال هذا المطلب.

### **الفرع الأول: مخاطر صيغة المراجحة**

تعد المراجحة أكثر صيغ التمويل استخداماً في المصارف الإسلامية حيث وصلت نسبة استخدامها إلى 85% من مجموع صيغ التمويل و ذلك بسبب قلة المخاطر فيها خاصة منها الإئتمانية<sup>1</sup>. و تحصر مخاطر الإئتمان من خلال التمويل بالمراجعة في نقطتين جوهريتين<sup>2</sup>:

الحالة الأولى:

كما هو معروف أن عملية البيع في المراجحة تكون على أقساط في هذه الحالة لا يستطيع المصرف تحصيل الدين القائم على المشتري و هو ما يعرف بمخاطر عدم السداد، و التي تكون إما بسبب إعسار العميل أو بسبب المماطلة كون أن المصرف ليس له الحق بفرض غرامات التأخير أو زيادة عن السعر المتفق عليه في العقد.

الحالة الثانية:

في عقد المراجحة للأمر بالشراء يتعين على المصرف شراء سلعة بناء على أمر من العميل و الذي يكون على نوعين، المراجحة للأمر بالشراء مع الوعد الملزم و المراجحة للأمر بالشراء مع الوعود غير الملزم و هنا يتعرض المصرف لمخاطر الإئتمان في حالة نكول الأمر بالشراء عن الوعود، حيث أنه في حالة النوع الأول يتحقق له (المصرف) بيع السلعة لطرف آخر و الرجوع للأمر بالشراء لتعويض أي خسائر لحقت به جراء نكوله مما قد يعرضه لمخاطر عدم السداد، على عكس النوع الثاني الذي يكون فيه المصرف مضطراً لبيع السلعة لطرف آخر مما يعرضه لمخاطر انخفاض السعر مع احتمالية المماطلة في السداد، إضافة إلى أنه لا يستطيع بيع السلعة بوقت قصير و في هذا تعطيل للعمال عن الدوران.

### **الفرع الثاني: مخاطر صيغة السلم**

<sup>1</sup>: فتح الرحمن يوسف، "دراسة اقتصادية": 4 مشاكل بيع تشكل خطراً على التمويل الإسلامي، جريدة الشرق الأوسط، سبتمبر 2011، العدد 1970، جامعة الأردن، ص 110.

<sup>2</sup>: مصطفى أحمد حمد منصور و حسن الصادق محمد حمد الله، مخاطر تطبيق صيغ التمويل في الإسلام، مجلة العلوم و البحوث الإسلامية، العدد 6 - 7، 2012، ص 45.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنثمانية في المصارف الإسلامية**

يعتبر التمويل بالسلم من أكثر أنواع التمويل تعرضاً للمخاطر ذلك لأنّه يرتبط بظروف الزراعة، وتشاً المخاطر الإنثمانية في صيغة التمويل بالسلم في حالة تعذر تسليم المسلم فيه عند حلول الأجل ويمكن أن يكون ذلك راجع إما لمقاطلة العميل أو إفلاسه وإما لفشلـه في المشروع<sup>1</sup>، وقد يكون ذلك لظروف ليس لها صلة بالملاءة المالية للعميل، فمثلاً استخدام العميل التمويل في غير أغراضـه يمكن التغلب على هذه المشكلة بإختيار المصرف للعملاء الجيدـين وأخذ الضمانات الكافية<sup>2</sup>.

### **الفرع الثالث: مخاطر صيغة الإستصنـاع**

يكون المصرف في هذا النوع من التمويل مرة صانعاً ومرة أخرى مستصنـعاً حيث يدخل في عقدـين متوازيـين، أي أن مخاطر التمويل بالإستصنـاع تشبه مخاطر التمويل بالـسلم، ففي عقد الإستصنـاع يقوم البنك وعند استلامـه للسلعة محلـ العقد بدفع الثمن كاملاً في حين أنه يستلم المبلغ على أقساطـ عند بيعـ السلعةـ استصنـاعـاً لـلـزـبونـ<sup>3</sup> حيث تكونـ المـخـاطـرـ الإنـثـمـانـيـةـ الـحـتـمـلـةـ الـوـقـوعـ فيـماـيـلـيـ:ـ

- مخاطـرـ فـشـلـ الـطـرفـ الآـخـرـ فيـ (ـعـقـدـ الإـسـتـصـنـاعـ)ـ منـ تسـليـمـ السـلـعـةـ فيـ موـعـدـهاـ أوـ أنـ تـكـونـ سـلـعـةـ رـديـةـ،ـ ماـ يؤـثـرـ فيـ (ـعـقـدـ الإـسـتـصـنـاعـ الـمـواـزـيـ)ـ وـ بـالـتـالـيـ خـسـارـةـ المـصـرـفـ لـلـعـمـلـيـةـ التـموـيلـيـةـ.
- مخـاطـرـ عـدـمـ قـدـرـةـ طـالـبـ الـأـصـلـ عـلـىـ تـسـدـيـدـ الدـفـعـاتـ الـمـطلـوـبـةـ مـنـهـ فيـ موـعـدـهاـ.
- مـخـاطـرـ التـرـاجـعـ عـنـ عـقـدـ حيثـ يـرـىـ بـعـضـ الـفـقـهـاءـ أـنـ عـقـدـ جـائزـ وـ غـيرـ مـلـزمـ،ـ مـاـ يـحـمـلـ المـصـرـفـ تـكـالـيفـ التـخـرـيـنـ وـ التـسـوـيـقـ إـضـافـةـ لـخـسـائـرـ بـعـ الأـصـلـ لـزـبـونـ آـخـرـ (ـلـأـنـ السـلـعـةـ محلـ عـقـدـ صـنـعـتـ بـنـاءـاـ عـلـىـ موـاصـفـاتـ الـزـبـونـ الـمـتـرـاجـعـ عـنـ عـقـدـ).

### **المطلب الثالث: مخـاطـرـ الإنـثـمـانـ فيـ عـقـدـ الإـجـارـةـ**

تـمثلـ المـخـاطـرـ الإنـثـمـانـيـةـ فيـ صـيـغـةـ الإـجـارـةـ أـسـاسـاـ فيـ مـخـاطـرـ الـطـرفـ الـمـتـعـاملـ معـهـ (ـالـمـسـتأـجـرـ)،ـ وـ تـعـرـفـ بـوـجهـ عـامـ بـأنـهـ المـخـاطـرـ النـاشـئـةـ عنـ إـحـتمـالـ عـدـمـ وـفـاءـ أحـدـ الـأـطـرافـ بـالتـزـامـاتـ وـفقـاـ لـلـشـروـطـ الـمـتفـقـ عـلـيـهـ كـماـ يـتـعـرـضـ المـصـرـفـ الـإـسـلـامـيـ (ـالـمـؤـجرـ)ـ لـمـخـاطـرـ الإنـثـمـانـ فيماـ يـتـعـلـقـ بـالـقـيـمةـ الـمـقـدـرـةـ لـأـقـسـاطـ الإـجـارـةـ الـتـيـ تـعـطـيـ الـفـتـرـةـ الـمـتـبـقـيـةـ مـنـ مـدـةـ الإـجـارـةـ فيـ حـالـةـ اـمـتـنـاعـ الـمـسـتأـجـرـ عـنـ سـدـادـ ماـ يـتـرـتبـ عـلـيـهـ مـنـ أـقـسـاطـ.<sup>5</sup>

<sup>1</sup>: بـراـحـلـيـةـ بـدرـ الدـيـنـ وـ بـراـحـلـيـةـ لـعـاـمـيـةـ فـاطـمـةـ،ـ مـخـاطـرـ التـموـيلـ بـالـسـلـمـ،ـ بـحـثـ مـقـدـمـ إـلـىـ الـمـؤـقـرـ الـعـالـمـيـ الثـامـنـ لـلـإـقـتـصـادـ وـ التـموـيلـ إـسـلـامـيـ،ـ قـطـرـ،ـ أـوـتـ 2011ـ،ـ صـ 16ـ.

<sup>2</sup>: حـسـينـ مـحـمـدـ سـمـحانـ وـ مـوسـىـ عـمـرـ مـيـارـكـ وـ عـبـدـ الـحـمـيدـ أـبـوـ صـفـريـ،ـ إـدـارـةـ الإـسـتـثـمـارـ فيـ الـمـصـرـفـ إـسـلـامـيـ،ـ مـرـجـعـ سـيـقـ ذـكـرـهـ،ـ صـ 169ـ.

<sup>3</sup>: عـادـلـ عـبـدـ الـفـضـيـلـ عـيـدـ،ـ إـلـيـاتـ ضدـ مـخـاطـرـ إـسـتـثـمـارـ فيـ الـمـصـرـفـ إـسـلـامـيـ،ـ مـرـجـعـ سـيـقـ ذـكـرـهـ،ـ صـ 270ـ.

<sup>4</sup>: شـفـقـيـ نـورـيـ مـوسـىـ،ـ إـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ،ـ مـرـجـعـ سـيـقـ ذـكـرـهـ،ـ صـ 337ـ.

<sup>5</sup>: مـطاـوـعـ سـعـيدـ عـبـدـ الـحـمـيدـ،ـ مـخـاطـرـ الـمـصـرـفـ لـلـإـجـارـةـ الـمـتـهـيـةـ بـالـتـمـلـيـكـ،ـ مجلـةـ الـإـقـتـصـادـ الـعـالـمـيـ،ـ فـيـفـريـ 2014ـ،ـ العـدـدـ 1108ـ،ـ دـارـ الإـشـاعـةـ الـفـنـيـةـ،ـ مصرـ،ـ صـ 108ـ.

فيما ينحصر مخاطر التعدي والتقصير وهي المخاطر الناجمة عن سوء استخدام المستأجر للأصل المؤجر الأمر الذي يؤدي إلى الهلاك الكلي أو الجزئي للأصل المؤجر<sup>1</sup>، وكمثال على ذلك إستئجار سيارة للركوب ومن ثم استخدامها في نقل البضائع (مخاطر التعدي)، أو تعرض السيارة للسرقة بسبب إهمال المستأجر وتركه المفاتيح داخلها (مخاطر التقصير)، وفي مثل هذه الحالة يجب على المستأجر أن يعوضها بمثلها إن كان لها مثل وأن يتحمل القيمة التي تقدر بها عند الهلاك<sup>2</sup>.

### المبحث الثالث: مراحل إدارة المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية

توجد أنواع عديدة من الأدوات لإدارة المخاطر ويعود ذلك لتنوع المخاطر التي يتعرض لها المصرف، كما أن المخاطر ليست ثابتة وتطور وفق تطور النشاط الإسلامي وتنوعه، فمن خلال هذا البحث سنقدم أهم الأدوات التي يستعملها المصرف الإسلامي في إدارته للمخاطر الإنتمانية.

#### المطلب الأول: تحليل مخاطر الإنتمان في المصارف الإسلامية

تلعب الدراسة الإنتمانية دوراً كبيراً في قرار منح الإنتمان أو رفضه فهي مرتبطة بدرجة كبيرة بنوعين من التحليل الإنتماني، الأول يتمثل في التحليل النوعي والثاني في التحليل الكمي معتمدة في ذلك على مجموعة من الأساليب والطرق المتنوعة.

##### الفرع الأول: الطرق النوعية لتحليل مخاطر الإنتمان

تتمثل الطرق النوعية لتحليل المخاطر الإنتمانية فيما يلي: التحليل على أساس CS8، التحليل على أساس PRISM.

1/ التحليل على أساس CS8: يعتمد هذا التحليل على العناصر التالية<sup>3</sup>:

أولاً: تحليل الشخصية character: تعد شخصية العميل أحد أهم أسس القرار الإنتماني وهي الركيزة الأكثر تأثيراً في المخاطر التي تتعرض لها المصارف، فكلما كان العميل يتمتع بشخصية أمينة ونزيفة وسمعة طيبة في الأوساط المالية وملتزم بكلفة تعهداته وحريصاً على الوفاء بالتزاماته، كان أقدر على إقناع المصرف بمنحه الإنتمان المطلوب و الحصول على دعم المصرف له.

<sup>1</sup>: متاحة على الصفحة الرئيسية للموقع:

08/02/2014, 23 : 14h, p 45.

<sup>2</sup>: مطاوع سعيد عبد الحميد، المخاطر المصرفية للاحتجازة المنتهية بالتمليك، مرجع سبق ذكره، ص 110.

<sup>3</sup>: محمد داود عثمان، إدارة و تحليل الإنتمان و مخاطره، ط1، دار الفكر، الأردن، 2013، ص 70-74.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية**

ثانياً: القدرة على الإستدامة capacity: يقوم المصرف بدراسة كفاءة العميل على إدارة مشاريعه و استخدام أمواله المستثمرة، بالإضافة إلى التأكد من خبرته الفنية والإدارية والأنظمة المحاسبية المالية التي يستخدمها لضمان قدرته على سداد قيمة الإنتمان المنووح و من ثم تقليل إحتمال التعرض لمخاطر الإنتمان.

ثالثاً: رأس المال capital: يعتبر رأس المال العميل عنصراً أساسياً من عناصر تقليل المخاطر الإنتمانية، بإعتباره يمثل ملاءة العميل و قدرة حقوق ملكيته على تغطية قيمة الإنتمان المنووح له، فهو بمثابة الضمان الإضافي في حال فشل العميل في التسديد، إذ كلما كان رأس المال كبيراً إنخفضت المخاطر الإنتمانية والعكس صحيح.

رابعاً: الضمان collatera: يقصد به مجموعة الأصول التي يضعها العميل تحت تصرف المصرف كضمان مقابل الحصول على التمويل، و لا يجوز للعميل التصرف في هذا الأصل لأنّه يصبح من حق المصرف في حال عدم قدرة العميل على السداد، وقد يكون الضمان شخص ذو كفاءة مالية و سمعة مؤهلة لكي تعتمد عليه إدارة الإنتمان في تسديد الإنتمان كما يمكن أن يكون الضمان مملوكاً لشخص آخر وافق أن يكون ضامناً للعميل. إن أفضل ضمان للمصرف هو ذلك الذي يمكن تحويله بسهولة إلى نقد و بدون خسارة.

خامساً: الظروف العامة condition: يجب دراسة مدى تأثير الظروف العامة والخاصة المحيطة بالعميل طالب الإنتمان على المشروع المراد تمويله، و يقصد بالظروف العامة المناخ الاقتصادي والإطار التشريعي والقانوني السائد حيث تؤثر هذه الظروف على النشاط الاقتصادي ككل الأمر الذي ينعكس على المشروع، أما الظروف الخاصة فهي ترتبط بالنشاط الخاص الذي يمارسه العميل مثل: المنافسة، الحصة السوقية، الخدمات التي يقدمها.

سادساً: التجارب السابقة مع المقترض credit history: تعتبر من العناصر المهمة في قرار الموافقة على منح الإنتمان والتي تتضمن دراسة السجل التاريخي للمقترض مع المصرف، فكلما كانت التجارب السابقة مشجعة مع المقترض زادت فرصه حصوله على الإنتمان و العكس صحيح.

**الجدول رقم (01): درجة المخاطر التي تعتمد على ثلات من معايير Cs8**

المعيار	درجة المخاطرة
الشخصية + القدرة + رأس المال	مخاطر إنتمانية منخفضة جداً
الشخصية + القدرة - رأس المال	مخاطر إنتمانية منخفضة إلى متوسطة
الشخصية + رأس المال + قدرة غير كافية	مخاطر إنتمانية منخفضة إلى متوسطة
القدرة + رأس المال - شخصية ضعيفة	مخاطر إنتمانية متوسطة
القدرة + رأس المال - الشخصية	مخاطر إنتمانية مرتفعة
الشخصية + رأس المال - القدرة	مخاطر إنتمانية مرتفعة

## الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية

مخاطر إنتمانية مرتفعة جدا	الشخصية + رأس المال - القدرة
مخاطر إنتمانية مرتفعة جدا	رأس المال - الشخصية - القدرة
مخاطر إنتمانية مرتفعة	القدرة - الشخصية - رأس المال

المصدر: محمد داود عثمان، أثر مخلفات مخاطر الإنتمان على قيمة البنك، أطروحة دكتوراه (منشورة)، قسم المصارف، كلية العلوم المالية والمصرفية، الأردن، 2008، ص 46 – 47.

سابعاً: التغطية coverage: تتضمن حماية إدارة الإنتمان في المصرف عند منح الإنتمان من الخسائر الغير متوقعة مثل حصول السرقة أو حريق أو وفاة شخص مسؤول في المؤسسة و التي تؤدي إلى توقف التدفقات النقدية التشغيلية، و لمواجهة هذه المخاطر لابد من توافر بوعيص تأمين لدى العميل لتغطية مختلف المخاطر.<sup>1</sup>

ثامناً: التدفقات النقدية cash flow: تكون من التدفقات النقدية التشغيلية و غير التشغيلية.<sup>2</sup>

2/ التحليل على أساس Ps5: يعتمد هذا التحليل على تشخيص العناصر التالية<sup>3</sup>:  
أولاً: تحليل العميل people: يجب تحليل شخصية العميل و أخلاقياته و كفاءته و خبرته و التأكد من قدرته على الوفاء بالتزاماته، بالإضافة إلى تحليل كفاءة إدارة المصرف و فعاليتها في تحقيق عوائد و التقليل من المخاطر.  
ثانياً: الغرض من الإنتمان purpose: تركز المصارف الإسلامية عند دراسة طلب الإنتمان على الغرض منه، لأنها

مقيدة بضوابط و أحكام العمل المصرفي الإسلامي، فإن كان الغرض من الإنتمان يتعارض مع طبيعة عملها يتم رفض الإنتمان و العكس.

ثالثاً: القدرة على السداد payment: يعتبر معيار القدرة أحد أهم المعايير التي تؤثر في مقدار المخاطر التي يتعرض لها المصرف عند منح الإنتمان. و من أهم العوامل التي تساعد متعدد القرارات الإنتماني المؤشرات التي تعكسها القوائم المالية الخاصة بالعميل، فكلما كانت نتائج الدراسة إيجابية زاد اطمئنان متعدد القرارات على قدرة العميل لسداد قيمة الإنتمان في مواعيده المحددة و وفقاً للشروط المتفق عليها.

رابعاً: الحماية protection: يقوم المصرف بتحليل الضمانات المقدمة من العميل و التأكد من مدى ملائمتها للإنتمان المطلوب و من سرعة تسليمها و ذلك قصد حماية مصالح المصرف.

خامساً: النظرة المستقبلية perspective: يقصد بها إكتشاف حالات الالتأكد التي تحيط بالإنتمان المنوح للعميل و مستقبل ذلك الإنتمان و اكتشاف كل الظروف البيئية و المستقبلية المحيطة بالعميل.  
3/ التحليل على أساس PRISM:

<sup>1</sup>: محمد داود عثمان، إدارة و تحليل الإنتمان و مخاطره، مرجع سابق ذكره، ص 75.

<sup>2</sup>: محمد داود عثمان، إدارة و تحليل الإنتمان و مخاطره، مرجع سابق ذكره، ص 76.

<sup>3</sup>: المرجع السابق، ص 77 - 78.

## الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية

يعتبر هذا النموذج من أحدث ما توصلت إليه الصناعة المصرفية في التحليل الإنتماني و التنبؤ بمستقبل كل عملية ائتمان ممنوح من قبل المصرف، كما يساعد هذا النموذج في تحديد جوانب القوة و الضعف لطالب الإنتمان و يمكن إدارة الإنتمان من تشكيل أدوات قياس يتم من خلالها التوازن ما بين المخاطر و القدرة على السداد<sup>1</sup> ، و يجمع هذا النموذج بين مكونات معيار Cs8 و معيار ps5 كالتالي: النظرة المستقبلية (P)، القدرة على السداد (R)، الغرض من الإنتمان (I)، الضمان (S)، الإدارة (M). حيث تركز إدارة الإنتمان على تحليل الفعل الإداري من خلال العمليات و الإدارة كالتالي:

- العمليات: أي تحليل أسلوب العميل في إدارة أعماله، تحديد كيفية الاستفادة من الإنتمان الممنوح، تحديد إذا كان العميل يتميز بالتنوع في استثماراته.
- الإدارة: أي تحليل الهيكل التنظيمي للعميل و تحديد قدرته على النمو و النجاح و دراسة قدرة مدراء الأقسام.

الفرع الثاني: الطرق التقليدية الكمية لتحليل مخاطر الإنتمان  
تمثل هذه الطرق في التحليل المالي (النسب المالية، الأنظمة الخيرية، نموذج التقسيط).  
1/ التحليل المالي (النسب المالية):

يعتبر الوسيلة التي تساعد إدارة الإنتمان في كشف الكثير من الغموض الذي يكتنف طلب العميل للإنتمان، و تعتبر القوائم المالية من أهم مصادر المعلومات لتقييم المركز المالي للعميل، إن استخدام النسب المالية يتوقف على فترة الإنتمان المطلوب، فإذا كان طلب الإنتمان يتمثل في تمويل سلعة ما فإن المصرف يقوم بالتركيز على النسب ذات العلاقة بتحصيل ثمن السلعة مثل: تحليل نسب السيولة و النشاط و ربحية العميل في المدى القصير، أما إذا كان التمويل بتصنيع المشاركات يركز المصرف على نسب المديونية و الربحية<sup>2</sup>.  
أولاً: تحليل نسب السيولة: تقييس هذه النسبة قدرة العميل على الوفاء بالتزاماته قصيرة الأجل و ذلك من خلال حساب النسب التالية<sup>3</sup>:

- نسبة التداول: تقييس هذه النسبة مدى جلوء العميل إلى الإنتمان قصير الأجل، كما تمثل حد الأمان الذي يضمن للمصرف قدرة العميل على تسديد ما بذمته و تعطى بالعلاقة التالية:

$$\text{نسبة التداول} = \frac{\text{الأصول المتداولة}}{\text{الخصوم المتداولة}}$$

حيث: الأصول المتداولة = قيمة الاستغلال + قيمة قابلة للتحقيق + قيمة جاهزة

<sup>1</sup>: المرجع السابق، ص 79-80.

<sup>2</sup>: أحمد الجعري، الإدارة و التحليل المالي، دار البركة، الأردن، 2008، ص 190.

<sup>3</sup>: فيصل جميل السعايدة و نظال عبد الله فريد، الملخص الوجيز للإدارة و التحليل المالي، ط 1، مكتبة المجتمع العربي، الأردن، 2004، ص 134-135.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية**

- نسب السيولة السريعة: تمثل هذه النسبة سيولة العميل الحقيقة، فهي تمثل مقياساً أكثر تحفظاً للسيولة لاستبعادها الأصول الأقل سيولة (المخزون) وتعطى بالعلاقة التالية:

$$\text{نسبة السيولة السريعة} = \frac{\text{الأصول المتداولة - المخزونات}}{\text{الأصول المتداولة}} / \text{الخصوم المتداولة}$$

ثانياً: تحليل نسب النشاط: تستخدم نسب النشاط لمعرفة مدى كفاءة المصرف على إدارة أصوله وموارده المالية حيث تمتاز هذه النسبة في كونها توفر مؤشراً ديناميكياً بأخذها بعد الزمني بعين الاعتبار عند تحليلها لقائمة المركز المالي<sup>1</sup>، ومن أهم النسب المستخدمة ما يلي<sup>2</sup>:

- معدل دوران المخزون: يقيس هذا المعدل قدرة العميل على تسليم مخزونه السلعي لضمان سيولته، لذلك كلما زاد هذا المعدل كلما قلت إحتمالات العسر المالي، ويع算 بالعلاقة التالية:

$$\text{معدل دوران المخزون} = \frac{\text{تكلفة البضاعة المباعة}}{\text{متوسط المخزون السلعي}}$$

حيث: تكلفة البضاعة المباعة = (المخزون الأولي + المشتريات) - المخزون النهائي

- متوسط فترة التحصيل: تمثل هذه النسبة عدد الأيام اللازمة لتحصيل الذمم المدينة للعميل، حيث كلما انخفضت فترة التحصيل دل ذلك على كفاءة العميل في تحصيل مستحقاته، مما يحفز إدارة الإنتمان على قبول طلب منح التمويل ويع算 هذا المعدل بالعلاقة التالية:

$$\text{متوسط فترة التحصيل} = \frac{(\text{الذمم المدينة} / \text{المبيعات الآجلة}) \times 360}{\text{الذمم المدينة}}$$

حيث: الذمم المدينة = الحسابات الدائنة + أوراق القبض

- معدل دوران الأصول الثابتة: يستخدم هذا المعدل لقياس مدى كفاءة العميل في استخدام أصوله الثابتة لتوليد الإيرادات ويع算 بالعلاقة التالية:

$$\text{معدل دوران الأصول الثابتة} = \frac{\text{الإيرادات}}{\text{الأصول الثابتة}}$$

- معدل دوران الأصول المتداولة: يعبر هذا المعدل عن مدى كفاءة العميل في استخدام أصوله المتداولة في توليد الأرباح، ويع算 بالعلاقة التالية:

$$\text{معدل دوران الأصول المتداولة} = \frac{\text{الإيرادات}}{\text{الأصول المتداولة}}$$

ثالثاً: تحليل ربحية العميل: تمثل ربحية العميل مقياس لفاعليته وكفاءته في إتخاذ القرارات الاستثمارية والتشغيلية كذلك التمويلية، وتدل نسبة الربحية التي لها قيمة أعلى مقارنة بالفترات السابقة أن العميل يحقق زيادة في الأرباح وبالتالي تضمن إدارة الإنتمان حقها في استرداد قيمة الإنتمان المنوح<sup>3</sup>، وتحسب ربحية العميل من خلال:

<sup>1</sup>: وليد ناجي الحيالي، الإتجاهات الحديثة في التقييم المالي، ط1، دار إثراء، الأردن، 2009، ص 61.

<sup>2</sup>: المرجع السابق، ص 62-68.

<sup>3</sup> : khemici chiha, finance d'entreprise: approche – stratégique, Edition Houma, Alger, 2009, p 97.

## الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية

- معدل العائد على حقوق الملكية (المرودية المالية): تستخدمه إدارة الإنتمان لمعرفة مدى اعتماد العميل على أموال الغير في تمويل استثماراته، و يستخدم كمؤشر لقياس مدى قدرة العميل على حسن توظيف الأموال المستثمرة، و يحسب بالعلاقة<sup>1</sup>:

$$\text{معدل العائد على حقوق الملكية} =$$

$$\text{معدل العائد على الأصول (ROA)} \times \text{مضاعف حقوق الملكية (EM)}$$

حيث: - معدل العائد على الأصول (ROA) = هامش الربح (PM) × منفعة الأصول (AU)

- هامش الربح (PM) = الدخل الصافي / إجمالي الإيرادات

- منفعة الأصول (AU) = إجمالي الإيرادات / إجمالي الأصول

- مضاعف حقوق الملكية (EM) = إجمالي الأصول / حقوق الملكية

- معدل العائد على الاستثمار (المرودية الاقتصادية): يعبر هذا المعدل على قدرة العميل في استغلال الأموال المتاحة للاستثمار لديه في خلق الربح التشغيلي<sup>2</sup> و يحسب بالعلاقة:

$$\text{معدل العائد على الاستثمار} = \frac{\text{النتيجة الصافية}}{\text{مجموع الأصول}}$$

و يعتبر هذا المعدل غير كافٍ لتقييم الاستثمارات، لذلك يتم حساب نسبة عائدات الاستثمار إلى مجموع الاستثمارات كالتالي:

نسبة عائد الاستثمار إلى مجموع الاستثمارات =  $(\text{عائد الاستثمار} / \text{مجموع الاستثمار}) \times 100$

رابعاً: تحليل نسب المديونية: تعبر نسب المديونية على السياسة التمويلية للعميل و قدرته على الوفاء بالتزاماته على المدى الطويل باستخدام النسب التالية<sup>3</sup>:

- القدرة على السداد (نسبة الإقراض): تعبر هذه النسبة عن مدى اعتماد العميل طلب الإنتمان على أموال الغير في تمويل أصوله، بالإضافة إلى الأمان الذي يتمتع به الدائتون و تحسّب كالتالي:

$$\text{القدرة على السداد} = \frac{\text{مجموع الأصول}}{\text{مجموع الديون}}$$

- نسبة الديون إلى رأس المال: تعتبر هذه النسبة مؤشراً قوياً على مدى قوة المركز المالي للعميل، لأن ارتفاعها يدل على زيادة المخاطر و تحسّب كالتالي:

$$\text{نسبة الديون إلى رأس المال} = \frac{\text{مجموع الديون}}{\text{الأموال الخاصة}}$$

- نسبة الإستقلال المالي: تعبر عن الإستقلال المالي الذي يتمتع به العميل و مدى قدرته على إتخاذ القرار التمويلي و الوفاء بالتزاماته باتجاه الغير و تحسّب كالتالي:

<sup>1</sup>: أشرف محمد دوابه، نحو دراسة جدوى إسلامية للمشروع، ط1، دار السلام، مصر، 2008، ص 100.

<sup>2</sup>: مجید الكرخي، تقويم الأداء باستخدام النسب المالية، ط1، دار المناهج، الأردن، 2007، ص 114.

<sup>3</sup>: محمد مطر، التحليل المالي والإئتماني: الأساليب والأدوات والخدمات العملية، ط1، دار وائل، الأردن، 2000، ص 50.

## الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية

نسبة الاستقلال المالي = الأموال الخاصة / مجموع الديون

:Expert Systems 2/ الأنظمة الخبرية

تستخدم المصارف الإسلامية طريقة الأنظمة الخبرية لاتخاذ قرار منح الإنتمان و تقييم العملاء بإستعمال المعلومات الحاسبية و المالية، و يعتمد هذا النموذج على آراء الخبراء أي عن طريق إستجواب مسؤولي إدارة الإنتمان بالمصرف حول تجاربهم في مجال منح الإنتمان و أنظمتهم في تقييم المخاطر الناجمة عنه، حتى يتمكن نظام الخبرة من العمل لابد من قاعدة معارف تجمع قواعد و أعمال ناتجة عن النماذج المعيارية و محرك الإستدلال الذي يعد الجزء المركزي لنظام الخبر.<sup>1</sup>

:Credit Scoring 3/ نموذج التقييم

يعتبر هذا النموذج طريقة آلية في تقييم و تصنيف مخاطر الإنتمان للتبؤ باحتمالات الفشل، و تعتمد على المعالجة المعلوماتية و تستعمل التحليل الإحصائي الذي يسمح بإعطاء نقطة أو وزن لكل عميل حيث تمثل هذه النقطة درجة الخطير بالنسبة للمصرف و التي يستعملها لتقدير الملاعة المالية لعملياته قبل منحهم الإنتمان أو التبؤ المسبق بحالات العجز<sup>2</sup>.

الفرع الثالث: الطرق الحديثة لتحليل مخاطر الإنتمان

تمثل الطرق الحديثة لتحليل مخاطر الإنتمان في المصارف الإسلامية فيما يلي:

1/ النموذج المعياري أو النمطي The Standardized Approach: يعتبر هذا النموذج من أبسط طرق تحليل و يتم تصنيف المخاطر بالإعتماد على مؤسسات التصنيف العالمية مثل: Standard and poors، و حسب معايير حدتها جنة بازل 2 فإن استخدام هذا الأسلوب يساعد على التمييز بين المخاطر الإنتمانية و فنائهما كما يعتمد على الوزن الترجيحي لكل أصل إنتماني على التصنيف الإنتماني للمدين<sup>3</sup>، وهذا ما يوضحه الجدول التالي:

الجدول رقم 02: النظام الخارجي لتقييم الإنتمان القائم على أوزان المخاطر

التقييم							متطلبات على
غير المصنفة	B-	دون	BB+	BBB+	A+	AAA	
			إلى	إلى	إلى	إلى	

<sup>1</sup>: Léon Asaraf, la gestion financière, Edition organisation, paris, 1998, p 195.

<sup>2</sup>: إيهان حلفاوي، التشخيص المالي في البنوك، رسالة ماجستير مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، قسم العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة 08 ماي 1945، قالمة، 2011-2010، ص 117.

<sup>3</sup>: حسين محمد سمحان و موسى عمر مبارك و عبد الحميد أبو صقرى، إدارة الاستثمار في المصارف الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 332.

## الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية

		B-	BBB-	A-	AA-		
%100	%150	%100	%50	%20	%0	حكومات	
%100	%150	%100	%100	%50	%20	الخيار 1: أوزان مخاطر تعتمد على تقدير حكومات يتبع لها المصارف	المصارف
%50	%150	%100	%50	%50	%20	الخيار 2: طويل الأجل، أوزان مخاطر تعتمد على تقييم المصارف	
%20	%150	%50	%20	%20	%20	الخيار 2: قصير الأجل، مطالبات على المصارف	
%100	%150	%100	%100	%100	%20	مؤسسات	

المصدر: محمد بن بوزيان و بن حدو فؤاد و عبد الحق بن عمر، البنوك الإسلامية و النظم و المعايير الإحترافية الجديدة واقع و آفاق تطبيق مقررات بازل 3، المؤتمر العالمي الثامن للإقتصاد و التمويل الإسلامي، 19-21 ديسمبر 2011، قطر.

حسب الجدول فإن مستويات التصنيف الإنتماني في المصارف تكون كالتالي<sup>1</sup>:

\* AAA مستوى ممتاز: تمثل أعلى درجة لتقييم ملاءة العميل طالب الإنتمان، حيث يتمتع بقدرة كبيرة جدا على السداد.

\* AA- مستوى جيد جدا: تمثل هذه الدرجة تقييما جيد جدا للملاءة، و يتمتع العميل بقدرة عالية على الوفاء بإلتزاماته.

\* A+ مستوى جيد: يمثل هذا التقييم درجة جيدة من الملاءة، حيث يتمتع صاحبها بقدرة عالية على الوفاء بإلتزاماته غير أنها أكثر عرضة لآثار التغيرات الاقتصادية و المالية.

\* BBB مستوى مقبول: هي درجة مقبولة للملاءة إلا أن أي تغيير غير متوقع في الأوضاع الاقتصادية و المالية قد يؤثر على قدرة العميل على السداد.

\* BB مستوى مقبول بحذر: يدل هذا التصنيف على أن قدرة العميل على الوفاء بإلتزاماته تكون مشكوك فيها و معرضة للمخاطر الإنتمانية.

<sup>1</sup>: عماد فرقى، التمويل و إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية، رسالة ماجستير مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم المالية، قسم العلوم المالية، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسويق، جامعة باجي مختار، عنابة، 2011-2012، ص 139.

## الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية

\* تسهيلات تحتاج إلى اهتمام للإدارة، تشير هذه الدرجة إلى زيادة الشكوك في قدرة العميل على تسديد إلتزاماته و هي أكثر عرضة للمخاطر الإئتمانية.

يتم تقييم التصنيف الإئتماني للعميل بالإعتماد على مجموعة من الأسس الهامة ذكر منها: الإدارة، التدفقات النقدية، الرقابة الداخلية، القدرة التنافسية، التعامل مع المشاكل القانونية...

### 2/ أسلوباً التقييم الداخلي الأساسي و المتقدم:

تناسب هذه الطريقة المصارف التي تكون مكونات أصولها أقل تجانساً، و طرق صيغ التمويل الإسلامية متعددة و تنطوي على مخاطر بخصائص متباعدة، فمثلاً التسهيل الإئتماني المقدم إلى متعامل جدارته المالية عند مستوى BBB على أساس المراحة و الإستصناع و الإجارة و السلم سيكون إئتماناً بدرجات إنكشاف لمخاطر متباعدة و ليست موحدة، و الإنكشاف للمخاطرة سيختلف ليس فقط فيما بين صيغ التمويل و لكن كذلك من متعامل آخر<sup>1</sup>.

و مثال ذلك إن كان هناك متعاملان كلاهما عند مستوى جدارة إئتمانية\* BBB و لكن مجالات أعمالهما مختلفة و بسبب ذلك تختلف درجة التعرض لمخاطر التمويل لكليهما و إن تعاملنا بنفس الصيغة، و إضافة لذلك سيكون لإختلاف آجال التمويل آثار مختلفة على درجات التعرض لمخاطر الصيغ و المتعاملين، و لأجل ذلك و للتنوع في صيغ التمويل الإسلامية، قد يكون ملائماً للمصارف الإسلامية أن تقيس المخاطرة المرتبطة بكل أصل على حدة و سيكون تطوير نظام التقييم الداخلي مفيداً لهذا الغرض<sup>2</sup>، و يعتمد أسلوب التقييم الداخلي للمخاطر الإئتمانية على العناصر التالية<sup>3</sup>:

أولاً: إحتمال تعثر العميل (PD) Probability of default

يتم من خلاله قياس احتمال عدم قدرة المدين على السداد خلال فترة زمنية معينة، و ترىلجنة بازل 2 أهميةأخذ التحليل المالي و الإئتماني في تقييم مخاطر العميل بالإعتبار، إضافة إلى اعتبارات أخرى يرى المصرف ضرورتها، و التي تمثل في قيمة الشركة و العملية التي يتم تمويلها و شروط التسهيل كذلك كل ما تعلق بالصناعة حيث تقادس هذه النسبة كما يلي:

إحتمال تعثر العميل = عدد العملاء المتعثرين بالدفع خلال الفترة / إجمالي العملاء في بداية الفترة

ثانياً: حجم الخسائر للتسهيلات المنوحة عند التعثر (LGD) Loss Given Default: يتم عن طريقها قياس حجم الخسائر التي سيتعرض لها المصرف عند تعثر العميل حيث يجب اتباع أحد النهجين التاليين:

<sup>1</sup>: حسين محمد سحان و موسى عمر مبارك و عبد الحميد أبو صقرى، إدارة الإستثمار في المصارف الإسلامية، مرجع سابق ذكره، ص 317.

\* الجدارة الإئتمانية تعنى مدى قابلية المقترض في الحصول على الإئتمان و تعتمد بشكل رئيسي على المركز المالي و الإئتماني للمقترض، و كلما كانت جيدة زادت فرصته في الحصول على التسهيلات الإئتمانية و العكس صحيح.

<sup>2</sup>: حسين محمد سحان و موسى عمر مبارك و عبد الحميد أبو صقرى، إدارة الإستثمار في المصارف الإسلامية، مرجع سابق ذكره، ص 318.

<sup>3</sup>: محمد داود عثمان، إدارة و تحليل الإئتمان و مخاطره، مرجع سابق ذكره، ص 363-364.

## الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية

- المنهج الأساسي: هو أن تفرض السلطة الرقابية نسبة محددة للخسائر التي يمكن أن تنشأ عن فشل العملاء في التسديد، مع الأخذ بالإعتبار قيمة الضمانات التي يمكن للمصرف تسبيلها في حالة الفشل.

- المنهج المتقدم: يحدد المصرف الخسائر الناشئة عن فشل العملاء بالنسبة لكل ثوبيل على حدى آخذًا في الإعتبار أنه في حالة قيام أي مصرف بحساب حجم الخسائر التي قد تنشأ عن عدم السداد بإستخدام تقديراته الخاصة، أن يكون على استعداد للوفاء بمتطلبات رأس المال وفقا لما تراه السلطة الرقابية.

وتقاس حجم الخسائر للتسهيلات الممنوحة كمالي:

حجم الخسائر للتسهيلات الممنوحة = حجم القرض الأساسي - القيمة الحالية للمستردات من القرض

ثالثاً: حجم التعرضات عند التعثر (Exposure At Default (EAD): يتحدد بالقيمة التقديرية للتوظيفات المعرضة للمخاطر و التي يتم حسابها وفقا لما يلي:

- بالنسبة للبنود داخل الميزانية: يراعى استبعاد الضمانات على شكل ودائع للإئتمان الممنوح.

- بالنسبة للبنود خارج الميزانية: تحسب المخاطر للبنود خارج الميزانية بالنسبة للبنود المرتبطة بها، و ذلك بضربها في معامل التحويل الإنتماني الذي تحدد قيمته حسب نوع التسهيل الإنتماني.

رابعاً: الإستحقاق (M): يستخدم في بعض الحالات لدى توافر نظام واضح لتعديل فترات استحقاق التوظيفات، بحيث لا يتم الاعتماد على الأجل التعاقدى لدى تقدير الحجم المطلوب لرأس المال.

يحدد وزن المخاطر في منهج تقييم المخاطر الداخلي كمتطلب محدد لرأس المال بالنسبة لـ كل إئتمان بعد إعطاء قيمة لكل من هذه المدخلات الأربع و يختلف المنهج الداخلي الأساسي لقياس المخاطر عن المنهج المتقدم أساساً في المدخلات التي تقدمها المصارف بناء على تقديراتها و بناء على تلك التي حددها الجهات الرقابية<sup>1</sup> ويتم حساب الخسائر المتوقعة بتطبيق المعادلة التالية:

$$\text{EXPECTED LOSS} = (E) \times (LGD) \times (PD)$$

ويتم تحديد المدخلات الأربع السابقة كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم 03: تصنيف المدخلات وفقاً للمنهج الداخلي الأساسي و المتقدم

الجهة التي تقوم بتحديد كل مدخل		المدخلات
وفقاً للمنهج المتقدم IRB Advanced	وفقاً للمنهج الأساسي IRB foundation	
	البنوك	احتمال عدم السداد (PD)

<sup>1</sup>: محمد داود عثمان، إدارة وتحليل الإنتمان ومخاطر، مرجع سبق ذكره، ص 365.

## الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية

البنوك	السلطة الرقابية	الخسائر الناجمة عن عدم السداد (LGD)
البنوك	السلطة الرقابية	حجم الأصول المعرضة للمخاطر (EAD)
البنوك	السلطة الرقابية مع إمكانية تفویض البنوك	الإستحقاق (M)

المصدر: حسين محمد سماحان و موسى عمر مبارك و عبد الحميد أبو صقرى، إدارة الاستثمار في المصارف الإسلامية، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، جامعة الدول العربية، مصر، 2012، ص 319.

### 3/ التقييم باستخدام العائد المعدل وفق المخاطر على رأس المال :RAROC

يعرف معدل العائد على أنه النسبة بين العائد المعدل على مخاطر أصل مالي في فترة زمنية معينة و قيمة الخسائر الغير متوقعة أو رأس المال الاقتصادي، و يطبق العائد المعدل في التمويل الإسلامي لتخصيص رأس المال لصيغ التمويل الإسلامية المختلفة كون أن للأدوات المالية الإسلامية مخاطر متباعدة، فمثلاً نجد المراجحة أقل مخاطرة من صيغ المشاركة في الأرباح و في الخسائر مثل المضاربة و المشاركة، و باستخدام البيانات المتوفرة عن استعمال صيغ التمويل المختلفة في الإستثمارات السابقة يمكن تقدير الخسائر المتوقعة و الخسائر القصوى عند مستوى معين من درجة الثقة و لفترة زمنية محددة و لأدوات مالية متعددة، ثم يمكن استخدام هذه المعلومات لتخصيص رأس المال بحسب المخاطر المصاحبة لصيغ التمويل الإسلامية المتعددة، و يعتبر أداة للمسيرين تمكنهم من إتخاذ القرارات

السليمة الخاصة بالموازنة بين المخاطرة و العائد لمختلف الأصول<sup>1</sup> ، و يعطى بالعلاقة التالية<sup>2</sup> :

$$\text{RAROC} = \frac{\text{العائد المعدل}}{\text{رأس المال الاقتصادي}}$$

$$\text{RAROC} = \frac{\text{(النتيجة - المؤشرات الاقتصادية)}}{\text{رأس المال الخاص الاقتصادي}}$$

حيث أن: رأس المال الخاص الاقتصادي يعبر عن حجم الأموال الخاصة التي تسمح بتغطية كافة المخاطر الفعلية التي يتحمل أن يتعرض لها المصرف.

و يمكن كذلك استخدام مفهوم العائد المعدل<sup>3</sup> RAROC للتحديد المسبق لمعدل العائد أو معدل الربح على أدوات تمويل مختلفة و من البداية، و ذلك بمعادلة عوائدها المعدلة RAROC كمالي:

$$\text{RAROC}_i = \text{RAROC}_j$$

<sup>1</sup>: طارق الله خان و حبيب أحمد، إدارة المخاطر: تحليل قضايا في الصناعة المالية الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 161.

<sup>2</sup>: كمال بوعظم و شوقي بورقة، تطوير نظام إدارة المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية ضرورة حتمية في ظل الأزمة المالية العالمية، الملتقى الدولي الثاني حول: الأزمة المالية الراهنة و البذائل المالية و المصرفية، 05-06 مايو 2009، جامعة فرحات عباس، سطيف، ص 7.

<sup>3</sup>: المرجع السابق، ص 8.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية**

أو: [معدل العائد المنقح / رأس المال المخاطر من الفئة (i)] = [معدل العائد المنقح / رأس المال المخاطر من الفئة (j)]

حيث أن: i و j تمثلان صيغتي تمويل مختلفتين (مثلاً المضاربة و المشاركة على الترتيب) فإذا كانت أداة التمويل (j) أكثر مخاطر (أي أن المقام في المعادلة أكثر في حالة (j) فإن المصرف الإسلامي سيطلب عائداً أعلى لمساواة معدل العائد المنقح لهذه الأداة بمعدل العائد المنقح للأداة الأخرى.

### **المطلب الثاني: قياس المخاطر الإنتمانية و طرق التخفيف منها**

تنشأ مخاطر الإنتمان في التمويل المصرفي الإسلامي نتيجة عدم تمكن العميل من تسديد مستحقاته و يمكن حسابها بإحدى الطرق التالية:

#### **الفرع الأول: قياس المخاطر الإنتمانية**

يمكن قياس مخاطر الإنتمان للذمم المدينة الناتجة عن صيغ التمويل كمالي<sup>1</sup>:

##### **1/ قياس المخاطر الإنتمانية للذمم المدينة الناتجة عن عقد المراجحة:**

تقاس المخاطر الإنتمانية على أساس الذمم المدينة للمراجحة التي تسجل بالقيمة النقدية المتوقعة تحصيلها. معنى أن المبلغ المستحق من العملاء في نهاية الفترة ناقص مخصص للديون المشكوك فيها و يعطى بالعلاقة التالية:

$$\text{المخاطر الإنتمانية لصيغة المراجحة} =$$

المبلغ المستحق من العملاء نهاية الفترة - مخصص للديون المشكوك فيها

أما المخاطر الإنتمانية للتمويل بصيغة المراجحة للأمر بالشراء تمييز بين حالتين:

- الحالة الأولى: إذا كان المصرف له الحق في أن يسترد من العميل أي خسارة يتعرض لها من بيعه للأصل بعد استنفاده لهامش الجدية فإن قيمة الخسارة تحسب كالتالي:

$$\text{المخاطر الإنتمانية للتمويل بصيغة المراجحة للأمر بالشراء} =$$

تكلفة إقتناص الأصل - القيمة السوقية للأصل - هامش الجدية

- الحالة الثانية: إذا لم يكن للمصرف الحق في استرداد الخسارة من العميل فعند بيع الأصل يعطى مبلغ الذمم المدينة وزن مخاطر مبني على التصنيف الإنتماني المعتمد من قبل مؤسسات التصنيف الإنتماني الخارجية.

##### **2/ قياس المخاطر الإنتمانية للذمم المدينة الناتجة عن عقد السلم:**

يتم إعطاء وزن مخاطر للذمم المدينة الناتجة عن عقد السلم إعتماداً على التصنيف الإنتماني للبائع في مؤسسة التصنيف الخارجية المعتمدة من قبل السلطات الرقابية، وإذا لم يكن العميل مصنفاً يطبق عليه وزن 100% و يطبق وزن المخاطر من تاريخ دفع المصرف ثمن السلعة حتى استحقاق عقد السلم.

<sup>1</sup>: سعير الشاهد، البنوك الإسلامية و تحديات بازل 2، مجلة متخصصة بفقه المعاملات و العمل المصرفي الإسلامي، مارس 2006، العدد 8، خاصة بآبحاث و ندوات البركة، ص 284-285.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية**

**3/ قياس المخاطر الإئتمانية للذمم المدينة الناتجة عن عقد الإستصناع:**

يحدد للذمم المدينة الناتجة عن بيع السلعة لعقد الإستصناع وزن مخاطر وفقاً للتصنيف الإئتماني للعميل كما تصنفه مؤسسات التصنيف الإئتمانية الخارجية المعتمدة من قبل السلطة الرقابية وإذا لم يكن العميل مصنفاً يطبق عليه وزن مخاطر بنسبة 100%.

**4/ قياس المخاطر الإئتمانية للذمم المدينة الناتجة عن عقد الإجارة:**

تقاس المخاطر الإئتمانية للذمم المدينة الناتجة عن عقد الإجارة بمبلغ إجمالي تكلفة إقتناء الأصل مخصوصاً منه القيمة السوقية للأصل كضمان يخضع أيضاً للتخفيف ناقص دفعه مقدمة تم تسليمها من العميل، أما في حالة الإجارة التشغيلية والإجارة المنتهية بالتمليك فيتم استبعاد القيمة السوقية للأصول المؤجرة التي يمكن استرداد حيازتها و يحدد لها وزن مخاطر مبني على التصنيف الإئتماني للمستأجر، كما تصنفه مؤسسات التصنيف الإئتمانية الخارجية المعتمدة من قبل السلطة الرقابية.

**الفرع الثاني: التخفيف من المخاطر الإئتمانية**

حسب مقرارات لجنة بازل 2 يمكن التخفيف من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية كما يلي:

**1/ أساليب التخفيف من مخاطر الإئتمان: من أهم هذه الأساليب ما يلي<sup>1</sup>:**

- هامش الجدية (دفعه ضمان يتم الإحتفاظ بها كتأمين): عبارة عن دفعه ضمان قابلة للإسترداد يأخذها المصرف قبل إبرام العقد.
- العربون: الدفعه المقدمة التي يتم الإحتفاظ بها بعد العقد كضمان لتنفيذ العقد.
- رهن الموجودات كضمان: يجب أن يكون المرهون موجوداً ذات قيمة مالية معترضة شرعاً يمكن امتلاكه بشكل قانوني، و قابلاً للبيع و قابلاً لتحديد مواصفاته، و قابلاً للتسليم، و خالصاً من أي رهونات.
- الموجودات المؤجرة: تؤدي عقود الإجارة وظيفة مشابهة للضمان من حيث أنه يمكن استردادها من قبل المصرف في حالة عجز المستأجر عن السداد.

**2/ طرق التخفيف من مخاطر الإئتمان: يمكن تصنيف هذه الطرق حسب بازل 2 كما يلي<sup>2</sup>:**

أولاً: الطريقة البسيطة: يستطيع المصرف الإسلامي إستبدال وزن مخاطر الضمان بوزن مخاطر الطرف المتعامل معه بجزء مضمون من المخاطر، بشرط أن يكون الضمان صالحًا على مدى فترة العقد على الأقل و لا يقل وزن مخاطر الجزء المضمون عن 20%， ويمكن أن يتم تطبيق وزن مخاطر بنسبة 0% عندما تكون المخاطرة و الضمان بالعلم نفسها و عندما يتحقق أي من الشرطين التاليين:

<sup>1</sup>: حسين محمد سحان و موسى عمر مبارك و عبد الحميد أبو صقرى، إدارة الاستثمار في المصارف الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 338.

<sup>2</sup>: حسين محمد سحان و موسى عمر مبارك و عبد الحميد أبو صقرى، إدارة الاستثمار في المصارف الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 338.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية**

- أن يكون الضمان وديعة نقدية.
- أن يكون الضمان عبارة عن أوراق مالية حكومية أو أوراق مؤسسات قطاع عام تعطى وزن مخاطر 0%.
- ثانياً: طريقة نسب البنك المركزي الموحدة لتخفيض قيمة الضمان: يتم تعديل كل مبلغ في حالات التعرض للمخاطر تجاه الطرف المعامل معه و قيمة الضمان بإستخدام النسب التي يحددها البنك المركزي.
- ثالثاً: طريقة النسب الداخلية لتخفيض قيمة الموجود محل الضمان: يسمح للمصرف الإسلامي بتخفيض قيمة الموجود باستخدام تقديراته شريطة موافقة البنك المركزي بعد استيفاء المصرف معايير منها:
  - دمج قياس المخاطر مع إدارة المخاطر اليومية.
  - المصادقة على أي تغيير جوهري في إجراءات إدارة المخاطر.
  - التحقق من تناسب وانتظام ومصداقية البيانات.
  - دقة إفتراضات تقلبات الأسعار.

### **المطلب الثالث: أدوات إدارة المخاطر الإنتمانية**

إن وجود المخاطر في المصارف الإسلامية أمر لا مفر منه لأنه لا يمكنها أحد العائد إلا إذا كانت مستعدة لتحمل الخسارة، و لهذا تلجأ إدارة المخاطر إلى مجموعة من الأساليب تمكنها من تخفيف إنعكاساتها السلبية والتي تأخذ في الحسبان الوضع الخاص لهذه المصارف.

#### **الفرع الأول: الطرق العلاجية للمخاطر الإنتمانية**

تتمثل أهم الطرق الفعالة في عملية إدارة المخاطر الإنتمانية بالمصارف الإسلامية فيما يلي:

1/ **تنوع الإنتمان والإستثمار:** ستتناول فيما يلي تنويع مخاطر الإنتمان ونظرية ماركويتز ثم تنويع الإستثمار.  
أولاً: **تنوع مخاطر الإنتمان ونظرية ماركويتز:** تعد فكرة تنويع المخاطر أهم وسيلة تأخذ بها إدارة الإنتمان والتي تقوم على<sup>1</sup>:

- تحليل المحفظة وفق الأنشطة الاقتصادية التي تنتهي إليها التسهيلات القائمة و التي تم منحها للعملاء.
- تحليل المحفظة وفق آجال التسهيلات الممنوحة (قصيرة، متوسطة، طويلة).
- تحليل المحفظة وفق حجم العملاء (صغير، كبير).
- تحليل المحفظة وفق نوع العملاء الممنوح لهم التسهيلات.

فالتنوع في معناه البسيط هو تطبيق للمثل القائل "لا تضع كل ما تملك من بيض في سلة واحدة"، على هذا التصور كانت نظرية هاري ماركويتز Markowitz الذي قدم التصورات التالية:

<sup>1</sup>: كمال بوعزم و شوقي بورقة، تطوير نظام إدارة المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية ضرورة حتمية في ظل الأزمة المالية العالمية، مرجع سبق ذكره، ص 8.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية**

- في حالة القيام بمشروعات إستثمارية ذات ارتباط كامل و سالب بعضها البعض و كان عائد الإستثمار (A) أكبر من عائد الإستثمار (B) أي معامل الإرتباط يساوي 1 ، فالتنوع في هذه الحالة يتربّع عليه القضاء على الخطر نهائيا، إلا أنه غير ممكن عمليا.

- في حالة عدم إرتباط المشروعات الإستثمارية، أي معامل الإرتباط يساوي 0 فإن التنوع في هذه الحالة يؤدي إلى التخفيف من درجة المخاطر بشكل كبير.

- في حالة القيام بمشروعات إستثمارية ذات إرتباط كامل و موجب، أي أن معامل إرتباط +1 ، فالتنوع في هذه الحالة لا يتربّع عليه أي تخفيف للخطر.

و لأجل ضمان تحقيق العائد و تحذف المخاطر، يجب على إدارة الإنتمان الأخذ بمنهج التنوع و نظرية المحفظة لماركويتز حيث يسمح ذلك بالتحوط ضد المخاطر المحتملة بتخفيفها و الحد منها إلى أدنى مستوى ممكن و كلما كان التنوع كبيرا كلما قلت المخاطر.

ثانياً: تنوع محفظة الإستثمار: إلى جانب تنوع مخاطر الإنتمان تلجأ إدارة الإنتمان إلى تنوع محفظتها الإستثمارية

و هو ما يعرف بأسلوب التنوع البسيط<sup>1</sup> و يتمحور تصور ماركويتز في تنوع محفظة الإستثمار في بعدين رئيسين:

- معدل العائد على الأصول.

- التغير المتوقع على هذا العائد استنادا إلى مقياس الإنحراف المعياري للعائد.

في حالة تكوين محفظة إستثمارية مكونة من أصلين أو أكثر لا وجود لعلاقة ارتباط تام بينهم، و بواسطة مقياس

الإنحراف المعياري تحدد مستوى مخاطر أقل نسبيا مما لو كانت علاقة الإرتباط تامة.

فنظرية التنوع تهدف إلى تكوين محفظة إستثمارية كفاءة بمدلول العائد و المخاطر، ففي ظل أكبر مستوى عائد ممكّن يقابل مستوى معين من المخاطر، فمخاطر إستثمار معين تنخفض كلما زاد تنوع محفظة الإستثمار.

2/ إحتياطات و مخصصات لمواجهة المخاطر المحتملة :

يجب على المصارف الإسلامية أن تقوم باقتطاع نسبة كافية من الأرباح لتدعم مركزها المالي و مواجهة المخاطر المحتملة بما فيها مخاطر الإنتمان، كما يجب على المصارف دراسة احتياجاتها من السيولة بعناية،

<sup>1</sup>: المرجع السابق، ص 9.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية**

لأنها لا تستطيع أن تلحاً إلى الإقراض من المصارف الأخرى أو من المصرف المركزي، إضافة لذلك عليها أن تقوم بتصنيف آجال استحقاقاتها لودائعها و تدرس مواسم السحب و الإيداع لتجنب الوقوع في المخاطر.<sup>1</sup>

### **3/ التأمين التكافلي:**

يعتبر التأمين التكافلي من الطرق المهمة في عملية إدارة المخاطر، و هو في حقيقته تحويل لبعض المخاطر أو جزء منها لشركة التأمين في حدود ما تسمح به الشريعة الإسلامية، حيث يجتمع عدد من المؤمنين يتعرضون لمخاطر متشابهة و يلتزمون بدفع قسط معين، و في هذه الحالة تتولى شركة التأمين التكافلي إدارة هذه العقود عن طريق توظيف الأقساط الجموعة و تعويض المتضررين، و في النهاية يتم اقتسام ربح أو خسارة النشاط مابين المؤمنين، بينما الشركة تحصل على أجر نظير جهدها في الإدارة، تقوم المصارف الإسلامية بالتحوط من مخاطر الإئتمان التي تنشأ عن المعاملات التمويلية بالصيغ التمويلية بإستخدام التأمين التكافلي، بحيث تسترد قيمة الإئتمان من شركة التأمين التي ستتولى مهمة المطالبة بقيمة الإئتمان من العميل.<sup>2</sup>

يأخذ التأمين كأداة لإدارة المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية صورا مختلفة أهمها ما يلي<sup>3</sup> :

أولاً: التأمين على شخص مشتري (التأمين المختلط): و هو صورة من صور التأمين يتعلق بالشخص المؤمن له ضد المخاطر التي تهدد حياته أو سلامته جسمه أو قدرته على العمل، و لهذا التأمين دور إئتماني هام إذ يستطيع المشتري باللجوء إليه التأمين على حياته لصالحة الذي يمنحه أجل للوفاء بالثمن، كما يمكن أن يقوم برهن وثيقة التأمين لضمان قيمة ما اشتراه للبائع.

ثانياً: التأمين على المبيع: و فيه يلحوظ البائع (المصرف) إلى التأمين على المبيع كأداة لضمان حصوله على ثمن المبيع

حيث يتم التأمين على السلع المباعة طوال الأجل المنوه للمشتري لسداد الثمن.

ثالثاً: رهن وثيقة التأمين: قد يكون لدى العميل وثيقة تأمين بمبلغ معين، فإذا كان هذا المبلغ كافيا لتعطية قيمة الإئتمان أمكنه رهن هذه الوثيقة ضمانا لحق المصرف، و يتم ذلك من خلال إبرام عقد بين هذه الأطراف العميل

و المصرف و المؤمن له ضمانا لقيمة الإئتمان.

رابعاً: تأمين الدين: يتم من خلال تقديم ضمان مباشر في أن يكون التأمين ضمانا للمصرف بالحصول على حقه في حالة إعسار العميل أو إفلاسه، حيث يلتزم المؤمن له (المصرف) بدفع أقساط و يضمن المؤمن مخاطر

<sup>1</sup>: كمال بوعظم و شوقي بورقبة، تطوير نظام إدارة المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية ضرورة حتمية في ظل الأزمة المالية العالمية، مرجع سبق ذكره، ص 10.

<sup>2</sup>: متاحة على الصفحة الرئيسية للموقع: , consulté le: 21/12/2013, 20:40h. [www.kantakji.com/fiqh/banks/210133.doc](http://www.kantakji.com/fiqh/banks/210133.doc)

<sup>3</sup>: سامي بن ابراهيم السويف، التحوط في التمويل الإسلامي، المعهد الإسلامي للبحوث و التدريب، جدة، 2007، ص 141.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية**

إعسار العميل من جهة، و يلتزم المؤمن بسداد قيمة الدين للمصرف إذا لم يقم العميل بدفع قيمة الإنتمان في وقته.

4/ البائل الشرعية للمشتقات المالية: وجدت المصارف الإسلامية ببائل شرعية للمشتقات المالية التي تستخدمها المصارف التقليدية لإدارة مخاطر الإنتمان والسيطرة عليها و المتمثلة في<sup>1</sup> :

أولاً: عقود الخطوتين: في هذا النوع من العقود يدخل المصرف الإسلامي ك وسيط بين طالب التمويل و المورد، فهو بذلك يقلل من احتمال التغير مثل عقد المراجحة للأمر بالشراء، عقد السلم الموازي و عقد الإستصناع الموازي.

ثانياً: بعض المقاييس المتفقة مع الشريعة الإسلامية: المقايضة في الأساس هي مبادلة تكاليف استقطاب الأموال على أساس الميزات النسبية (العائد و الزمن)، و من ذلك مثلاً: شراء سلعة مطلوبة للمصرف حالاً مقابل ديون للمصرف على جهة ما.

ثالثاً: التحوط بالعربون: و هو يأخذ المصرف جزءاً من ثمن السلعة التي يريد بيعها، فإذا تم البيع يدخل العربون ضمن الثمن، أما إذا لم يتم البيع فالعربون هنا هو تعويض للمصرف عن الضرر الذي لحق به، جراء تخلف المشتري عن إلتزامه و يستخدم في المراجحة و الإجارة و الإستصناع.

رابعاً: عقود بيع التوريد مع شرط الخيار: لكل من التعاقددين الحق في التراجع عن العقد، بحيث يمكن تحديد سعر أدنى و أقصى مع الخيار، و في مثل هذه العقود يكون البدل و السلعة غير موجودين عند التعاقد.

خامساً: العقود الموازية من أنواع مختلفة: مثلاً بيع أصل بعقد المراجحة لمدة ستة أشهر، يمكن تغطيته بشراء سلماً لنفس المدة.

### **5/ معالجة المخاطر التعاقدية:**

عندما يكون الغرر أو عدم التأكد في العقد بدرجة كبيرة قد يؤدي إلى حدوث إخلال في الإلتزام بشروط العقد أو الإعسار للطرف الآخر، لهذا وجب على المصارف الإسلامية صياغة عقودها مع المتعاملين معها بدقة، بالإضافة إلى أن اختيار صيغة التعاقد يؤثر على إدارة المخاطر التي تنجم عنها، و على هذا الأساس من الممكن تضمين العقود بعض البنود المشروعة التي تخفف من المخاطر<sup>2</sup> و التي سنذكر منها:

- شرط الإحسان في عقود السلم، و هو إمكانية زيادة السعر عن السعر المتفق عليه.
- في عقد الإستصناع تنفيذ العقد قد يخلق مخاطر كبيرة و خاصة الإلتزام بالمواصفات النوعية، و للسيطرة على ذلك فقد أجاز الفقهاء ما يسمى ببند الجزاء (فسخ العقد).

<sup>1</sup>: طارق الله خان و حبيب أحمد، ترجمة عثمان بايكر أحمد، إدارة المخاطر - تحليل قضايا في الصناعة المالية الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 154.

<sup>2</sup>: المرجع السابق، ص 158.

## الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية

- أما في المراجحة و التي أصبح لها عدة أدوات للتغلب على مخاطرها مثلا:

\* للتغلب عن الطبيعة غير الملزمة للطرف الآخر لدفع الأقساط، فقد أصبح دفع قسط كبير مقدما عبارة عن هامش جدية و هو صفة ملازمة للعقد.

\* قد يرفض المتعاملأخذ السلعة التي أمر بشرائها و يكون العقد ملزما للمتعامل فقط و ليس للمصرف، حيث يفترض أن المصرف سينفذ إلتزاماته كما هي في العقد، و الحل هو إنشاء سوق لتصفية عقود المراجحات.

\* من شروط عقد المراجحة أن يقوم المصرف بحيازة ما هو محل العقد بين الطرفين، فإن المصرف يقوم بذلك شكلا لبعض الوقت، و قد تجاوزت المصارف الإسلامية ذلك بجعل العميل وكيلًا عن المصرف في شراء السلعة و هذا متفق عليه في بنود العقد، و مع ذلك تبقى مسؤولية المصرف في خاطرة ملكية السلعة و تبقى قائمة و يتعين مواجهة ذلك باحتياطي من رأس المال.

### 6/ التصكيم:

تستخدم المصارف الإسلامية الصكوك بمختلف أنواعها لإدارة المخاطر الإنتمانية التي تتعرض لها حيث تقوم بتجميع مجموعة من الأصول المشابهة و إنشاء سندات مقابل هذه الأصول و بيعها في السوق من أجل تحويل الأصول غير سائلة إلى سندات متداولة تقوم على هذه الأصول، و بذلك تكون قد حولت المخاطر إلى جهة أخرى<sup>1</sup> و من أهم الصكوك الإسلامية المصدرة لهذا الغرض ما يلي:

أولاً: صكوك زيادة رأس مال المصرف المؤقتة: هو بدائل مبتكرة للأسهم التقليدية تتيح لحامليها نفس حقوق الحاملين في المصرف، أو خيار الإستبدال بأسهم دائمة في نهاية أجل الصك.

ثانياً: صكوك المشاركة في العائد: هي صكوك ذات طبيعة عامة غير مخصصة بمشروع أو محددة بمدة، بل هي طويلة الأجل و تشبه أحكامها أحكام حسابات الإستثمار العام و الودائع الإستثمارية المطلقة، كما يطلق على هذه الصكوك بصكوك الوكالة الإستثمارية العامة.

ثالثاً: صكوك إيداع إسلامية لآجال متوسطة: هي صكوك تزيد عن السنة و تقل عن خمس سنوات، تشارك أموال المصرف في استثماراته و تقسم العائد العام لإجمالي أرباحه.

رابعاً: صكوك الإستثمار القطاعية المحددة: هي صكوك ترتبط بقطاع إقتصادي محدد، تستغل حصيلة هذه الصكوك في تمويل قطاع معين و يرتبط العائد على هذه الصكوك بالعائد المتحقق عن المشروعات المملوكة.

خامساً: صكوك الإستثمار في مشروع معين: على عكس سابقتها تخصص حصيلة هذا النوع من الصكوك لتمويل قطاع معين، و يرتبط العائد المستحق عليها بالعائد الحقيق من المشروع الحقيق.

<sup>1</sup>: عبد القادر زيتوني، التصكيم الإسلامي، بحث مقدم لمؤتمر الأزمة المالية و الإقتصادية المعاصرة من المنظور الإسلامي، جامعة بجاية، 2010، ص

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية**

سادساً: صكوك الوكالة الإستثمارية: هي صكوك يصدرها المصرف بعقد وكالة من العميل من أجل استثمار أمواله في مجالات معينة، سواء بحدها بنفسه أو يترك للمصرف تحديدها.

سابعاً: صكوك مرتبطة بمحالات إصدارها: تنقسم الصكوك بحسب مجال إصدارها إلى صكوك مراجحة، صكوك السلم، صكوك الإستصناع، صكوك المضاربة، صكوك الإجارة... .

### **الفرع الثاني: الأساليب الوقائية لإدارة المخاطر الإنتمانية**

إضافة للطرق العلاجية هناك أساليب وقائية لإدارة المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية وتمثل فيما يلي:

#### **1/ الضمانات و الرهونات:**

تمثل الضمانات أهم عوامل الأمانة في المعاملات المصرافية التي يكتنفها الخطر و تقوم على جانب من المخاطرة، و من هنا كانت المعالجة الإسلامية للخطر و المخاطر في المعاملات المصرافية<sup>1</sup> ، من خلال الضمانات الشرعية على النحو التالي<sup>2</sup> :

أولاً: إختيار العميل المناسب: يشكل أقوى الضمانات في عمليات المصرف الإسلامي و يجب أن تتوفر فيه الشروط التالية:

- المركز المالي للعميل.
- سمعة العميل في الوفاء بالالتزامات و حسن الأداء.
- توفر معلومات و بيانات حول نشاط العميل.

إن إختيار العميل على أساس و قواعد موضوعية و تنظيمية هو الضمان الأمثل.

ثانياً: العربون و دفعه ضماناً للجدية: ينفرد العربون في حالة تأكيد العقد و البدء في تنفيذه بذلك العربون الذي يعتبر جزءاً من الثمن و لا يثير إشكالاً، أما إذا كان العربون عند إبرام العقد حفظ حق العدول عن العقد طبقاً لإرادة المتعاقددين.

ثالثاً: درجة الضمان: يجب على المصرف معرفة الضمان من حيث سهولة و سرعة تسليمه لمواجهة خطر عدم السداد، و يجب عليه أن يصدر تعليمات كتابة أنواع الضمانات و درجاتها، و أن يتلزم المصرف في معاملاته بهذه التعليمات.

رابعاً: ضمان طرف ثالث: الضمان و الأمانة لا يجتمعان باتفاق الفقهاء لأن إلزام الأمين بالضمان إخلال بقواعد الشرع و لا سيما قواعد تحريم الربا فمثلاً: لو ألزم المضارب بضمان الشيء الذي حازه لوقع في تحمل الخسارة وبالتالي الإخلال ببدأ توازن العقود، أما إذا كان الضمان طرف ثالث بما يؤول إليه التصرف في المضاربة مثلاً من احتمال خسارة أو ضياع كل ذلك جائز شرعاً، فإذا تبرع المضارب بالتزام الضمانات بعد

<sup>1</sup>: مصطفى كمال السيد طايل، القرار الإستثماري في البنوك الإسلامية، المكتب الجامعي الحديث، مصر، 2006، ص 49 - 50.

<sup>2</sup>: عادل عبد الفضيل عيد، الرابع و الخسارة في معاملات المصارف الإسلامية، دار الفكر الجامعي، مصر، 2007، ص 489 - 492.

## **الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية**

إبرام العقد و الشروع في العمل بالمال حاز ذلك، و هذا الحكم يساعد على حل مشكلات كثيرة في التمويل و الاستثمار.

خامسا: رهن البضاعة: رهن السلعة التي قام المصرف ببيعها مثلاً مراجحة لصالح المصرف حين قيام العميل بسداد جميع الأقساط المستحقة عليه، إذا يجوز رهن المبيع بعد البيع على ثمنه و غيره.

سادسا: شرط صاحب المال: إشتراط صاحب المال على المضارب أن تكون جميع مصاريفه و إدارته و نفقاته عليه.

سابعا: تطوع المضارب بالتعويض عن الخسارة: هذا ما حدث في بعض البنوك الإسلامية عندما تعرضت خسائر بسبب بنك الإعتماد و التجارة، فرأى مجلس إدارتها أنها لو وزعت الخسائر على المودعين المستثمرين لأدى ذلك إلى اختيار البنك نفسه.

كما يتوجب على المصارف الإسلامية عند حصولها على الضمانات الأخذ بالإعتبارات التالية<sup>1</sup>:

- قيمة الضمان حالياً و مستقبلياً عند الاستحقاق، و القيمة السوقية له عند البيع.
- سهولة تسليم الضمان و مدة التسليم.

- المراجعة الدورية للضمانات التي يحوزها لمعرفة أسعارها الآنية و مدى فعاليتها.

2/ الإستعلام الإئتماني و المتابعة الإئتمانية: و يمكن توضيحها فيما يلي<sup>2</sup>:

**أولا: الإستعلام الإئتماني**

بعد هذا الجهاز أداة فعالة للحصول على المعرفة الشاملة حول كل ما يؤثر على النشاط الإئتماني و ذلك من خلال البحث عن كمية و نوعية المعلومات المطلوبة من الباحث الإئتماني، بما يمكنه من الإجابة عن إسفاراته و مسيرة النشاط الإئتماني للمصرف في كل مراحله.

**ثانيا: المتابعة الإئتمانية**

مهما بلغت درجة الجدار الإئتمانية للعميل و مهما قلت قيمة المبلغ الإئتماني الذي يحصل عليه، فإنه يصل دائماً معرضاً إلى مخاطر مستقبلية قد تعيق قدرته على الوفاء بديونه، مما يدفع بالمصارف إلى المتابعة المستمرة على طول فترة الإئتمان بما يحفظ الآداء الإئتماني للمصرف من أي إنحراف.

3/ التأكد من كفاءة العميل و إجراء دراسة الجدوى الاقتصادية و الفنية و المالية للمشروع:

<sup>1</sup>: طارق الله خان و حبيب أحمد، ترجمة عثمان بايكر أحمد، إدارة المخاطر - تحليل قضائيا في الصناعة المالية الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 149.

<sup>2</sup>: كمال رزيق، تقييم تجربة البنك الإسلامي بالجزائر في إدارة المخاطر الإئتمانية، ملتقى حول التحوط و إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية، 05-06 أفريل 2012، كلية الاقتصاد، جامعة الجزائر، ص 10.

## الفصل الثاني.....التحوط من المخاطر الإنتمانية في المصارف الإسلامية

قبل منح المصرف التمويل للعميل يلتجأ إلى التحري عن وضعية الشخصية و المالية و مدى قدرته على الوفاء بالتزاماته في مواعيدها، و التأكد من كفاءته في إدارة المشاريع خاصة إذا كان التمويل بالمضاربة و المشاركة إضافة إلى ذلك يقوم المصرف بإجراء دراسة جدوى إقتصادية و فنية و مالية للمشروع المراد تمويله، لأنها قد تكون أحد أساليب تعرض المصرف لمخاطر الإئتمان<sup>1</sup>.

4/ المقاصة:

يمكن للمصارف الإسلامية أن تستخدم طريقة المقاصة للتحوط من مخاطر الإئتمان، مثلاً: المصرف (A) يدين بمبلغ 2 مليون دولار للمصرف (B) و في صفة أخرى يدين المصرف (B) للمصرف (A) مبلغ 2.2 مليون دولار، و وفقاً لترتيبات التسوية يقوم المصرف (B) بسداد 0.2 مليون دولار فقط إلى المصرف (A) و بالتالي التقليل من حجم الخسارة التي قد يتعرض لها<sup>2</sup>.

5/ إدارة المخاطر الإنتمانية بإستخدام النماذج المبرمجة بالحساب الآلي:

إن التطورات الهائلة في مجال المالية الرياضية و الحسابية و استخدام الحاسوب قد جعلت المصارف مقبلة بإستمرار على توظيف النماذج المبرمجة آلياً في إدارة المخاطر، فهذه النماذج صورة مطورة من نظم التقييم الداخلي ففي حين قد تعتمد نظم التقييم الداخلي على معلومات نوعية، حيث تقوم النماذج حقيقة على البيانات الكمية و يتوفّر الآن في السوق عدّة نماذج لإدارة المخاطر الإنتمانية مثل:<sup>3</sup> credit, credit risk, ...matrics

<sup>1</sup>: عبد المطلب عبد الحميد، دراسات الجدوى الإقتصادية لاتخاذ القرارات الإنتمانية، الدار الجامعية، مصر، 2000، ص 51 - 54.

<sup>2</sup>: طارق الله خان و حبيب أحمد، ترجمة عثمان بايكر أحمد، إدارة المخاطر - تحليل قضايا في الصناعة المالية الإسلامية، مرجع سبق ذكره، ص 151.

<sup>3</sup>: المرجع السابق، ص 162.

### خاتمة الفصل:

حاولنا من خلال هذا الفصل الإلما م بجزئيات و تفاصيل إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية و انفردنا بدراسة إدارة المخاطر الإئتمانية في صيغ التمويل الإسلامي و ذلك من خلال التطرق لأهم مفاهيم هذه الوظيفة فكما هو معلوم بأن المصارف تعمل في بيئة تميز بدرجة عالية من عدم اليقين.

و نظرا لطبيعة التمويل الذي تميز به المصارف الإسلامية الأمر الذي يعرضها لمخاطر إئتمانية أعلى من نظيرتها التقليدية، و بالرغم من اختلاف العوامل المسيبة للمخاطر إلا أن هناك بعض الأدوات و الأساليب التي يمكن أن تستخدمنها إدارة مخاطر الإئتمان لمراقبتها و قياسها بمعايير مناسبة للتحكم فيها و التخفيف منها في المستقبل.

**الجانب التطيفي**

## **الفصل الثالث: دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

- تقديم بنك البركة الجزائري
- إدارة المخاطر الإئتمانية في بنك البركة الجزائري
- دراسة مخاطر الإئتمان لأحد عملاء بنك البركة الجزائري

### **قهيد الفصل:**

بعد أن تطرقنا إلى مختلف محاور الدراسة النظرية من دراسة المصارف الإسلامية و مختلف الصيغ التمويلية التي تعامل بها، إضافة إلى المخاطر التي تتعرض لها أثناء ممارستها لأنشطتها التمويلية، وشرح مختلف الطرق التحوطية من تلك المخاطر و سبل مواجهتها.

في هذا الفصل سنحاول إسقاط ما تم التطرق إليه في الدراسة النظرية على الواقع التطبيقي لبنك البركة الجزائري باعتباره أول بنك إسلامي في الجزائر فتح أبوابه لعملاء الدين يرغبون في تمويل احتياجاتهم بعيداً عن شبهة الربا، و كغيره من البنوك فإنه يتعرض إلى جملة من المخاطر التي تهدد وجوده و تطوره خاصة منها المخاطر الإئتمانية، لذا أسس بنك البركة الجزائري إستراتيجية لإدارة هذه المخاطر مراعياً في ذلك تطبيق بعض معايير لجنة بازل و متطلبات مجموعة البركة المصرية، و هذا ما سنتعرف عليه أكثر بالتحليل من خلال هذا الفصل.

### المبحث الأول: تقديم بنك البركة الجزائري

تمت الدراسة بينك البركة الجزائري - وكالة عنابة - باعتباره أول بنك إسلامي خاص في الجزائر و الذي يستمد أساس عمله من ضوابط الشريعة الإسلامية، و من خلال هذا المبحث سوف يتم التعرف على هذا المصرف و عرض إستراتيجية عمله و أهم المبادئ التي يلتزم بها عند مزاولته لأنشطته.

#### المطلب الأول: مفهوم بنك البركة الجزائري

شهد بنك البركة الجزائري تطورا ملحوظا و يظهر ذلك من خلال ما قدمه لعملائه خاصة و للاقتصاد عامة و ستنطرق من خلال هذا المطلب إلى تعريفه و أهم مراحل تطوره و ميزاته و أساس عمله.

#### الفرع الأول: تعريف بنك البركة الجزائري

يعرف بنك البركة الجزائري<sup>1</sup> بأنه بنك تجاري إسلامي بدأ نشاطه في سبتمبر 1991 و يتمثل في مؤسسة مختلطة جزائرية سعودية حيث يمثل الجانب الجزائري بنك الفلاحة و التنمية الريفية BADR بينما يمثل الجانب السعودي (مجموعة دلة البركة)\*، حيث يلعب بنك البركة دور الوسيط المالي بين أصحاب رؤوس الأموال من جهة و أصحاب الحاجة لهذه الأموال من جهة أخرى في شكل تمويل خالي من الفائدة (حسب الشريعة الإسلامية) بنك البركة الجزائري يمثل شركة مساهمة ذات ملكية خاصة لدى بنك الجزائر تأسس في قانون النقد و القرض مقرها حي بوثلجة هويداف - بن عكنون - الجزائر العاصمة.

#### الفرع الثاني: نشأة بنك البركة الجزائري

تأسس بنك البركة الجزائري في مارس 1990 و تم افتتاحه رسميا في 20 ماي 1991 إلا أنه بدأ نشاطه فعليا في الفاتح من سبتمبر 1991، حيث يعتبر أول بنك إسلامي تأسس على ضوء قانون النقد و القرض الذي صدر في 14 أفريل 1990، كما أنه أول بنك ساهم في رأس ماله شركاء خواص و أحباب حيث بلغ رأس المال آنذاك 500 مليون دينار جزائري مقسمة بالتساوي بين بنك الفلاحة و التنمية الريفية BADR و مجموعة دلة البركة السعودية، و هو بنك مؤهل بكل العمليات المصرفية و التمويلية و الإستثمارية المطابقة لمبادئ الشريعة الإسلامية المبنية على تحذب الربا أخذها و عطاء، ويخضع بنك البركة لأوامر البنك

\*: نشأت دلة البركة سنة 1980 بمجددة في المملكة العربية السعودية برأس مال يقدر ب 200 مليون ريال سعودي، يرأسها الشيخ صالح عبد الله كمال و قد توحدت البنوك التابعة للمجموعة بتاريخ 22 يونيو 2002 في مملكة البحرين و أصبحت مملوكة من قبل كل من الشيخ صالح كمال بنسبة 55% و شركة دلة البركة القابضة البحرينية بنسبة 45% و تعمل المجموعة بمحظ ترخيص بنك أوفشور و توسيع هذه المجموعة في ظرف 6 سنوات لتصبح 14 و البنك الخامس عشر كان في الجزائر.

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

المركزي الذي يعامله كباقي البنوك التجارية و ذلك بالإحتفاظ بإحتياطي بنسبة معينة من ودائعه، غير أنه يسمح له بالعمل في المجال القدي كالمتاجرة في المعدات والآلات مما يتماشى مع طبيعة نشاطه.<sup>1</sup>

في السنوات الأولى من إنشاء بنك البركة الجزائري حقق خسائر نظرا لقلة تجربته إلا أنه مع مرور السنوات بدأ يتحسن آداءه تدريجيا، و فيما يلي التطور التاريخي لبنك البركة الجزائري<sup>2</sup>:

- 1991: تأسيس بنك البركة الجزائري.
  - 1994: التوازن والإستقرار المالي للبنك.
  - 1999: المشاركة في تأسيس شركة تأمين البركة.
  - 2000: الترتيب الأول بين البنوك لرؤوس الأموال الخاصة.
  - 2002: إعادة الإنتشار.
  - 2006: زيادة رأس مال البنك إلى 250000000 دج.
  - 2009: زيادة رأس مال البنك إلى 100000000000 دج.
- ليصبح رأس المال مقسم بنسبة 56% لبنك البركة و نسبة 44% لبنك الفلاحة و التنمية الريفية BADR
- 2013: بلغ رأس مال البنك قيمة 1.5 مليار دولار أمريكي.

حيث حصل بنك البركة الجزائري على جائزة أفضل مؤسسة مالية إسلامية في الجزائر من قبل مجلة غلوبال فاينانس، و يمتلك هذا البنك عدة فروع موزعة عبر التراب الوطني و التي وصل عددها سنة 2013 إلى 26 فرع في الولايات التالية: الجزائر العاصمة، بئر خادم، تizi وزو، القبة، باب الزوار، البليدة، الحراش، الشراقة، الخطابي الرويبة، عنابة، سكيكدة، باتنة، سطيف(2)، برج بوعريريج، قسنطينة(2)، تلمسان، وهران(2)، الوادي، بسكرة غرداية(2)، الأغواط، بجاية، و حسب الإستراتيجية المطبقة للسنوات الخمس القادمة فمن المتوقع أن يصل عدد الفروع إلى 50 فرع بحلول عام 2018.<sup>3</sup>.

### **الفرع الثالث: خصائص بنك البركة الجزائري**

يتميز بنك البركة الجزائري بعدة خصائص تميزه عن غيره من البنوك تتمثل فيما يلي<sup>4</sup>:

1/ بنك مشاركة: يعتمد بنك البركة على المبادئ التي نصت عليها الشريعة الإسلامية في باب أحكام المعاملات المالية و التي أطراها الفقهاء و المفكرين المسلمين ضمن إطار سمي بالمشاركة و هو بنك يعتمد في

<sup>1</sup>: الوثائق الداخلية للبنك - وكالة عنابة.

<sup>2</sup>: التقارير السنوية لبنك البركة الجزائري 2009، 2013.

<sup>3</sup>: التقرير السنوي لمجموعة البركة 2013.

<sup>4</sup>: متاحة على الصفحة الرئيسية للموقع <http://w404.albaraka-bank.dz/dalil> , consulté le : 17/02/2014, 15 :33h

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

عملياته على احترام أحكام الشريعة الإسلامية، سواء ما تعلق منها بعلاقته مع الممولين و المودعين أو ما تعلق منها بأنشطته البنكية والإستثمارية والتمويلية.

2/ بنك مختلط: بما أن بنك البركة الجزائري مؤسس برأس مال مختلط بين شركة خاصة عربية و بنك عمومي جزائري، فهو يشكل حالة استثنائية و نادرة في عالم بنوك المشاركة و التي يعود أغلبها لرأس المال الخاص إذا استثنينا بنك البركة الإسلامي الذي يعتبر مؤسسة مالية دولية.

3/ بنك ينشط في بيئة بنكية تقليدية: فهو يعمل في بيئة خاضعة للنظم الرقابية التي يعتمدتها بنكالجزائر و البنية على أسس ربوية مخالفة للمبادئ التي أنشأ على أساسها، الأمر الذي يجعل بنك البركة يشكل استثناء عن قاعدة النظام البنكي الجزائري، باعتبار أن كل البنوك و المؤسسات المالية في الجزائر تتبع نظام قائم على الربا.

### **المطلب الثاني: مبادئ وأهداف بنك البركة الجزائري**

يقوم بنك البركة الجزائري على مبادئ تختلف عن تلك الموجودة في البنوك الأخرى، فالرغم من البيئة التي ينشط فيها إلا أنه يسعى لتحقيق أهدافه استنادا على أحكام الشريعة الإسلامية، و فيما يلي مبادئ البنك وأهم أهدافه.

#### **الفرع الأول: مبادئ بنك البركة الجزائري**

تمثل أهم المبادئ التي يقوم عليها بنك البركة الجزائري فيما يلي<sup>1</sup>:

- يجب أن تكون جميع التمويلات المنوحة من قبل البنك مطابقة لمبادئ الشريعة الإسلامية.
- أن يكون تدخل البنك مطابق للأعراف المصرفية الرامية إلى توظيف و استغلال الموارد المنوحة له من قبل عملائه و الحفاظ على المخاطر خاصة تلك المتعلقة بعدم توظيف الأموال أو عدم تسديدها.
- تقديم التمويلات حسب الشروط المحددة من طرف السلطات النقدية.
- خضوع كل طلبات التمويل إلى دراسة المخاطر حتى وإن كانت مغطاة جزئيا أو كليا بالضمادات.
- دعوة الزبون لتحديد مجمل احتياجاته المتعلقة بعملية الإستغلال أو الإستثمار.
- الاعتماد على معيار المهنية في إتخاذ القرارات.

#### **الفرع الثاني: أهداف بنك البركة الجزائري**

يهدف بنك البركة الجزائري إلى تغطية الاحتياجات الاقتصادية في مجال الخدمات المصرفية والأعمال التمويلية الإستثمارية وفقا لمبادئ الشريعة الإسلامية وذلك من خلال ما يلي<sup>2</sup>:

- إستقطاب الموارد و تشغيلها وفق صيغ إسلامية و بالتالي تحقيق ربح حلال.

<sup>1</sup>: وثائق مقدمة من طرف البنك - وكالة عنابة.

<sup>2</sup>: ممتلكة على الصفحة الرئيسية للموقع، consulté le <http://www.albaraka-bank.com/présentation.htm>

17/02/2014,16:00h

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

- التوسيع عبر التراب الوطني و المحافظة على السمعة الحسنة للبنك.
  - توفير التمويل اللازم لسد احتياجات القطاعات المختلفة لا سيما تلك البعيدة عن الإستفادة من التسهيلات المصرفية التقليدية.
  - تطوير آفاق الإستثمار و تقديم التمويل اللازم للمشروعات المتفق على جدواها الاقتصادية و الإجتماعية.
  - القيام بكافة الأعمال الإستثمارية و التجارية مع دعم صغار المستثمرين و الحرفيين.
  - تطوير وسائل جلب الأموال و المدخرات و توجيهها نحو المشاركة بأسلوب مصرفي غير تقليدي.
- و لتحقيق هذه الأهداف وضع بنك البركة الجزائري مجموعة من الخطط و الإستراتيجيات التي تساعده على تجنب الواقع في المخاطر من بينها ما يلي<sup>1</sup> :
- تطوير و تدقيق نظام تسيير البنك.
  - التحكم في التكاليف و وضع أدوات تحليل المردودية و متابعة النتائج.
  - تغطية السوق المحلية و توسيع مجال الإستثمارات و توسيع تشكيلة المنتجات.
  - التوسيع الأفقي لمحفظة النشاط.

### **المطلب الثالث: الخدمات المصرفية و الهيكل التنظيمي لبنك البركة الجزائري**

يقوم بنك البركة الجزائري بسد احتياجات العملاء المختلفة و ذلك بتقديم جملة من الخدمات المصرفية الإسلامية و هذا ما ستنطرق إليه من خلال هذا الجزء إضافة إلى الهيكل التنظيمي لمختلف مستويات البنك.

#### **الفرع الأول: مهام بنك البركة الجزائري**

يمارس بنك البركة الجزائري خدمات متعددة وفقا لمبادئ الشريعة الإسلامية و التي يتم تصنيفها كما يلي<sup>2</sup>:

1/ الخدمات البنكية: تعتبر الركيزة الأساسية التي يقوم عليها البنك و المتمثلة بخدماتها فيما يلي:

- فتح الحسابات الجارية؛
- قبول الودائع من الجمهور بالعملتين (ال المحلية و الأجنبية)؛
- إصدار الكفالات البنكية؛
- تحويل الأموال سواء داخليا من حساب إلى حساب أو خارجيا من بنك آخر باستعمال وثيقة أمر بالتحويل؛
- شهادات الإيداع؛
- منح قروض للربائب مقابل ضمانات؛
- فتح الإعتمادات المستندية؛

<sup>1</sup>: الوثائق الداخلية للوكالة.

<sup>2</sup>: تصريح أفاد به السيد نسيب فاضل نائب المدير العام لبنك البركة الجزائري - وكالة عنابة في مقابلة شخصية بتاريخ 19/01/2014.

## الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري

- آداء و تسوية الدفع و عمليات المقاصلة؛
- 2/ الخدمات الإجتماعية: تتمثل فيما يلي:
  - منح القروض الحسنة ذات الصفة الإنتاجية في عدة مجالات؛
  - خلق و تسيير الأموال الموجهة لمختلف الأهداف الإجتماعية؛
- 3/ الخدمات التمويلية و الإستثمارية: في هذا المجال يقدم البنك تمويلات لمختلف النشاطات معتمداً في ذلك على أساليب تمويلية أفرغها الشريعة الإسلامية بعيداً عن شبهة الربا، و الجدول التالي يبين هذه التمويلات:  
**الجدول رقم (04): أهم التمويلات المنوحة من طرف بنك البركة الجزائري**

صيغة التمويل	إسم العملية التمويلية	طبيعة التمويل
المراجحة / السلم	تمويل المواد الأولية و المواد النصف مصنعة	تمويل الإستغلال
المراجحة / السلم	تمويل السلع الموجهة لإعادة البيع	
المراجحة / السلم	تمويل الذمم	
المراجحة / السلم	تمويل ما قبل التصدير	
مراجعة / مشاركة / سلم / إستصناع	التمويل التقليدي للإستثمار	تمويل الإستثمارات
إيجارة	تمويل تأجري	
الكافالات	الكافالات	التمويل عن طريق التوقيع
	كفالة الآداء الحسن	
إيجارة / المراجحة	تمويل البناء الذاتي للسكن الجديد / القديم	تمويل الإسكان
إستصناع	تمويل التوسيع	
إستصناع	تمويل الإصلاحات المتردية	
إستصناع	تمويل البناء الذاتي للسكن	
مراجعة	تمويل السيارة السياحية	تمويل السيارات
مراجعة / إيجارة	تمويل السيارة النفعية	
مراجعة / إيجارة	تمويل التجهيزات المهنية	تمويل التجهيزات

المصدر: كمال رزيق، تقييم تجربة البنك الإسلامي بالجزائر في إدارة المخاطر الإجتماعية، ملتقى حول التحوط و إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية، 05-06 أفريل 2012، كلية الاقتصاد، جامعة الجزائر، ص 25 - 26.

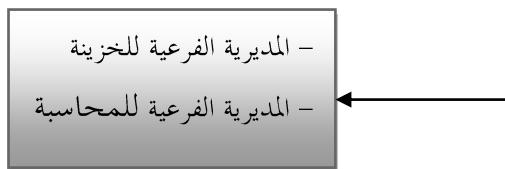
**الفرع الثاني: الهيكل التنظيمي لبنك البركة الجزائري**

يسير بنك البركة الجزائري إدارة عامة تتفرع إلى أقسام مرتبة إدارياً حسب طبيعة و حجم المهام المستندة للنشاط العام له و هذا ما سيتم توضيحه من خلال الهيكل المولى:

**الشكل رقم (07): الهيكل التنظيمي لبنك البركة الجزائري**



## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**



المصدر: الوثائق الداخلية للبنك

و فيما يلي شرح موجز للهيكل التنظيمي الخاص ببنك البركة الجزائري.

1/ مجلس الإدارة: يتكون من ستة أعضاء ثلاثة منهم يمثلون بنك الفلاحة و التنمية الريفية و الأعضاء الثلاثة الآخرون يمثلون مجموعة البركة للمملكة العربية السعودية، و يتم تعين رئيس المجلس من طرف الأعضاء و يقوم رئيس مجلس الإدارة بـ المهام التالية:

- مجلس الإدارة هو الهيئة المسيرة للبنك، و يتمتع بسلطات للتدخل المباشر بإسم المؤسسة عن طريق رئيسه.
- يمكن أن يفوض عن طريق رئيسه جزء أو لكل سلطاته للمديرية العامة للبنك.
- يقوم بتعيين أعضاء المديرية العامة و كذا تحديد أجورهم أو العلاوات المرتبطة بطبيعة وضعيتهم.

2/ المديرية العامة: تكون من مدير عام ينوب عنه ثلاثة مدراء عامين مساعدين و مدير قسمين، و كلهم معينين من طرف مجلس الإدارة و ذلك باقتراح من المدير العام، و تقوم بمهامها تحت سلطة مجلس الإدارة و ذلك بمحض توجيهاته و أوامره.

تقوم المديرية العامة بوضع توجيهات مجلس الإدارة و تقرير الوسائل و الكيفيات الملائمة من أجل تحسينها و يقدم المدير العام تقريرا سنويا يعرض فيه الوضعية المالية للبنك و أيضا وضعية التسيير للسنة المالية السابقة و هذا في إطار الصالحيات المخولة له.

3/ المديرية العامة المساعدة للإستغلال: و يندرج تحتها مديرتين هما: مديرية الشؤون القانونية و المديرية التجارية.

4/ المديرية العامة المساعدة للشؤون الإدارية و التنمية: المدير العام المساعد للإدارة و التنمية مكلف بمحض السلطات المنوحة له بمتابعة و تنسيق النشاطات الخاصة بالهيأكل المركزية التابعة له و المتمثلة في: مديرية الموارد البشرية و التنظيم و الوسائل العامة، مديرية الإعلام الآلي، مديرية المحاسبة و الخزينة.

5/ المديرية العامة المساعدة المكلفة بالتمويلات و الشؤون الدولية: يقوم المدير المكلف بهذه المديرية بتنسيق المهام و متابعة النشاطات بالهيأكل المركزية التابعة له و المتمثلة في: مديرية الشؤون الدولية، مديرية التمويلات و مراقبة الإلتزامات.

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

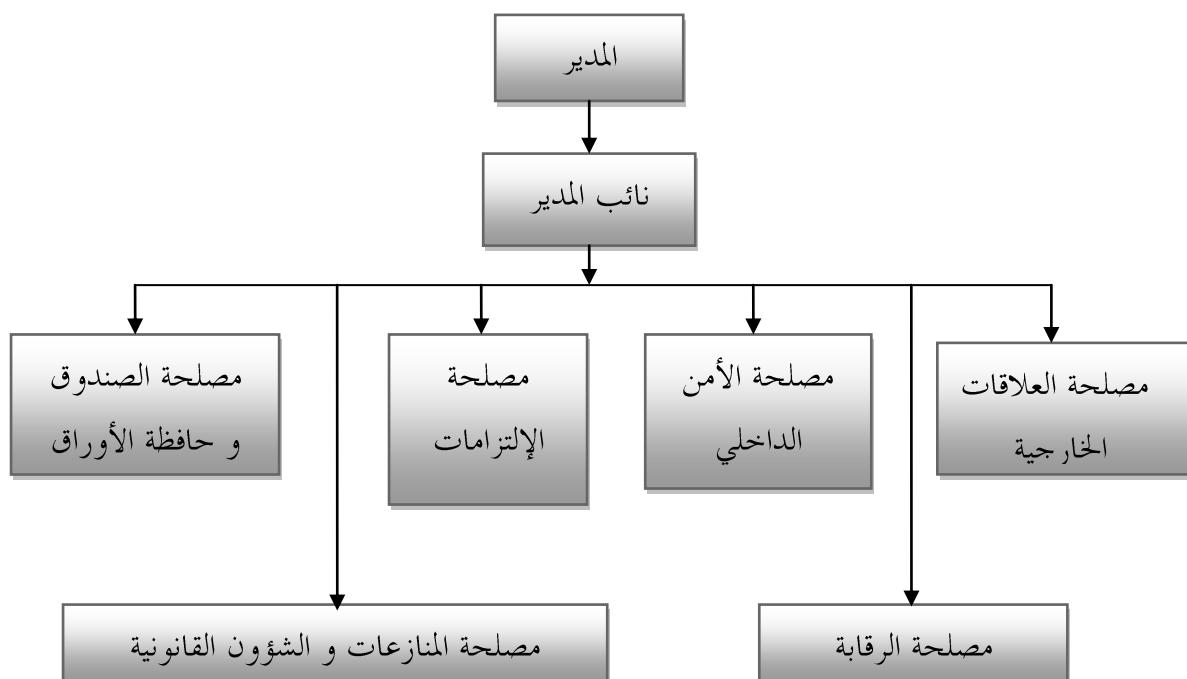
6 / مديرية الرقابة: تكون تحت مسؤولية مدير مركزي و تتفرع إلى مديرية فرعية للتفتيش ترتبط مديرية المراقبة بالمدير العام تحت إشراف السلم الإداري و تربطها علاقات مع هيئات البنك المختلفة.

### **الفرع الثالث: التعريف بوكالة بنك البركة عنابة**

تعتبر وكالة عنابة فرعا من فروع بنك البركة الجزائري و هي ممثله في ولاية عنابة، و الذي أنشئ في سنة 2003 حيث يقوم بالنشاط المصرفي الذي يقوم به الفرع الرئيسي من فتح حسابات و منح التمويلات و غيرها من الخدمات، و رمزه ضمن وكالات البنك هو 404<sup>1</sup>.

1/ الهيكل التنظيمي لوكالة عنابة: الشكل المولاي يوضح الهيكل التنظيمي لوكالة عنابة.

**الشكل رقم (08): الهيكل التنظيمي لوكالة عنابة**



المصدر: الوثائق الداخلية للكتابة

2/ مكونات الهيكل التنظيمي لوكالة عنابة: تمثل مهام كل عنصر من عناصر الهيكل التنظيمي فيما يلي:  
أولاً: المدير: يعد السلطة الأولى بالبنك حيث يكون خاضعا لسلطة مدير الشبكة، و تمثل مهامه في إعطاء التعليمات، استقبال الزبائن و حل مشاكلهم إن وجدت، الموافقة على العمليات المبرمة و غيرها.

<sup>1</sup> : الوثائق الداخلية للكتابة.

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

ثانيا: نائب المدير: يعد وسيط بين المدير و المستخدمين و يكون خاضع لسلطة مدير الوكالة و يقوم محله عند غيابه، و تتمثل مهامه في تحقيق نشاطات و أهداف الوكالة و كذلك تسيير الوسائل البشرية و العتاد بالإضافة إلى الجانب المتعلق بالميزانية و أمن الفرع.

ثالثا: مصلحة الرقابة: تهدف إلى المراقبة الذاتية للوكلة حيث تشمل جميع العمليات المتعلقة بالصندوق و القرض إضافة إلى أي عملية بين الوكالة و الزبون و من مهامها:

- الرقابة على جميع العمليات البنكية؟

- الرقابة على السير الحسن للقوانين الداخلية؟

- الرقابة على تطبيق الشروط البنكية على جميع صيغ التمويل؟

رابعا: مصلحة الإلتزامات: تتمثل ناماتها فيما يلي:

- جمع المعلومات و الإحصائيات الخاصة بعمليات التمويل؟

- تسبيير و متابعة التمويل حسب التصریح؟

خامسا: مصلحة العلاقات الخارجية: و هي المسؤولة عن معالجة كل عمليات التصدیر و الإستراد، تسيير و متابعة حساب العملية الصعبة و التبادل النقدي، حيث تكون تحت إشراف نائب مدير الوكالة.

سادسا: مصلحة الصندوق و حافظة الأوراق: تكون تحت إشراف نائب المدير و تتفرع إلى:

- مصلحة الصندوق: تقوم بمتابعة العمليات العادلة مثل السحب و الدفع، إصدار و منح الشيكات.

- مصلحة حافظة الأوراق: تقوم هذه المصلحة بالعمليات المتعلقة بالأوراق الورقية كتحصيل الشيكات، تحويل الأموال و المقاصلة.

سابعا: مصلحة الأمن الداخلي: يتمثل دوره في الحفاظ على الأمان الداخلي للمصلحة و أمن الزبائن مع الحرص على السير الحسن لمختلف العمليات.

ثامنا: مصلحة المنازعات و الشؤون القانونية: و هي التي تكون مسؤولة عن دراسة الملفات التي وقع فيها التزاع لمحاولة حلها و ذلك بالتجوء إلى الجهات المختصة في ذلك.

### **المطلب الرابع: تطور المؤشرات المالية لبنك البركة الجزائري**

بالرغم من وجود أزمة مالية خطيرة جعلت كبريات البنوك التقليدية تخسر مبالغ كبيرة، إلا أن مجموعة دلة البركة لم تتأثر خاصة منها بنك البركة الجزائري حيث حقق إنجازا كبيرا خلال تلك الفترة و فيما يلي بعض المؤشرات التي تدل على تطوره.

#### **الفرع الأول: تطور النتائج المالية لبنك البركة الجزائري**

كشفت البيانات المالية التي أعلن عنها بنك البركة الجزائري عن تحقيق نتائج قياسية في السنوات الأخيرة و هذا ما يبيّنه الجدول التالي:

### **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

**المجدول رقم (05): تطور النتائج المالية لبنك البركة الجزائري خلال الفترة 2010 – 2012.**

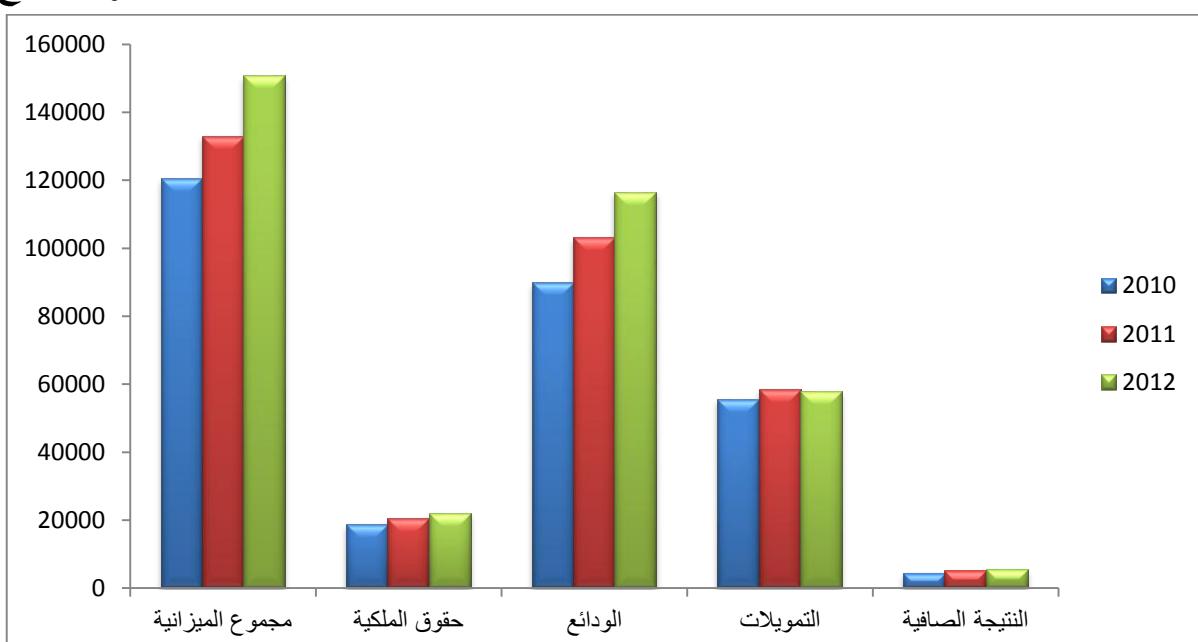
الوحدة: ملايين دج

<b>المؤشرات</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
مجموع الميزانية	120509	132984	150788
حقوق الملكية	18843	20550	22110
الودائع	89983	103285	116515
التمويلات	55689	58584	57891
النتيجة الصافية	4499	5141	5673

المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على التقارير السنوية لبنك البركة الجزائري 2010، 2011، 2012.

**الشكل رقم(09): تطور النتائج المالية لبنك البركة الجزائري خلال الفترة 2010 – 2012**

الوحدة: دج



المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على بيانات المجدول رقم 05.

بناءاً على المعطيات وبيان السابقين يمكن تحليل آداء بنك البركة الجزائري خلال الفترة 2010-2012 على النحو التالي:

### **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

شهدت أصول بنك البركة الجزائري إرتفاعاً كبيراً حيث بلغ نمو مجموع الميزانية في نهاية سنة 2012 حوالي 150788 مليون دج أي بزيادة قدرت بـ 30279 مليون دج مقارنة بسنة الأساس وهذا راجع إلى توسيع فروع البنك و زيادة حجم عملاءه هذا من جهة و من جهة أخرى شهدت حقوق الملكية إرتفاعاً من 18843 مليون دج سنة 2010 إلى 22110 مليون دج سنة 2012 و ترجع هذه الزيادة إلى قرار البنك برفع قيمة الاحتياطات و المؤونات المتعلقة بالمخاطر المصرفية.

الودائع هي الأخرى شهدت تطوراً بلغ 116515 مليون دج سنة 2012 مقارنة بسنة 2010 حيث يترجم هذا التطور زيادة حجم المودعين لدى البنك و مدى ثقفهم و إقتناعهم بشرعية تعاملاته، أما بالنسبة للتمويلات عرفت إنخفاضاً سنة 2012 مقارنة بسنة 2010 و 2011 و هذا راجع ربما إلى سوء استغلال العملاء للتمويلات المنوحة من طرف البنك.

كما يوضح الجدول رقم 04 أن نتائج بنك البركة الجزائري موجبة خلال ثلاث سنوات و بوتيرة متضاعدة و هذا التطور يدل على التوسع الذي طرأ على واقع عمل البنك في الجزائر و للتوضيح أكثر يمكن الإطلاع على الملحق رقم: من -أ- إلى -ج- على التوالي و التي تمثل الوثائق المالية و المحاسبية لبنك البركة الجزائري خلال الفترة 2010-2012.

**الفرع الثاني: تطور حجم التمويلات المنوحة وفقاً لصيغ التمويل المطبقة في البنك**  
 إن المبدأ الأساسي للعمل المصرفي الإسلامي يرتكز على التدخل المباشر للبنك في الصفقات الممولة من قبله و تبرز العمولة التي يتلقاها إما ب مباشركته بصفته مالك مشترك في نتائج المشروع الممول (المضاربة أو المشاركة)، و إما بالخدمة المؤداة في عملية تجارية أو إيجار عين تم اقتناها مسبقاً من قبله (المرااحة، الإيجار)، أو التمويل بالسلم أو الإستصناع لتجهيزات أو عقارات من قبله أو قبل الغير بالإضافة إلى التمويلات النقدية التي تهدف إلى مواجهة حاجة ظرفية و لمدة قصيرة (القرض الحسن). و فيما يلي إجمالي أرصدة التمويلات المنوحة خلال السنوات 2010-2013

**الجدول رقم (06): تطور التمويلات المنوحة وفقاً لصيغ التمويل في بنك البركة الجزائري خلال الفترة**

**2011-2007**

الوحدة: مليون دج

2011	2010	2009	2008	2007	طبيعة التمويل
45525	44212	48426	43356	30034	مراحة
5046	4150	6524	4505	3602	سلم
7185	6707	8504	8066	6751	إجارة
828	620	922	749	521	إستصناع

### **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

58584	55689	64376	56676	40908	مجموع التمويلات خارج الديون المشكوك في تحصيلها
4347	4425	4692	4508	4308	الديون المشكوك في تحصيلها
62931	60114	69068	61184	45216	مجموع التمويلات

المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على القوائم المالية للبنك 2007، 2008، 2009، 2010، 2011.

نلاحظ من خلال الجدول رقم 06 أن التمويل بالمراجعة من أهم عقود التمويل في بنك البركة الجزائري نظراً لسهولة تطبيق هذه العملية و هذا ما تعكسه النتائج المبينة في الجدول، و يليها التمويل بالإجارة و التي شهدت هي الأخرى تطويراً ملحوظاً في السنوات الثلاث الأولى، حيث يليجاً لهذا النوع من التمويل العملاء الذين لا يملكون ضمانات لتقديمها للبنك، إضافة إلى ذلك يقدم البنك التمويل بصيغتي السلم و الإستصناع و لكن بنسبة قليلة مقارنة بالصيغتين السابقتين.

من جهة أخرى نلاحظ أن مجموع التمويلات في ارتفاع مستمر من سنة 2007 إلى سنة 2009 ليتراجع بعدها في سنتي 2010-2011، و هذا راجع لتطبيق البنك غرامات تأخير بداية من سنة 2009 مما يقابل الخفاض في حجم الديون المشكوك في تحصيلها بعد ذلك، و السبب الذي دفع البنك لإتباع هذا الأسلوب هو تماطل عمالئه عن تسديد أقساطهم.

مع الإشارة إلى أن البنك يقوم بتحديد قيمة هذه الغرامة 2% سنوياً من الربح و هي لا تدخل ضمن أرصدة البنك بل يتم وضعها في صندوق الزكاة.

**الشكل رقم (10): نسبة الديون المشكوك في تحصيلها في بنك البركة الجزائري خلال الفترة 2007-2011.**



المصدر: من إعداد الطابتين بالإعتماد على معطيات الجدول رقم 06

### المبحث الثاني: إدارة المخاطر الإئتمانية في بنك البركة الجزائري

إن إدارة المخاطر الإئتمانية في بنك البركة الجزائري لم تكن موجودة منذ البداية بل كانت تتم على مستوى مجموعة البركة و التي تقوم بجميع مراحل الإدارة توصلا إلى القرار، و بذلك تعتبر إدارة المخاطر الإئتمانية إدارة حديثة النشأة في بنك البركة الجزائري حيث أصبح بإمكانه تحديد المخاطر الإئتمانية و معالجتها.

#### المطلب الأول: المخاطر الإئتمانية و اللجنة الخاصة بإدارتها

من خلال هذا الجزء سنحاول تسليط الضوء على نشأة اللجنة الإدارية للمخاطر الإئتمانية في البنك محل الدراسة و معرفة مستويات المخاطر الإئتمانية عند التعامل بالصيغة التمويلية في البنك.

#### الفرع الأول: المخاطر الإئتمانية في الصيغة التمويلية

يتعرض بنك البركة الجزائري كغيره من المصارف الإسلامية لمخاطر الإئتمان في كل صيغة تمويلية يتعامل بها و هذا ما سنتعرف عليه من خلال هذا الفرع<sup>1</sup>.

1/ مخاطر الإئتمان في صيغة المراجحة: يتعرض البنك لمخاطر التمويل بالمراجعة في ثلاث حالات كالتالي:

الحالة الأولى: في حالة عدم إرسال البضاعة محل العقد من طرف الممول مما سيؤثر على العملية التمويلية، كما أنه من المتحمل إلغائها نهائيا.

<sup>1</sup> : حيدر ناصر، تسيير المخاطر المصرفية في المالية الإسلامية-تجربة بنك البركة الجزائري، ملتقى حول الخدمات المالية و تسيير المخاطر في البنوك الإسلامية، جامعة سطيف، 2010، ص 56-61.

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

الحالة الثانية: في حالة عدم إحترام العميل لتاريخ دفع الأقساط و هنا لا يمكن للبنك أن يفرض غرامات التأخير مثل المصارف التقليدية.

الحالة الثالثة: في حالة تراجع العميل عن وعد الشراء في المراجحة للأمر بالشراء مع الوعود غير الملزم و بذلك يتتحمل البنك خسارة بقيمة البضاعة المشتراء.

2/ مخاطر الإئتمان في صيغة السلم: تكون مخاطر الإئتمان في التمويل بصيغة السلم في حالتين:

الحالة الأولى: إذا كان التمويل في شكل سلم موازي و لم يستطع الممول في عقد السلم الثاني إرسال المسلم فيه في الوقت المتفق عليه أو كان المسلم فيه يحتوي على عيب خفي، هنا يكون البنك ملزماً بتعويض العميل في عقد السلم الأول إما بشراء نفس البضاعة المتفق عليها من جهة أو بتسديد المبلغ المدفوع عند العقد، و قد ينبع عن ذلك تحمل البنك خسارة بسبب إلتزاماته.

الحالة الثانية: في حالة إبرام البنك لعقد سلم بوكالة بمعنى توكيل البنك العميل بتصرف المسلم فيه هنا من الممكن أن يتعرض العميل لخسارة قد تكون بسبب انخفاض قيمة البضاعة في السوق أو خسارة رأس المال بالكامل (مخاطر السوق تؤدي إلى مخاطر الإئتمان)، الأمر الذي يقع البنك في خسارة جزء من قيمة التمويل المنوх أو كله.

3/ مخاطر الإئتمان في صيغة الإجارة: تظهر المخاطر الإئتمانية في التمويل بصيغة الإجارة في حالتين هما:

الحالة الأولى: في حالة تأخر العميل عن دفع أقساط الإيجار لسبب ما.

الحالة الثانية: في حالة وجود عيب في العين التي قام البنك بتغييرها مما يؤثر على إيرادات العميل سلباً الأمر الذي يؤدي به إلى العسر المالي و عدم إستطاعته تسديد أقساط الإيجار مما يعرض البنك لمخاطر إئتمانية، و في هذه الحالة فإنه لا يمكن إعفاء البنك من مسؤوليته اتجاه ذلك.

4/ مخاطر الإئتمان في صيغة الإستصناع: يحدث مثل هذا النوع من المخاطر في التمويل بصيغة الإستصناع في ثلاث حالات هي:

الحالة الأولى: في حالة إبرام البنك لعقد استصناع موازي و يتأنّر الصانع في صنع العمل أو يخالف عن ذلك، مما يؤدي إلى فسخ العقد من طرف العميل طالب الإئتمان (كون أن عقد الإستصناع عقد غير ملزم) في العقد الأول، و بذلك يخسر البنك قيمة الإئتمان المنوх.

الحالة الثانية: في حالة عدم تحكم البنك في مصاريف تنفيذ عقد الإستصناع لسبب من الأسباب يوقعه في مخاطر الإئتمان.

الحالة الثالثة: في حالة عدم قدرة العميل طالب الإستصناع دفع مستحقات عقد الإستصناع.

الجدول التالي يبين توزيع مخاطر الإئتمان لعقود تمويل إسلامية متعددة

### **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

**الجدول رقم (07): توزيع مخاطر الإنتمان لعقود تمويل متعددة في بنك البركة الجزائري خلال الفترة 2011-2007**

الوحدة: مليون دج

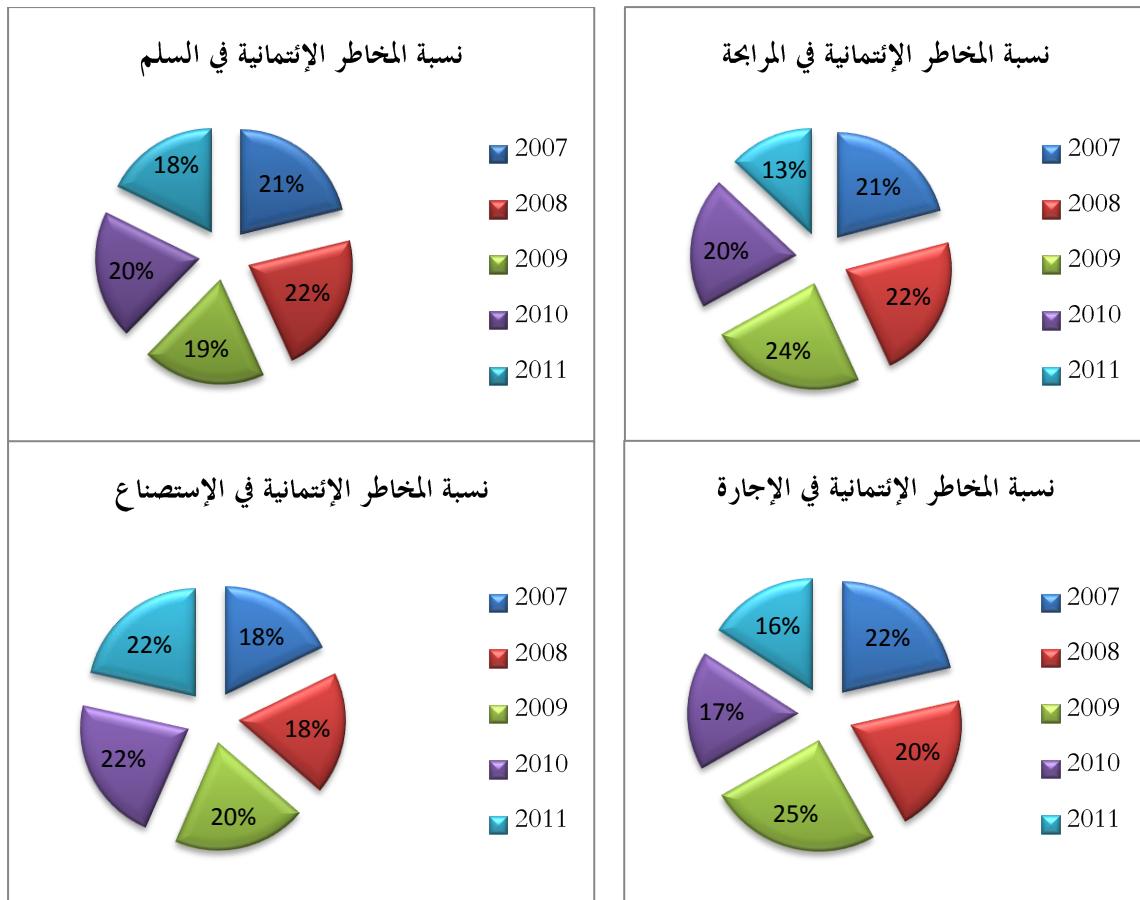
السنوات	عقود التمويل	2007	2008	2009	2010	2011
عقد المراجحة	668	712	764	640	416	416
عقد السلم	1671	1732	1515	1569	1398	1398
عقد الإيجارة	828	788	965	666	617	617
عقد الإستصناع	1329	1378	1508	1641	1602	1602
المجموع	4496	4610	4752	4516	4033	4033

المصدر: التقرير السنوي لبنك البركة الجزائري 2007، 2008، 2009، 2010، 2011.

من خلال الجدول رقم 07 يتضح أن هناك إنخفاض في حجم التمويل المتعثر بداية من سنة 2010، و هذا راجع لتطبيق البنك سياسة فرض غرامات التأخير عن السداد، أنظر الملحق -ح- كما يمكن ملاحظة أن المخاطرة في عقود المراجحة والإيجارة تكون أقل حدة ذلك أن الأصل في عقد الإيجارة هو الضمان في حد ذاته، على عكس صيغة السلم والإستصناع فهما أكثر عرضة للمخاطر لأن عقد الإستصناع غير ملزم أما عقد السلم فهو مرتبط أكثر بالظروف الطبيعية كونه يستخدم أكثر في المجال الزراعي.

**الشكل رقم (11): نسبة المخاطر الإنتمانية في صيغ التمويل الإسلامي لبنك البركة الجزائري**

## الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري



المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على معطيات المجدول رقم 07.

### المجدول رقم (08): حجم المؤونات المخصصة لتغطية الديون خلال الفترة 2010-2012

الوحدة: مليون دج

2012	2011	2010	السنوات
613	583	476	مؤونات على المخاطر و التكاليف
3394	3319	3069	صندوق المخاطر الصرافية

المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على ميزانية بنك البركة الجزائري

### الفرع الثاني: لجنة إدارة المخاطر في بنك البركة الجزائري

ازداد اهتمام بنك البركة بإدارة مخاطر الإئتمان بعد الأزمة المالية العالمية 2007 (أزمة الإئتمان) حيث تم تأسيس لجنة بنك البركة الجزائري سنة 2009 من أجل تحديد المخاطر الإئتمانية و قياسها و مراقبتها حيث يركز البنك على التمويل بتصنيف المواجهة و التي تناول القسط الأكبر ثم يليها السلم و أخيراً الإستصناع و الإيجارة،

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

أما فيما يخص صيغة المشاركة و المضاربة فالبنك لا يعمل بـهـما لأنـه سـبق و أن عمل بصيغـة المشاركة و لم يـنـجـح (مرتفـعة المـخـاطـر).<sup>1</sup>

ت تكون لـجـنة إـدـارـة المـخـاطـر الإـتـمـانـية من لـجـنة مـسـؤـولـة عـن تحـديـد و مـراـقبـة المـخـاطـر الإـتـمـانـية و التـحـكـمـ فيها بـالـتـعـاـون مع قـسـمـ المـالـيـة و التـموـيل و مجلسـ الإـادـارـة، و يـعـتمـدـ بنـكـ البرـكـةـ عـلـى طـرـيقـةـ التـصـنـيفـ الدـاخـليـ لـتـقـيـيمـ المـخـاطـرـ الإـتـمـانـيةـ الـتـيـ يـتـعـرـضـ لهاـ خـالـلـ آـدـاءـ نـشـاطـهـ،ـ أـمـاـ بـالـنـسـبـةـ لـتـطـبـيقـ نـسـبـةـ كـفـاـيـةـ رـأـسـ المـالـ (لـجـنةـ باـزـلـ)ـ فـالـبـنـكـ يـخـضـعـ لـلـنـظـمـ وـ الـمـعـايـيرـ الإـحـتـازـيـةـ وـ قـوـاعـدـ الـحـذـرـ المـطـبـقـةـ عـلـىـ الـبـنـوـكـ وـ الـمـؤـسـسـاتـ المـالـيـةـ طـبـقاـ لـقـانـونـ النـقـدـ وـ الـقـرـضـ،ـ فـفـيـ حـالـةـ عـجـزـ الـعـمـيلـ عـنـ سـدـادـ قـيـمةـ إـلـتـزـامـاتـهـ لـسـبـبـ خـارـجـ عـنـ إـرـادـتـهـ فـالـبـنـكـ يـمـنـحـ لهـ فـقـرـةـ لـتـسـدـيدـ الـدـيـنـ دـوـنـ فـرـضـ أـيـ عـقـوبـةـ أـوـ غـرـامـةـ،ـ أـمـاـ فيـ حـالـةـ الـعـمـيلـ الـمـاـطـلـ يـطـبـقـ الـبـنـكـ غـرـامـةـ التـأخـيرـ عـنـ الـمـبـالـغـ الـمـسـتـحـقـةـ لـلـدـفـعـ عـنـ كـلـ قـسـطـ مـتـأـخـرـ هـذـهـ الـغـرـامـاتـ يـتـمـ وـضـعـهـاـ فـيـ صـنـدـوقـ الزـكـاـةـ،ـ أـمـاـ يـخـصـ الصـضـمـانـاتـ فـالـبـنـكـ لـاـ يـلـجـأـ لـهـ أـوـلـاـ بلـ يـتـبـعـ عـدـةـ إـجـرـاءـاتـ لـإـسـتـرـجـاعـ الـدـيـنـ فـإـنـ لـمـ يـنـجـحـ يـلـجـأـ لـلـضـمـانـاتـ الـمـقـدـمةـ مـنـ الـعـمـيلـ الـمـاـطـلـ.<sup>2</sup>

**المطلب الثاني: إجراءات و متطلبات إدارة المخاطر الإئتمانية في بنك البركة الجزائري**  
يتبع بنك البركة الجزائري مجموعة من الخطوات لإدارة المخاطر الإئتمانية و التي ستعرف عليها أكثر من خلال هذا المطلب.

### **الفرع الأول: إجراءات إدارة المخاطر الإئتمانية**

ينـصـعـ بنـكـ البرـكـةـ كـغـيرـهـ مـنـ الـبـنـوـكـ إـلـىـ الـقـوـانـينـ الصـادـرـةـ عـنـ الـبـنـكـ المـرـكـزـيـ،ـ وـ هوـ بـذـلـكـ يـطـبـقـ النـظـمـ الإـحـتـازـيـةـ لـلـلوـقـاـيـةـ مـنـ الـمـخـاطـرـ الإـتـمـانـيةـ طـبـقاـ لـلـأـمـرـ رقمـ 09/11 09/11/1408/08/14 الصـادـرـ بـتـارـيخـ 1991 وـ تـتـمـثـلـ إـجـرـاءـاتـ إـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ الإـتـمـانـيةـ فـيـماـيـلـيـ<sup>3</sup>:

1/ مـتـابـعـةـ إـلـتـزـامـاتـ:ـ عـلـىـ الـبـنـكـ مـتـابـعـةـ إـلـتـزـامـاتـ الـتـيـ يـقـدـمـهاـ لـزـبـائـنـهـ وـ مـنـ أـجـلـ ضـمـانـ هـذـهـ الـمـتـابـعـةـ عـلـيـهـ أـنـ يـقـومـ بـوـضـعـ إـجـرـاءـاتـ وـ السـيـاسـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـعـنـحـ إـلـتـئـامـ وـ التـوـظـيفـ،ـ وـ اـحـتـرـامـهـاـ مـعـ الـحـرـصـ الشـدـيدـ عـلـىـ تـطـبـيقـهـاـ مـنـ خـالـلـ أـعـضـاءـ التـسـيـيرـ وـ الـإـادـارـةـ،ـ إـضـافـةـ إـلـىـ ذـلـكـ عـلـىـ الـبـنـكـ أـنـ يـمـيـزـ بـيـنـ حـقـوقـهـ حـسـبـ درـجـةـ الـخـطـرـ الـذـيـ تـشـكـلـهـ مـعـ تـكـوـينـ مـؤـونـاتـ مـخـاطـرـ إـلـتـئـامـ إـلـىـ حـقـوقـ جـارـيـةـ أـوـ حـقـوقـ مـصـنـفـةـ.

<sup>1</sup>: مـتـاحـةـ عـلـىـ الصـفـحةـ الرـئـيـسـيـةـ لـلـمـوـقـعـ،ـ www.bank albaraka d'algérie.com ، consulté le : 12/02/2014, 17:01h

<sup>2</sup>: تصـرـيـحـ أـفـادـتـ بـهـ السـيـدةـ حـمـلاـويـ هـدـيـ مـسـؤـولـةـ قـسـمـ المـالـيـةـ لـدـيـ وـ كـالـةـ عـنـابـةـ فيـ مـقـابـلـةـ شـخـصـيـةـ،ـ يـوـمـ 10/02/2014.

<sup>3</sup>: الوـثـائقـ الدـاخـلـيـةـ لـلـبـنـكـ.

**الجدول رقم (09): حقوق البنك حسب درجة الخطير**

حقوق البنك حسب درجة الخطير	مؤونة مخاطر الإئتمان
حقوق جارية	و هي التي يتم استرجاعها كاملة في آجالها و تشكل لها مؤونة عامة من 1% إلى 3% ذات طابع إحتياطي لجزء من رأس المال
حقوق مصنفة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- حقوق ذات مشاكل قوية و التي يمكن إسترجاعها بعد فترة من تاريخ إستحقاقها و تشكل لها مؤونة ب 30%.</li> <li>- حقوق جد خطيرة و هنا يكون البنك غير متأكد من استرجاع المبلغ كامل أو في حالة التأخير عن دفع المبلغ لمدة ما بين 6 أشهر و سنة تشكل لها مؤونة ب 50%.</li> <li>- حقوق ميؤوس منها و التي تشكل لها مؤونة ب 100%.</li> </ul>

المصدر: الوثائق الداخلية للبنك

2/ توزيع و تغطية المخاطر: و يكون ذلك طبقا لأمر من البنك المركزي و الذي فرض على البنوك عامة عند ممارستها لنشاطها المتمثل في منح الإئتمان أن لا يتجاوز مبلغ المخاطر المحتملة الخاصة بنفس المستفيد النسبة التالية من الأموال الخاصة الصافية:

- 40% ابتداء من 1992/01/01؛
- 30% ابتداء من 1993/01/01؛
- 25% ابتداء من 1995/01/01؛

يعني أن المخاطر الناجمة عن نفس المستفيد لا يجب أن تتعدي 25% من الأموال الخاصة للبنك ابتداء من 1995/01/01.

نسبة توزيع المخاطر بالنسبة للمستفيد الواحد =

$$[(\text{مبلغ المخاطر المرجحة} / \text{الأموال الخاصة الصافية}) \times 100] \geq 25$$

و أن المبلغ الإجمالي للمخاطر المرتبطة عن المستفيدين تقدر بنسبة 15% من الأموال الخاصة للبنك لا يجب أن تتعدي قيمتها عشر مرات مبلغ الأموال الخاصة.

مبلغ الأخطار المحتملة لكل المستفيدين =

$$[(\text{مبلغ المخاطر المرجحة} / \text{الأموال الخاصة الصافية}) \times 10] \geq 10 \text{ مرات الأموال الصافية}$$

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

و كل تجاوز لهذه النسب يجب أن يتبعه تكوين تغطية تمثل ضعف معدلات الملاعة المالية كماليي:

- ضعف معدل 4% ابتداء من 30/06/1995؛
- ضعف معدل 5% ابتداء من 31/12/1996؛
- ضعف معدل 6% ابتداء من 31/12/1997؛
- ضعف معدل 7% ابتداء من 31/12/1998؛
- ضعف معدل 8% ابتداء من 31/12/1998؛

3/ نسبة الملاعة المالية: تمثل هذه النسبة العلاقة بين الأموال الخاصة الصافية و مجموع مخاطر الإئتمان الناتجة عن عملية توزيع الإئتمان، و تحسب وفقا للعلاقة التالية:

$$\text{نسبة الملاعة المالية} = \frac{\text{الأموال الخاصة الصافية}}{\text{مجموع المخاطر المرجحة}}$$

### **الفرع الثاني: متطلبات إدارة المخاطر الإئتمانية**

يوفر البنك مجموعة من المتطلبات الالزمة لإدارة المخاطر الإئتمانية و التي تمثل في ثلاث نقاط جوهيرية هي:

- تكوين إطار شامل للمخاطر الإئتمانية من خلال تشخيصها و قياسها و إعداد التقارير عنها.
- توفير الإمكانيات البشرية المؤهلة للتحكم في المخاطر الإئتمانية و متابعة الجدارة الإئتمانية للعميل.
- تشكيل لجنة تدقيق داخلية مسؤولة عن مراجعة الإلتزامات الإئتمانية للعملاء و تأمين التقيد بالإجراءات الالزمة لمنح الإئتمان.

من خلال دراستنا الميدانية استطعنا التعرف على الأنشطة الالزمة التي يقوم بها البنك لإدارة المخاطر و قد رفض البنك تزويدنا بالشرح الكامل لهذه الأنشطة لأسباب تعود لسرية العمل داخل البنك، و فيما يلي وصف موجز لهذه الأنشطة: تقييم الشركات، التركيز حسب قطاع النشاط، التجمع السنوي لمدراء الإئتمان و المخاطر لمجموعة البركة المصرفية ABG، لجان المخاطر، التقارير، إختبارات الإجهاد، الحدود، إعادة النظر في نظام التصنيف للبنك.

### **المطلب الثالث: طرق إدارة المخاطر الإئتمانية في بنك البركة الجزائري**

يتبع بنك البركة الجزائري كغيره من البنوك تدابير من أجل تحديد المخاطر الإئتمانية الناتجة عن التمويلات المنوحة و البحث عن سبل التقليل منها، فمن خلال هذا المطلب سنحاول شرح أهم الخطوات لإدارة فعالة لمخاطر الإئتمان في البنك.

#### **الفرع الأول: مراحل إدارة المخاطر الإئتمانية**

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

يتبع البنك مجموعة من الخطوات لإدارة مخاطر الإئتمان عند دراسة طلب منح الإئتمان أو في حالة ظهور مؤشرات تشير العميل و يمكن القيام بهذه العملية من خلال ما يلي<sup>1</sup> :

1/ التعرف على المخاطر و تحديدها: في هذه المرحلة يقوم البنك بتحديد نوع من المخاطر الإئتمانية الموجودة في

الإئتمان المنوح للعميل مع تحديد مصدرها، مستخدما في ذلك التشخيص المالي للعميل لمعرفة حالته المالية من خلال تحليل الوثائق المالية و المحاسبية\* و الوثائق المتعلقة بنشاطه كما يحتاج البنك في بعض الحالات إجراء مقابلة شخصية مع العميل لمعرفة معلومات أكثر من أجل اتخاذ القرار.

2/ مرحلة تحليل مستوى المخاطر الإئتمانية: يعتمد البنك في معرفة احتمالية التعرض للعميل طالب التمويل على التقسيط الداخلي و هو يتمثل مع نظام تصنيف الوكالات الدولية، و لتحليل هذه المخاطر يحتاج نوعين من التحليل (الكمي و النوعي) و يأخذان نسبة 40% ما يعادل 400 نقطة و 60% ما يعادل 600 نقطة على التوالي.

أولا: التحليل النوعي للمخاطر الإئتمانية: يستخدم البنك أسلوب PRISM لتحديد نقطة العميل النوعية حيث يعطي البنك نقطة لكل عنصر من عناصر التحليل معتمدا في ذلك على تحليل ما يلي:

- الشكل القانوني: هنا يتم تحديد مصدر رأس المال المحلي أو الأجنبي أو المختلط مع معرفة طبيعة الشركة هل هي شركة مساهمة أم شركة ذات مسؤولية محدودة.

- وضعية العميل الجبائية: يقوم البنك بتحليلها هل هي مسددة في وقتها أم لا.

- علاقة العميل بالبنك: و ذلك بالتأكد من وضعية العميل لديه من خلال حساباته السابقة و حركة تدفقاته النقدية.

- الإداره: يجب معرفة المسؤولين عن الإدارة بإعتبار أن المؤسسات العائلية أقل مخاطرة مقارنة بالمؤسسات الأخرى كما يجب معرفة المستوى التكويني للمديرين.

- الخبرة: يركز البنك على هذا العنصر حتى يضمن نوعا ما قدرة العميل على تسديد إلتزاماته، لأنه هناك فرق كبير بين عميل له سنوات عديدة ينشط في هذا المجال و بين عميل حديث النشاط.

- الضمانات: يتم هنا تحديد نوعية الضمانات مع التأكد من درجة سიولتها، بإعتبارها أهم مصدر لضمان استرجاع حقوقه.

- إستقرار القطاع: دعم الدولة، أقدمية المؤسسة، التأثير التكنولوجي، المنافسة...

- المنتوجات: سهولة الحصول على السلع، التنوع، مرونة الإنتاج...

<sup>1</sup> : كمال رزق، تقييم تجربة البنك الإسلامي بالجزائر في إدارة المخاطر الإئتمانية، مرجع سبق ذكره، ص 28.

\* : تمثل الوثائق المالية و المحاسبية في الميزانية المالية للعميل و جدول حسابات النتائج و الوثائق الجبائية و شبه الجبائية.

### **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

ثانيا: التحليل الكمي لمستوى المخاطر الإئتمانية: يعتمد البنك للقيام بالتحليل الكمي على تحليل المؤشرات المالية و إعطاء نقطة لكل مؤشر من خلال حساب النسب الهيكلية، نسب السيولة، نسب النشاط و نسب المردودية بالإضافة إلى حساب مؤشرات أخرى تساعد في ذلك كحساب إحتياجات رأس المال، قدرة التمويل الذاتي ...

بعد إجراء التحليل الكمي و النوعي للعميل يتحصل على نقطة معينة و التي يحدد على أساسها مستوى مخاطر الإئتمان، و يعتمد البنك في ذلك على التنقيط الموضح في الجدول التالي:

**جدول رقم (10): مستويات التصنيف الإئتماني لدى بنك البركة الجزائري**

مستوى المخاطر	الصنف	النسبة التي يحصل عليها العميل بعد إجراء التحليل الكمي و النوعي
ممتاز	1	من 95% إلى 100%
جيد	2	من 85% على 95%
مقبول	3	من 75% إلى 85%
تحت المتوسط	4	من 65% إلى 75%
تحت رعاية خاصة	5	من 55% إلى 65%
مشكوك فيه	6	من 45% إلى 55%
إفلاس و تعثر	7	من 30% إلى 45%
-	غير مصنف	أقل من 30%

المصدر: الوثائق الداخلية للبنك

3/ مرحلة تحديد مستوى المخاطر الإئتمانية في طلب الإئتمان المقدم للبنك: بعدما يتم إعطاء العميل نقطة نهاية تحدد مستوى المخاطر الإئتمانية، تقوم لجنة إدارة المخاطر في البنك بكتابة تقرير عن مستوى مخاطر الإئتمان حيث تحدد فيه نقطة العميل و مستوى مخاطر الإئتمان و الأسباب التي أدت إلى ذلك مع تحديد آليات التحوط من هذه المخاطر بحسب إمكانيات و قدرات البنك، بعد ذلك ترسل اللجنة التقرير لقسم التمويلات بالبنك و الذي يقوم بدوره بإتخاذ قرار منح الإئتمان من عدمه.

**الفرع الثاني: آليات معالجة المخاطر الإئتمانية**

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

تكون المعالجة للمخاطر الإئتمانية في حالة عجز العميل عن تسديد أول قسط له و لمواجهة ذلك يتبع البنك الخطوات التالية<sup>1</sup>:

1/ ظهور مخاطر الإئتمان: في حالة اكتشاف البنك بداية تغتر العميل يقوم بتبييهه بواسطة رسالة يوصي فيها على ضرورة تسوية وضعيته في أقصى أجل (08 أيام)، و يبقى على هذه الحالة لمدة ثلاثة أشهر و هنا يحاول البنك تحصيل مستحقاته بطريقة ودية طول هذه الفترة.

2/ معالجة التغتر و تحصيل قيمة الإئتمان: في حالة ما إذا لم يقم العميل بتسديد قيمة الإئتمان بعد انقضاء المدة الممنوحة من البنك، يقوم هذا الأخير بإتباع الأساليب التالية:

أولاً: إستعمال الضمانات: يستعمل البنك الضمانات كآلية لإدارة المخاطر الإئتمانية حيث يقوم البنك بعملية المراجعة الدورية للتأكد من قيمة الضمانات، و تتم عملية التقييم من جهة تقييم مستقلة مؤهلة أو من قبل محلل الرهونات، البنك يقبل الضمانات بجميع أنواعها ما عدا الضمانات القابلة للتقادم أو التلف و من أهم هذه الضمانات مايلي:

- الضمانات العينية: هي التي يتم بتخصيص حقوق عقارية أو منقوله لضمان تنفيذ إلتزام المدين بحيث يتم تخصيص الضمانات العقارية بواسطة الرهن العقاري، أما تخصيص الضمانات غير العقارية يتم بواسطة الرهن الحيازي<sup>\*</sup> و تمثل أهم الضمانات العينية فيما يلي: الرهن الرسمي، الرهن القانوني، الرهن الحيازي على المخل التجاري و العتاد، الرهن الحيازي على القيم المنقوله (السندات)، الرهن الحيازي لأسهم الشركات، الرهن الحيازي للصفقات العمومية.

- الضمانات الشخصية: هي إلتزام شخص أو أكثر طبيعياً كان أو معنوياً للقيام بتسديد الدين إذا تخلف المدين الأصلي بالوفاء عند حلول الأجل، و يمكن أن يأخذ هذا النوع من الضمان شكل كفالة شخصية أو ضمان إحتياطي على النحو المشار إليه في موضوع التمويلات بالتوقيع و يكون فيها البنك هو الضمان، غير أنه في مجال التمويلات الأخرى يمكن للعميل أن يقدم كفالات من أشخاص آخرين يضمنون تسديد التمويلات التي استفادوا منها من البنك، و من هذا المنطلق يتعين على البنك التحري كذلك عن ثروات الكفيل و موقع تواجدها و سمعته في السوق من أجل تسهيل عملية التحصيل إذا اقتضى الأمر.

- الضمان الإحتياطي: يتم بتوقيع البنك مصحوباً بعبارة ضمان إحتياطي مقبول على السفتجة أو السندي لأمر كما يمكن أن يمنح الضمان على وثيقة منفصلة لفائدة الساحب أو المسحوب عليه أو أحد المظهرين و البنك ضامناً فهو ملزم بدفع قيمة الورقة التجارية المضمونة عند تقديمها للمصالحة بغض النظر عن صحة الإلتزام أو

<sup>1</sup>: وثائق مقدمة من طرف البنك.

\* الرهن الحيازي يقوم على الحيازة الصورية للألة المتنقلة بمعنى أن الضمان المرهون يبقى بحوزة المدين و تحت تصرفه مع أنها مرهونة لصالح البنك.

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

بطلانه لأي سبب غير العيب في الشكل طبقاً لأحكام الفقرة 08 للمادة 409 من القانون التجاري، حيث يكتسب البنك إذا دفع قيمة الورقة المضمونة الحقوق الناتجة عنها بحاجة المضمون و الملزمين ابتعاده بمقتضى الورقة التجارية.

ثانياً: استخدام التنوع: يستخدم البنك التنوع كآلية للتقليل من المخاطر الإئتمانية حيث يبتعد عن التركيز الإئتماني و يقوم بتنوع التمويلات الممنوحة سواء من خلال تنوع الجهات المستفيدة أو تنوع أدوات التمويل.

ثالثاً: التأمين: يستخدم البنك التأمين التجاري إلا أنه شرع في الآونة الأخيرة في استخدام التأمين التكافلي الإسلامي، و ذلك بعد عقد إتفاقية مع السلامة للتأمينات في سنة 2010 و التي تنص على تقديم خدمات التأمين التكافلي في شبائك بوكالات تابعة لبنك البركة الجزائري.

رابعاً: تكوين المؤونات وفرض الغرامات: حيث يقوم البنك بتخصيص جزء من أرباحه لمواجهة المخاطر التي يتعرض لها بما فيها المخاطر الإئتمانية هذا من جهة، من جهة أخرى يقوم البنك بفرض غرامات التأخير عند تأخر العميل عن تسديد إلتزاماته في الآجال المحددة و هو ما يشكل ضغطاً عليه يجبره على الوفاء بإلتزاماته.

### **المبحث الثالث: دراسة مخاطر الإئتمان لأحد عملاء بنك البركة الجزائري**

ستتناول في هذا المبحث دراسة حالة عميل ت عشر في سداد الأقساط التي عليه، بداية من قرار قبوله منح التمويل إلى غاية ت عشره، و ستتعرف أكثر على الآليات التي يقوم بها بنك البركة الجزائري لإدارة المخاطر الإئتمانية بين السيطرة و التحوط منها.

#### **المطلب الأول: تقديم عام للمؤسسة طالبة التمويل**

تقديم المشروع المقترن على بنك البركة الجزائري - وكالة عنابة - للتمويل يكون من خلال التعريف الكامل بالمشروع الجديد و الصيغة التمويلية المقترنة للتمويل، و تكلفته الإجمالية و الغرض من التمويل المطلوب.

#### **الفرع الأول: التعريف بالمشروع**

يتم تعريف المشروع المقترن من طرف بنك البركة الجزائري تعریفاً بنكياً و آخر تجاري كما هو موضح في الجدول التالي:

#### **الجدول رقم (11) : بطاقة التعريف بالمشروع**

التعريف التجاري	التعريف البنكي
- المؤسسة: X - الغرض: نقل المسافرين بالدينار الجزائري - الشكل القانوني للمؤسسة: فردية	- رقم الملف: XXXX/201 - تاريخ الإيداع: 2011/03/17 - نشاط المؤسسة: نشاط توسيعي

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

- الولاية: عنابة XXXXXX - هاتف/فاكس: XXXXXXXX - بداية النشاط: 2008 - رأس المال: 100000000 دج	- عملة الحساب البنكي: دينار جزائري
--	------------------------------------

المصدر: بنك البركة الجزائري: بيانات دراسة المشروع الإستثماري، وكالة عنابة 404.

### **الفرع الثاني: الصيغة التمويلية المقترحة للتمويل**

يتم تمويل المشروع المقترح للتمويل بإحدى الصيغ التمويلية المطبقة في بنك البركة الجزائري كمالي:

- المبلغ المطلوب للتمويل: 640000000 دج.

- نوع التمويل المطلوب: شراء حافلة نقل المسافرين وفق صيغة التمويل بالإعتماد الإيجاري.

- مدة التمويل: 5 سنوات.

- المامش السنوي للتمويل بالإعتماد الإيجاري 67%.

- التكلفة الإجمالية للمشروع: تتلخص التكلفة الإجمالية للمشروع التوسيع المقترن للتمويل من خلال نسب التمويل الموضحة في الجدول التالي:

### **الجدول رقم(12) : نسب تمويل المشروع الجديد**

**الوحدة: دج**

البيان	المبلغ	النسبة %
رأس المال الخاص	192000000	%30
القرض المصرفي	448000000	%70
<b>المجموع</b>	<b>640000000</b>	<b>%100</b>

المصدر: بنك البركة الجزائري: بيانات دراسة المشروع الإستثماري، وكالة عنابة 404.

- الغرض من التمويل: يتعلق التمويل المطلوب بمشروع توسيع و إقتناه معدات نقل جديدة و الغرض من ذلك هو نقل المسافرين بين الخط الحضري الرابط بين عنابة و سوق هراس لتغطية الطلب و زيادة قدرة المؤسسة على المنافسة في هذا القطاع.

### **الفرع الثالث: دراسة طلب منح الإئتمان**

تقديم العميل X لبنك البركة الجزائري - وكالة عنابة - بطلب منح تمويل إستثماري متوسط المدى من أجل توسيع نشاطه أنظر الملحق - خ- من أجل شراء حافلة نقل من نوع HIGER 35 PLACES

### **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

MOTEUR STYER TOUTE OPTIONS (بالاعتماد الإيجاري) لاستعمالها في نقل المسافرين وكان طلب التمويل مرفقاً بالوثائق المحاسبية و المالية خلال الفترة 2010 - 2014 و التي تبين حاليه المالية حيث يقوم بإعدادها محاسب معتمد. يوضح الجدول التالي تطور بعض المؤشرات التي يقدمها العميل للبنك.

**الجدول رقم (13): البيانات المحاسبية للعميل خلال الفترة 2010 – 2014 .**

الوحدة: دج

السنوات	2010	2011	2012	2013	2014
رقم الأعمال	3500000	4200000	5040000	6048000	7257600
المواد المستهلكة	875000	1050000	1260000	1512000	1814400
الخدمات	70000	840000	100800	120960	145142
النفقات الخاصة	272160	302400	317520	325080	33640
الضرائب و الرسوم	73500	88200	105840	127008	152410
النفقات المالية	147120	147120	147120	147120	147120
نفقات أخرى	192000	180000	160000	140000	120000
الإهلاكات	853333	1280000	1280000	1280000	1280000

المصدر: الوثائق المالية للعميل مقدمة من طرف الوكالة

يقوم البنك بإحالة طلب التمويل للجنة إدارة المخاطر الإئتمانية لتشخيص طلب الإئتمان و معرفة مستوى المخاطر الإئتمانية و من ثم إتباع الإجراءات الممكن استخدامها في حالة قبول الطلب.

#### **المطلب الثاني: تحليل مستوى المخاطر الإئتمانية**

تقوم لجنة إدارة المخاطر الإئتمانية في بنك البركة الجزائري بتحليل المخاطر الإئتمانية للعميل طالب التمويل لتحديد مستوى المخاطر وفقاً للخطوات التالية.

#### **الفرع الأول: تقييم الجانب النوعي للعميل**

### **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

يقوم البنك بتقييم الجانب النوعي للعميل وفقا للمعايير الموضحة في الجدول الموالي بحيث يقوم بتنقيط كل معيار، لكن مع الأسف البنك رفض تزويدهنا بطريقة تنقيط العملاء وعلى أي أساس تحسب النقاط.

**الجدول رقم (14): معايير تقييم الجانب النوعي للعميل طالب الإئتمان**

المؤشر	المعيار	القيمة	النقطة
الوضع القانوني	مصدر الأموال	وطنية	10/7
	الشكل القانوني	مؤسسة ذات مسؤولية محدودة	15/7
الإدارة	المساهمة	عائلية	15/15
	وجود الإمكانيات	نعم	10/10
	القدرة على الإدارة	مضمونة	5/5
الخبرة	الكفاءة و التكوين	جيد	15/15
	الخبرة	متوسطة	15/7
	دعم الدولة	لا يوجد	5/0
إستقرار نشاط القطاع	نوع النشاط	توسيعى	40/20
	التأثير التكنولوجي	ضعيف	20/15
	الخبرة	4 سنوات	20/7
وضع الشركة التافسي في قطاعها	المنافسة	قوية	5/5
	مورونة النشاط	جيدة	20/15
	خدمات المؤسسة	ثابتة	10/5
سهولة الحصول على	مصادر التموين	متنوعة	15/15
	سهولة الحصول على المعدات	صعبة	20/10

### الفصل الثالث..... دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري

30/20	مقبولة	تضامن الشركات	التمويل
50/40	جيدة	ثروة المالك	
60/60	جيدة	التدفقات النقدية للعميل	العلاقة مع البنك
40/30	غير موجودة	حالات عدم التسديد	
40/40	مسددة في وقتها	الديون الضريبية	وضعية العميل اتجاه الإدارات العمومية
30/30	مسددة في وقتها	الديون شبه الضريبية	
40/30	متجانسة	مصادر التسديد	التسديدات و الضمادات
40/30	مقبولة	الضمادات	
40/20	مقبولة	سيولة الضمادات	

المصدر: الوثائق الداخلية للبنك

إن مجموع النقاط التي حصل عليها العميل طالب الإئتمان من خلال التحليل النوعي للمعلومات التي قدمها للمصرف هو: 458 نقطة/600 نقطة.

#### الفرع الثاني: تقييم الجانب الكمي للعميل

يقوم بنك البركة بحساب النسب المالية من أجل إعطاء نقطة للعميل و ذلك بالإعتماد على المؤشرات المالية الموضحة في ميزانية العميل و جدول حساباته، و نظراً لنقص المعطيات تعذر علينا حساب جميع النسب المالية و استعنا فقط بثلاث نسب مقدمة من طرف البنك لتحليل الوضعية المالية للعميل و على هذا الأساس يمكن تقدير حجم المخاطر التي سيتعرض لها البنك خلال العملية التمويلية.

من خلال المؤشرات المبينة في الملحق رقم من -د- إلى -ز- قام البنك بحساب بعض النسب المالية كما هو مبين في الجدول التالي:

الجدول رقم (15): حساب النسب المالية للعميل خلال الفترة 2010 – 2014.

السنوات					
	النسبة المالية	نسبة الإستقلالية المالية	نسبة المردودية	القدرة على السداد	
2014	%70	%56	%48	%43	%29
2013	%117	%93	%65	%48	%81
2012	%235,28	%127,58	%99,03	%76,40	%41,67
2011					
2010					

المصدر: وثائق مقدمة من طرف البنك

- نسبة الإستقلالية المالية:

### **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

تبين هذه النسبة مدى استقلالية المؤسسة عن الأموال الخارجية حيث ان الحجم الكبير للديون يقلل من استقلالية المؤسسة، فكلما كانت النسبة كبيرة استطاعت أن تعامل مع الدائنين بمرونة في شكل افتراض وتسديد الديون، أما إذا كانت النسبة صغيرة فهذا يعني أنها في وضعية مثقلة بالديون و سوف تواجه صعوبات في الحصول على أموال إضافية و ذلك من خلال فرض ضمانات قد تكون مرهقة للمؤسسة ماليا، من خلال النسب المبينة في الجدول نلاحظ أن هذه النسبة في تزايد مستمر طول الفترة و هذا راجع إلى الإرتفاع المستمر للأموال الخاصة مقارنة بالديون مما يشير إلى الإمكانيات الخاصة للمؤسسة و التي تمكّنه من تغطية ديونه عن طريق أمواله الخاصة هذا ما يعكس استقلالية المؤسسة ماليا.

#### **- نسبة المردودية**

تعبر هذه النسبة عن قدرة المؤسسة على تحقيق الأرباح من نشاطها و أي تراجع في هذه النسبة قد يؤدي إلى زيادة الإستدانة و التدهور المالي للمؤسسة، و من خلال النسب المبينة في الجدول نلاحظ أن المؤسسة في وضعية توازن مالي بالنسبة للسنة الأولى، على عكس السنة الثانية حيث انخفضت مردوديتها نظراً لزيادة المنافسة أما بالنسبة للسنوات الثلاث الأخيرة شهدت هذه النسبة ارتفاعاً مستمراً و هذا لزيادة خبرة المؤسسة في القطاع.

#### **- نسبة القدرة على السداد**

تبين هذه النسبة قدرة المؤسسة على تغطية ديونها بواسطة أصولها حيث كلما كانت هذه النسبة مرتفعة كانت أموال الدائنين مضمونة مما يزيد من ثقتهم في المؤسسة، و من خلال الجدول نلاحظ أن ملاءة المؤسسة في وضعية جيدة خلال السنوات الخمس مما يسهل عليها الحصول على القروض.

بعد القيام بعملية حساب النسب يقوم البنك بإعطاء كل قيمة نقطة يحددها حسب مقاييس خاصة بها و بطبيعة نشاط المؤسسة المراد تمويلها يمكن توضيحها في الجدول الموالي:

**الجدول رقم(16): تحديد نقاط النسب المالية للعميل**

النقطة	النسبة %	2014		2013		2012		2011		2010		السنوات المالية
		النقطة	النسبة %									
91	70	78	56	85	48	76	43	83	29			الاستقلالية المالية
64	117	70	93	44	65	59	48	70	81			المردودية
62	235,28	59	127,58	76	99,03	62	76,40	57	41,67			القدرة على

### **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

									السداد
217	-	207	-	205	-	197	-	210	-

المصدر: وثائق مقدمة من البنك

**الفرع الثالث:** كتابة تقرير مستوى المخاطر الإئتمانية في طلب الإئتمان المقدم للبنك بعد إجراء البنك للتحليل الكمي و النوعي و استخلاص عدد نقاط العميل يقوم بجمع عدد نقاط التحليل و قسمتها على 1000 للوصول إلى النقطة النهائية، و من ثم استخلاص مستوى المخاطر الإئتمانية كما هو موضح في الجدول المواري:

**الجدول رقم(17) :** تصنيف مستوى المخاطر الإئتمانية للعميل خلال الفترة 2010-2014

السنة	مجموع النقاط	النقطة النهائية	التصنيف
<b>2010</b>	695	% 69,5 = 1000/695	4
<b>2011</b>	655	% 65,5 = 1000/655	4
<b>2012</b>	663	% 66,3 = 1000/663	4
<b>2013</b>	665	% 66,5 = 1000/665	4
<b>2014</b>	675	% 67,5 = 1000/675	4

المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على الجداول 10، 14، 16.

حسب التقييم الداخلي لبنك البركة الجزائري فإن مستوى المخاطر الإئتمانية للعميل طالب التمويل هو تحت المتوسط لأنّه ينتمي إلى المجال [ %65 - %75 ].

بعد قيام لجنة إدارة مخاطر الإئتمانية بتحليل مستوى المخاطر الإئتمانية ترسل التقرير الخاص بتحليلها لمجلس إدارة البنك من أجل اتخاذ قرار منح أو رفض طلب الإئتمان.

في هذه الحالة تم قبول منح التمويل للعميل لدراسة أثر الملاحق رقم من -س- إلى -ض- مع الاتفاق على قيمة الأقساط و المدة المحددة لدفعها أنظر الملحق رقم -ط- و كان برنامج التمويل على النحو التالي: 8088799 دج لكل شهر، بداية من 27/07/2012 إلى غاية 04/2016/70.

## **الفصل الثالث.....دراسة تطبيقية لبنك البركة الجزائري**

إلتزم العميل بتسديد الأقساط الثلاث الأولى ثم توقف عن تسديد قسط 25/10/2012، فقام البنك بعد 8 أيام بإرسال إشعار بالدفع و لم يسدد العميل ليتم بعد 21 يوم إرسال إشعار ثانى و يبقى على هذه الحالة لمدة ثلاثة أشهر، و يعود تعذر هذا العميل لأحد الأسباب التالية:

- وجود خلل في دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع بحيث يكون العائد الفعلى للمشروع أقل من المتوقع.
- عدم تناسب التدفقات النقدية للمشروع مع مواعيد سداد الأقساط.
- عدم تقديم بيانات أو معلومات صحيحة عن المشروع الممول.
- حداثة خبرة العميل في النشاط الذي يقوم بتمويله.
- أسباب تتعلق بظروف أخرى لا ترجع لا للبنك و لا للعميل ( مثل الظروف الطبيعية ).

لكن العميل تماطل في دفع الأقساط لمدة ثلاثة أشهر أخرى الأمر الذي دفع بالبنك فرض غرامة تأخير عن كل قسط أنظر الملحق -ظ- كما هو مبين في الجدول التالي:

**الجدول رقم (18): الأقساط الواجب دفعها بعد فرض غرامة التأخير.**

**الوحدة:**

**دج**

القسط بعد فرض غرامة التأخير	غرامة التأخير	الأقساط	التاريخ
8888799	8000	8088799	2012/10 /25
8888799	8000	8088799	2012/11/24
8888799	8000	8088799	2012/12/24
8888799	8000	8088799	2013/01/23
8888799	8000	8088799	2013/02/25
8888799	8000	8088799	2013/03/24
53332794	-	المجموع	

المصدر: من إعداد الطالبتين بالإعتماد على الوثائق المالية للعميل

بعد ذلك يقوم بإرسال إشعار يعلم فيه العميل بتحميم جميع أرصدته في كافة البنوك أنظر الملحق رقم -ع- و رغم هذا لم يسدد العميل ما عليه من ديون مما أدى إلى تأزم وضعيته أكثر حيث أصبح الأمر بينه و بين المحكمة أنظر الملحق -غ- وهذا ما أجبر العميل على تسديد الديون التي عليه أنظر الملحق رقم -ف-.

### **خاتمة الفصل:**

من خلال دراستنا لمخاطر الإئتمان في بنك البركة الجزائري توصلنا إلى مجموعة من النتائج نوجزها في النقاط التالية:

- يعد بنك البركة الجزائري أول تجربة للصيغة الإسلامية في الجزائر و التي لقت بحاجاً كبيراً في السوق المصرفي الجزائري.
- يعتمد البنك على صيغ المدaiنات كالمراجحة و السلم و الإجارة و الإستصناع فقط، على عكس صيغ المشاركات التي لا يتم التعامل معها و المتمثلة في المشاركة و المضاربة و هذا راجع لارتفاع المخاطر الإئتمانية بعما.
- يتعرض بنك البركة الجزائري لمخاطر الإئتمان بكثرة خاصة تلك الناتجة عن التعامل بعقد المراجحة، و هذا راجع إلى التركيز عليها في تمويلاته بإعتبارها أقل مخاطرة مقارنة بالصيغ الأخرى.
- يعتمد البنك في تسبيير مخاطر التمويلات على إجراءات قانونية و إدارية و تنظيمية تتماشى مع توجهات المنظمات العالمية على غرار بازل 2.
- في حالة عدم التزام العميل بتسديد الأقساط في الآجال المتفق عليها بفرض البنك عليه غرامات التأخير و التي لا يستفيد منها البنك، و إنما توضع في صندوق الزكاة.



**خاتمة عامة**

## ﴿ خاتمة عامة ﴾

تلعب البنوك الإسلامية دوراً كبيراً ومهماً في عمليات التمويل المصرفية ويزّد هذا الدور في كونها تمنح تمويل خاص وفقاً لصيغ تمويلية قائمة على أحكام الشريعة الإسلامية وبعيدة عن التعامل بالربا، ونظراً لطبيعة هذا التمويل الذي يتميز به هذه البنوك جعلها تواجه مخاطر إئتمانية تختلف عن مخاطر البنوك الأخرى، الأمر الذي قد يؤدي إلى حدوث أو مجموعة من الأحداث غير المرغوب فيها والمتمثلة في عدم استرجاع الأموال المنوحة الناتجة عن عدة أسباب (عامة، مهنية، مرتبطة بالمقرض نفسه) أو لأسباب ناتجة عن البلد الذي يمارس فيه المقرض نشاطه، مما يشكل تهديداً في الأجلين المتوسط والبعيد.

لذلك توجب على البنك الإسلامي وضع سياسة خاصة لتحديد وقياس المخاطر الإئتمانية حتى يتتبّأ بما قبل حدوثها مع العمل على تحديد الحد الأقصى من المخاطرة الممكن تحملها، هذا ما يجعل هذه البنوك مجبرة على استخدام وسائل محددة للتعامل مع مثل هذه المخاطر ضمن قيود الشريعة الإسلامية.

### نتائج الدراسة:

من خلال الأفكار التي استعرضتها الدراسة لموضوع إدارة المخاطر الإئتمانية في صيغ التمويل المصرفية الإسلامية تم التوصل إلى مجموعة من النتائج يمكن تلخيصها فيما يلي:

- يحكم العمل المصرفي الإسلامي مجموعة من الضوابط والأسس التي تجعله يتميز عن العمل المصرفي التقليدي كون أن المصارف الإسلامية تقوم على نظام المشاركة في الربح والخسارة وتفاعل المال مع العمل.
- تنوع مصادر الأموال في المصارف الإسلامية بين مصادر داخلية وأخرى خارجية، غير أن الطبيعة المميزة للمصارف الإسلامية تجعلها أكثر حرصاً في استقطاب الأموال وتنميتها.
- تواجه المصارف الإسلامية نوعين من المخاطر، مخاطر تشتراك فيها مع المصارف التقليدية وأخرى تفرد بها نظراً لطبيعة عملها واختلاف صيغها التمويلية، وهو ما يثبت صحة الفرضية الأولى.
- لا يوجد اختلاف في معنى الإئتمان بين البنوك الإسلامية والبنوك التقليدية فالثلثة هي أساس العلاقة القائمة بين المصرف وعملاً، غير أن الإئتمان في المصارف الإسلامية هو دين بالذمة ناتج عن تمويل إسلامي وهو مرتبط بنشاط حقيقي (التمويل بمختلف الصيغ).
- تواجه المصارف الإسلامية المخاطر الإئتمانية في كل عملياتها التمويلية، والتي تكون أكثر في صيغ المشاركات مقارنة بصيغ المدaiنات، وهو ما يثبت عدم صحة الفرضية الثانية.
- يعود سبب تعرض البنوك الإسلامية للمخاطر الإئتمانية لتأخر العميل في سداد إلتزاماته، إما بسبب تراجع قدرته المالية أو لأسباب خارجة عن إرادته، أو راجع لمماطلة العميل في دفع مستحقاته.
- تعتمد المصارف الإسلامية عند إدارتها للمخاطر الإئتمانية على الممارسات العالمية التي تتوافق مع المبادئ الشرعية الإسلامية من جهة ومعايير المؤسسات المالية الإسلامية من جهة أخرى، وهو ما يثبت صحة الفرضية الثالثة.

- تعتمد المصارف الإسلامية على نفس طرق التحليل و التقييم بالمصارف التقليدية و الخاصة بالمخاطر الإئتمانية، أما بالنسبة للقياس فالامر مختلف نظرا لاختلاف الصيغ التمويلية في المصرفين.
- من أجل معرفة مستوى المخاطر الإئتمانية يعتمد المصرف الإسلامي على نوعين من التحليل، التحليل النوعي و التحليل الكمي.
- تستخدم البنوك الإسلامية آليات للتخفيف من المخاطر الإئتمانية و التي تتماشى مع طبيعة عمله، كالضمادات و التأمين التكافلي و غيرها.
- إستطاعت المصارف الإسلامية إلى حد ما أن تكيف مع المعايير الدولية لإدارة المخاطر الإئتمانية.

#### الاقتراحات:

حرصاً منا على تفعيل آداء بنك البركة الجزائري في مجال إدارة المخاطر الإئتمانية يمكن تقديم الاقتراحات التالية:

- تطوير أو خلق نماذج إحصائية لإدارة المخاطر تتوافق و طبيعة النشاط المصرفي الإسلامي.
- ينبغي على بنك البركة أن ينوع في تطبيق صيغ التمويل تجنباً لخطر التركيز على المرابحة فقط.
- المتابعة الجيدة للتمويلات الممنوحة للعملاء و وضعيتهم المالية بصفة دائمة و مستمرة حتى يتمكن البنك من إتخاذ الإجراءات اللازمة، قبل وقوع العميل في حالة الإعسار أو التوقف عن التسديد.
- تتطلب الإدارة السليمة للإئتمان قيام المصرف بعمله في مجال متابعة الوثائق الخاصة بالمخاطر، و المتطلبات التعاقدية و الإلتزامات القانونية و الرهون بكل فعالية.
- من الضروري أن تقوم المصارف الإسلامية بتطوير النظم الداخلية لتصنيف المخاطر، حيث يساعد النظام الجيد للتصنيف في معرفة مخاطر الإئتمان لمختلف أنواع التمويل الممنوح و ذلك من خلال تقسيم الإئتمان إلى مجموعات حسب درجة المخاطرة.
- إرساء التعاون و العمل بين لجنة بازل و مجلس الخدمات الإسلامية (IFSB) بهدف رفع أداء المصارف الإسلامية في مجال إدارة المخاطر.

و في الأخير نأمل من خلال هذا العمل المتواضع أننا قد وفقنا للإجابة عن تساؤلات كثيرة أثارها هذا الموضوع، إذ تبقى الكثير من الموضوعات و النقاط التي تزيد في تعميق الفهم له و يمكن أن تكون بمثابة إشكاليات لبحوث جديدة نذكر منها:

- تحليل المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية.
- إدارة السيولة في المصارف الإسلامية.

# قائمة المراجع

## ﴿قائمة المراجع﴾

أولاً: القرآن الكريم

ثانياً: السنة

ثالثاً: الكتب

- الكتب باللغة العربية:

- 1/ بلعجوز حسين، مخاطر صيغ التمويل في البنوك الإسلامية و الكلاسيكية، مؤسسة الثقافة الجامعية، مصر، 2009.
- 2/ جرادات حسين عبد العزيز، الصيغ الإسلامية للاستثمار في رأس المال العامل، ط1، دار الصفاء، الأردن، 2011.
- 3/ الجعيري أحمد، الإدارة و التحليل المالي، دار البركة، الأردن، 2008.
- 4/ حمدان عبد المطلب عبد الرازق، المضاربة كما تجريها المصارف الإسلامية و تطبيقاتها المعاصرة، دار الفكر الجامعي، مصر، 2008.
- 5/ حمودة محمد محمود، الإستثمارات و المعاملات المالية في الإسلام، ط1، مؤسسة الوراق، الأردن، 2006.
- 6/ الحيالي وليد ناجي، الإتجاهات الحديثة في التقييم المالي، ط1، دار إثراء، الأردن، 2009.
- 7/ خالد هشام، البنك الإسلامية الدولية و عقودها مع إشارة خاصة لنظام التأجير التمويلي، ط1، دار الفكر الجامعي، مصر، 2001.
- 8/ خان طارق الله و حبيب أحمد، ترجمة بابكر أحمد، إدارة المخاطر - تحليل قضايا في الصناعة المالية الإسلامية، المعهد الإسلامي للتنمية للبحوث و التدريب، جدة، 2003.
- 9/ الخصاونة صخر أحمد، عقد التأجير التمويلي، ط1، دار وائل، الأردن، 2005.
- 10/ دوابه أشرف محمد، نحو دراسة جدوئ إسلامية للمشروع، ط1، دار السلام، مصر، 2008.
- 11/ الزعترى علاء الدين، المصارف الإسلامية و ماذا يجب أن تعرف عنها، ط1، غار حراء، دمشق، 2006.
- 12/ السعايدة فيصل جمیل و نظال عبد الله فرید، الملخص الوجيز لإدارة و التحليل المالي، ط1، مكتبة المجتمع العربي، الأردن، 2004.
- 13/ سمحان حسين محمد، أسس العمليات المصرفية الإسلامية، ط1، دار المسيرة، الأردن، 2013.
- 14/ سمحان حسين محمد و موسى عمر مبارك و عبد الحميد أبو صقرى، إدارة الاستثمار في المصارف الإسلامية، جامعة الدول العربية، مصر، 2012.
- 15/ السويفم سامي بن ابراهيم، التحوط في التمويل الإسلامي، المعهد الإسلامي للبحوث و التدريب، جدة، 2007.

- 16/ السيد طايل مصطفى كمال، القرار الإستثماري في البنوك الإسلامية، المكتب الجامعي الحديث، مصر، 2006.
- 17/ الشرع مجید جاسم، المحاسبة في المنظمات المالية- المصارف الإسلامية، ط1، دار الإثراء، الأردن، 2008.
- 18/ الشعراوي عايد فضل، المصارف الإسلامية، ط2، الدار الجامعية، بيروت، 2007.
- 19/ الشمري صادق راشد، أساسيات الإستثمار في المصارف الإسلامية، ط1، دار اليازوني، الأردن، 2001.
- 20/ عبادة إبراهيم عبد الحليم، مؤشرات الأداء المالي في البنوك الإسلامية، ط1، دار النفائس، الأردن، 2008.
- 21/ عبد العزيز سمير محمد، التأجير التمويلي و مداخله المالية، ط1، مكتبة و مطبعة الإشعاع الفنية، مصر 2000.
- 22/ عبد الكريم حمزة و محمد حماده، مخاطر الإستثمار في المصارف الإسلامية، ط2، دار النفائس، الأردن، 2008.
- 23/ عبد الله خالد أمين و حسين سعيد سعيفان، العمليات المصرفية الإسلامية- الطرق المحاسبية الحديثة، ط1، دار وائل، الأردن، 2008.
- 24/ عبد المطلب عبد الحميد، دراسات الجدوی الإقتصادية لإتخاذ القرارات الإستثمارية، الدار الجامعية، مصر، 2000.
- 25/ عثمان محمد داود، إدارة و تحليل الإئتمان و مخاطره، ط1، دار الفكر، الأردن، 2013.
- 26/ العجلوني محمد محمود، البنوك الإسلامية- أحكامها و مبادئها و تطبيقاتها المصرفية، ط1، دار المسيرة، الأردن، 2008.
- 27/ العساف عدنان محمود، عقد بيع السلع و تطبيقاته المعاصرة، ط1، دار جهينة، الأردن، 2007.
- 28/ عيد عادل عبد الفضيل، الإئتمان و المدائع في البنوك الإسلامية، دار الفكر الجامعي، مصر، 2011.
- 29/ عيد عادل عبد الفضيل، الاحتياط ضد مخاطر الإستثمار في المصارف الإسلامية، ط1، دار الفكر الجامعي، مصر، 2011.
- 30/ عيد عادل عبد الفضيل، الربح و الخسارة في معاملات المصارف الإسلامية، دار الفكر الجامعي، مصر، 2007.
- 31/ الغالي بن ابراهيم، أبعاد القرار التمويلي و الإستثماري في البنوك الإسلامية، ط1، دار النفائس، الأردن، 2012.

32/ فرهود محمد سعدي، الحكم الشرعي للإستثمارات و الخدمات المصرفية التي تقوم بها البنوك الإسلامية، ط1، دار الفرقان، الأردن، 2004.

33/ قاض أحمد سفر، المصارف الإسلامية للعمليات- إدارة المخاطر و العلاقة مع المصارف المركزية و التقليدية، إتحاد المصارف الإسلامية، بيروت، 2005.

34/ القضاة منع خالد، فقه السياسة المالية في الإسلام، ط1، عالم الكتب، الأردن، 2007.

35/ القلاب بسام هلال مسلم، التأجير التمويلي، ط1، دار الرأي، الأردن، 2009.

36/ الكرخي مجید، تقویم الأداء باستخدام النسب المالية، ط1، دار المناهج، الأردن، 2007.

37/ اللوزي سليمان و مهدي حسن و مدحت إبراهيم، إدارة البنك، ط1، دار الفكر، الأردن، 2002.

38/ مصطفى عمر و جبر إسماعيل، سندات المقارضة و أحكامها في الفقه الإسلامي، ط1، دار النفائس، 2006.

39/ مطر محمد، التحليل المالي و الإئتماني - الأساليب و الأدوات و الإستخدامات العملية، ط1، دار وائل، الأردن، 2000.

40/ المكاوي محمد محمود، أسس التمويل المصرف الإسلامي بين المخاطرة و السيطرة، المكتبة العصرية، مصر، 2009.

41/ المكاوي محمد محمود، إدارة المخاطر في البنك الإسلامي، المكتبة العصرية، مصر، 2012.

42/ ملحم أحمد سالم، بيع المراجحة و تطبيقاته في المصارف الإسلامية، ط1، دار الثقافة، الأردن، 2005.

43/ موسى شقري نوري، إدارة المخاطر، ط1، دار المسيرة، الأردن، 2012.

44/ الموسوي حيدر يونس، المصارف الإسلامية، ط1، دار اليازوني، الأردن، 2011.

45/ ناصر سليمان، تطوير صيغ التمويل قصيرة الأجل للبنك الإسلامي، ط1، جمعية التراث، الجزائر، 2002.

46/ هندي منير إبراهيم، الفكر الحديث في الإستثمار، ط1، منشأة المعارف، مصر، 2004.

47/ الهيثي عبد الستار إبراهيم، الإستهلاك و ضوابطه في الاقتصاد الإسلامي، ط1، مؤسسة الوراق، الأردن، 2005.

48/ الهيثي قيسر عبد لكريم، أساليب الإستثمار الإسلامية و أثرها على الأسواق المالية، ط1، دار رسالن، سوريا، 2006.

49/ الوادي محمود حسين و حسين محمد سمحان، المصارف الإسلامية- الأسس النظرية و التطبيقات العملية، ط4، دار المسيرة، الأردن، 2012.

50/ الوادي محمود حسين و حسين محمد سمحان، المصارف الإسلامية، ط1، دار المسيرة، الأردن، 2012.

-الكتب باللغة الفرنسية:

- 1/ Chiha khemici, finance d'entreprise- approche stratégique, édition houma, alger, 2009.
- 2/ Léon Asaraf, la gestion financière, édition organisation, paris, 1998, p 195.
- 3/ Saidane dhafer, la finance islamique, RB édition, alger, 2011.

#### رابعاً: المجالات والدوريات

- 1/ بوحيضر رقية و مولود لعرابة، واقع تطبيق البنوك الإسلامية لمتطلبات إتفاقية بازل 2، مجلة الاقتصاد الإسلامي، 2010، العدد 02، جامعة الملك عبد العزيز، السعودية.
- 2/ الشاهد سمير، البنوك الإسلامية و تحديات بازل 2، مجلة متخصصة بفقه المعاملات و العمل المصرفي الإسلامي، مارس 2006، العدد 08، أبحاث و ندوات البركة.
- 3/ عبد الحميد مطاوع سعيد، المخاطر المصرفية للإجارة المتهيئة بالتمليك، مجلة الاقتصاد العالمي، فيفري 2014، دار الإشعاع الفنية، مصر.
- 4/ منصور مصطفى أحمد حمد و حسن الصادق محمد الله، مخاطر تطبيق صيغ التمويل في الإسلام، مجلة العلوم و البحوث الإسلامية، 2012، العدد 05.
- 5/ ناصر سليمان و عبد الحميد بوشرمة، متطلبات الصيرفة الإسلامية في الجزائر، مجلة الباحث، 2010، العدد 07، جامعة جيجل.

#### خامساً: الرسائل الجامعية

- 1/ أبو كمال ميرفت علي، الإدارة الحديثة لمخاطر الإئتمان في المصارف وفقاً للمعايير الدولية "بازل 2"، مذكرة ماجستير (منشورة)، قسم إدارة الأعمال، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة، 2007.
- 2/ بن ناصر فاطمة، تسيير مخاطر التمويل بالمصارف الإسلامية، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماجستير (منشورة)، قسم علوم التسيير، كلية الحقوق و العلوم الاقتصادية، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2009-2008.
- 3/ بوшибب هاجر، إدارة مخاطر التمويل بصيغ المشاركات في المصارف الإسلامية، مذكرة ماستر، قسم علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة 08 ماي 1945، قالمة، 2012-2013.
- 4/ بورقة شوقي، الكفاءة التشغيلية للمصارف الإسلامية - دراسة تطبيقية مقارنة، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه في علوم الاقتصاد، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2011-2010.

5/ خلفاوي إيمان، التشخيص المالي في البنوك، رسالة ماجستير مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، قسم العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسويق، جامعة 08 ماي 1945، قالمة، 2010 – 2011.

6/ صديق توفيق، العوامل المحددة لقرار منح التسهيلات الإئتمانية المباشرة- دراسة تحليلية مقارنة بين المصارف الإسلامية و التجارية ، قسم إدارة الأعمال، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة، 2005.

7/ الغالي بن ابراهيم، إتخاذ القرارات الاستثمارية في البنوك الإسلامية من أجل معامل خصم في ظل الضوابط الشرعية، رسالة دكتوراه مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الدكتوراه في علوم التسويق، قسم علوم التسويق، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسويق، جامعة محمد خضر، بسكرة، 2012-2013.

8/ فري عمار، التمويل و إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية، رسالة ماجستير مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم المالية، قسم العلوم الاقتصادية و علوم التسويق، جامعة باجي مختار، عنابة، 2011-2012.

9/ محمد داود عثمان، أثر مخففات مخاطر الإئتمان على قيمة البنك، أطروحة دكتوراه (منشورة)، قسم المصارف، كلية العلوم المالية و المصرفية، الأردن، 2008.

#### سداسا: الملتقيات

1/ بوعظم كمال و شوقي بورقة، تطوير نظام إدارة المخاطر الإئتمانية في المصارف الإسلامية ضرورة حتمية في ظل الأزمة المالية العالمية، الملتقى الدولي الثاني حول الأزمة المالية الراهنة و البديل المالية و المصرفية، 05-06 ماي 2009، جامعة فرحت عباس، سطيف.

2/ جوال محمد السعيد و طاهر بعداش، السيطرة الرقابية على مخاطر صيغ التمويل التجارية الإسلامية و ميراثها الاقتصادية، مداخلة مقدمة إلى الملتقى الدولي الأول حول الاقتصاد الإسلامي الواقع و رهانات المستقبل، 23-24 فيفري 2011، معهد العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسويق، المركز الجامعي غردية.

3/ دوابة أشرف محمد، إدارة مخاطر الصكوك الإسلامية، ملتقى دولي حول إستراتيجية إدارة المخاطر في المؤسسات- الآفاق و التحديات، 25-26 نوفمبر 2008، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسويق، جامعة الشلف.

4/ رزيق كمال، تقييم تجربة البنوك الإسلامية بالجزائر في إدارة المخاطر الإئتمانية، ملتقى حول التحوط و إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية، 05-06 أفريل 2012، كلية الاقتصاد، جامعة الجزائر.

5/ العزاوي عبد الرحمن كريم مهدي، المخاطر و التحديات التي تواجه المصارف الإسلامية، ملتقى دولي حول الاقتصاد الإسلامي و رهانات المستقبل، 2011، قسم العلوم المالية و المصرفية، كلية الإدارة و المالية، جامعة فيلاديلفيا، عمان.

6/ مداني أحمد، نحو تطبيق عملي مقترن لتمويل المشاريع الصغيرة و المتوسطة بالإستصناع في الجزائر، ملتقى حول البحث في سبل تطوير بدائل التمويل للمشاريع الصغيرة و المتوسطة، 24-25 نوفمبر 2008، قسم علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة 08 ماي 1945، قالمة.

7/ مشري فريد و عمر عياش، إدارة مخاطر الإئتمان في البنوك الإسلامية، الملتقى الدولي الثاني للصناعة المالية الإسلامية، 08-09 ديسمبر 2013، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، جامعة ميلة، الجزائر.

8/ مفتاح صالح، إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، الملتقى العلمي الدولي حول الأزمة المالية و الإقتصادية الدولية و الحوكمة العالمية، 20-21 أكتوبر 2009، قسم علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، جامعة سطيف.

9/ ناصر حيدر، تسيير المخاطر المصرفية في المالية الإسلامية- تجربة بنك البركة الجزائري، ملتقى حول الخدمات المالية و تسيير المخاطر في البنوك الإسلامية، جامعة سطيف، 2010.

#### سابعا: البحوث والمؤتمرات

1/ براحلية بدر الدين و براحلية لعلية فاطمة، مخاطر التمويل بالسلم، بحث مقدم إلى المؤتمر العالمي الثامن للإقتصاد و التمويل الإسلامي، أوت 2011، كلية الحقوق، جامعة الجزائر.

2/ بن بوزيان محمد و بن حدو فؤاد و عبد الحق بن عمر، البنوك الإسلامية و النظم الإحترازية الجديدة واقع و آفاق تطبيق مقررات بازل<sup>3</sup>، المؤتمر العالمي الثامن للإقتصاد و التمويل الإسلامي، 19-21 ديسمبر 2011، قطر.

3/ الرفاعي خليل، تقييم الرقابة الداخلية على التسهيلات المباشرة في البنوك الإسلامية الأردنية، المؤتمر العلمي الدولي حول الأداء المتميز للمنظمات و الحكومات، 8-9 مارس 2005، قسم علوم التسيير، كلية الحقوق و العلوم الإقتصادية، جامعة الزرقاء الأهلية، الأردن.

4/ زيتوني عبد القادر، التصكيم الإسلامي، بحث مقدم مؤتمر الأزمة المالية و الإقتصادية المعاصرة من المنظور الإسلامي، جامعة بيجاية، 2010.

#### ثامنا: الواقع الإلكتروني

1/ [www.montadaeltalib.com](http://www.montadaeltalib.com)

2/ <http://ar.wikipedia.org/wiki>

3/ [www.kanatakji.com/fiqh/files/banks/tahadntm](http://www.kanatakji.com/fiqh/files/banks/tahadntm)

4/ [www.daradawaba.com](http://www.daradawaba.com)

5/ [www.kanatakji.com/fiqh/banks/210133.doc](http://www.kanatakji.com/fiqh/banks/210133.doc)

6/ [http://www.ifsb.org/standar/ifsb2\\_arabic](http://www.ifsb.org/standar/ifsb2_arabic)

7/ [www.elgari.com](http://www.elgari.com)

8/ <http://www.albaraka-bank.com>

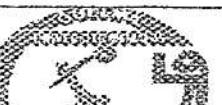
9/ <http://w404-albaraka-bank.dz/dalil>

تاسعاً: الجرائد

/1 فتح الرحمن يوسف، دراسة إقتصادية: 4 مشاكل بيع تشكل خطر على التمويل الإسلامي، جريدة الشرق الأوسط، سبتمبر 2011، العدد 119، جامعة الأردن.

**الملاحق**

# الجمهوريـة الـديـمـقـاطـيـة الشـعـبـيـة République Algérienne Démocratique et Populaire

<p>Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique Université 8 mai 45 Guelma</p>		<p>وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة 8 ماي 45 ق -الله</p>
<p>Faculté des sciences économiques et sciences de gestion Département des sciences de gestion</p>	<p>كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير قسم علوم التسيير</p>	
<p>Réf : ..... D.S.G / F.S.E.S.G / UG / ..... Guelma le : .....</p>	<p>الرقم: ..... ق.ع.ت / ك.ع.أ.ع.ت / ح ق / ..... قائمة في: ..... Lati</p>	

## **الموضوع : ف / اي اجراء زيارة ميدانية**

**الطلب(٥):** نيلادن كل بيردة  
**الطلب(٦):** محمدانه حملت

مُسْجَل (٦) بِقَسْمِ عِلْمِ التَّبَيِّنَ وَالْتَّبَيِّنَةِ (أو الْعِنْيَةِ) / (الْمَالِيَةِ) مَاسِتَرْ مِيدَانْ : (عِلْمِ الْعِنْيَةِ) / (عِلْمِ الْمَالِيَةِ) تَخَصُّصْ : ... فِي حَاجَةِ لِأَجْرَاءِ زِيَارَةِ مِيدَانِيَّةِ بِمَوْسِسَتِهِ مَوْضِيَّةِ الْزِيَارَةِ : ...

لأنجزو من سياستكم الموافقة لتحقيق هذه الغاية.

ولكم منا فائق التقدير والاحترام

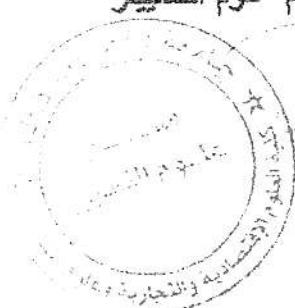
امضاء رئيس قسم علوم التسويق

اسم و لقب و إمضاء الاستاذ المشرف

ساعات فوری / T

Smieff

**تأشيرة الموسوعة الصيغة**



## بيانات الميزانية

البيان	المقدمة	البيانات المالية	رقم الحساب
		2010	2011
+ إيرادات الاستغلال	4.1	6 697 359 374,22	7 227 193 471,45
- تكاليف الاستغلال	4.2	1 276 836 718,68	1 582 448 742,50
+ عمولات (إيرادات)	4.3	312 487 468,58	395 628 545,32
- عمولات (تكاليف)	4.4	224 755 700,50	272 435 935,98
+/- ربح أو خسارة صافية على الأصول المالية مدكونة لغرض البيع	5	0	0
+/- ربح أو خسارة صافية على الأصول المالية متاحة للبيع	6	0	0
+ إيراد النشاطات الأخرى	7	1 754 420 134,34	2 044 031 973,57
- تكاليف النشاطات الأخرى	8	21 418 961,37	7 729 507,84
+ الإيراد المتصريفي الصافي	9	7 241 255 596,59	7 804 239 804,02
- تكاليف استغلال عامة	10	1 573 165 597,08	1 946 854 701,94
- مخصصات الأهلالات على خسارة على الأصول الثابتة و غير الثابتة	11	177 653 168,83	186 059 396,13
نتيجة الاستغلال الخامة	12	5 490 436 830,68	5 671 325 705,95
- مخصصات المؤونات و على الخسائر على القييم و الديون غير المسترجعة	13	5 872 517 789,09	6 402 656 285,05
+ استرجاع مؤونات على الخسائر على القييم و استرجاع الديون المهدلة	14	4 881 199 521,21	5 872 517 789,09
نتيجة الاستغلال	15	4 499 118 562,80	5 141 187 209,99
+/- ربح أو خسارة صافية على الأصول الأخرى	16	0	0
+ عناصر غير عادية (إيرادات)	17	0	0
- عناصر غير عادية (تكاليف)	18	0	0
النتيجة قبل الضرائب	19	4 499 118 562,80	5 141 187 209,99
- الضرائب على النتائج و ما شابهها	20	1 255 961 347,49	1 362 889 640,10
النتيجة بعد الضرائب	21	3 243 157 215,31	3 778 297 569,89
4.12			

# متحف مصر للفن الحديث

## الأصول

رقم الحساب	البيان	المذكورة	السنوات المالية	
2011	2012			
1	الصندوق، بنك الجزائر، مركز الصكوك البريدية	2.1	67.803.524.823,19	81.264.583.404,48
2	أصول آخر ممسوكة لأغراض تجارية	0	0	0
3	أصول مالية قابلة للبيع	0	153.598.594,15	577.158.936,97
4	تمويلات ممنوحة للمؤسسات مالية	2.2	58.583.867.345,76	57.891.423.240,10
5	تمويلات ممنوحة للزيارات	2.3	0	0
6	أصول مالية ممسوكة إلى غاية تاريخ الاستحقاق	0	1.058.461.853,40	1.300.499.738,61
7	ضرائب حالية - أصول	2.4	147.047.205,55	164.259.235,69
8	ضرائب مؤجلة - أصول	2.5	1.952.916.681,39	5.667.743.431,98
9	أصول آخر	2.6	513.667.567,99	885.354.286,40
10	حسابات التسوية	2.7	305.564.845,14	305.580.188,62
11	المساهمة في شركات، مؤسسات ووحدات	2.8	0	0
12				
13	أصول ثابتة	2.9	2.463.534.551,25	2.538.346.992,20
14	أصول غير ثابتة	2.10	1.785.491,19	192.928.682,18
15	فارق الأرقام	0		
	مجموع الأصول		132.983.968.959,01	150.787.878.137,23

# معلومات ماليّة

## تقرير مصادقة مدققي الحسابات

أيها السادة ..

في إطار المهمة التي أوكلت لنا و المتعلقة بالتدقيق الخارجي للحسابات ، قمنا بفحص البيانات المالية لبنك البركة الجزائري للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2012 المتضمنة الميزانية الختامية و حسابات النتائج و حسابات خارج الميزانية و جدول التدفقات النقدية و جدول تغيير حقوق الملكية و مرفقات القوائم المالية.

تم إغفال الحسابات المعروضة عليكم من قبل مجلس الإدارة لبنك البركة الجزائري

طبقا للأحكام التنظيمية فإن مسؤولية إعداد هذه البيانات المالية تقع على عاتق المؤسسة حيث تتعدد مسؤوليتنا عبر إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية على أساس التدريات وفقاً لمعايير التدقيق المعمول بها . و تتطلب هذه المعايير أن يكون التدقيق مختطا و منجزا للحصول على ضمانات عقلانية فيما يخص مصداقية الحسابات.

تجدر الإشارة إلى أن حسابات بنك البركة تم إغفالها طبقاً لتعليمات بنك الجزائر و النظام المحاسبي المالي الجزائري الجديد و هو نظام مرجعي محاسبي متواافق إلى حد كبير مع المعايير الدولية IAS/IFRS

و قد تمثلت عملية المراجعة التي قمنا بها في فحص اختياري للمعلومات المقدمة في القوائم المالية، مع تقييم المعايير المحاسبية المنتهجة من طرف البنك، وأهم التقديرات التي تمت من طرف المديرية و كذا طريقة تقديم البيانات.

و بالنظر للنتائج المتحصل عليها بإمكاننا القول بأن تدرياتنا تمثل أساساً كافياً للدلائل بوجهة نظرنا حول الحسابات المغلقة في 31 ديسمبر 2012 .

نصدق بأن الحسابات الختامية كما تم تقديمها لنا و بمجموع ميزانية قدرها 137.150.787.878 دج و نتيجة صافية قدرها 186.4.190.030.137 دج و مرفقات هذا التقرير صحيحة و تعبّر بصدق عن الوضعية المالية لبنك البركة الجزائري كما في 31 ديسمبر 2012 .

كما قمنا بإجراءات خاصة وفقاً للمعايير المعمول بها قانوناً و ليس لدينا أية ملاحظات بخصوص تطابق القوائم المالية لبنك البركة مع المعلومات المالية الواردة في تقرير التسيير السنوي المقدم من طرف مجلس الإدارة.

## مدققي الحسابات

خدوسي بشل

جوادة على

Cabinet C.C.Z  
B. KHEDOUCI  
Comptabilité - Conseil - Audit  
BOUZAREAH - ALGER

DJOUADA AH  
Commissaire aux Comptes  
Expert Judiciaire  
1er ALGÉRIEN M. DUCH MIGROUZA  
ALGER - TEL: 021.93.20.19

## الملحق - ح -

### 1- د: المؤونة على الاعتمادات المستندية

المؤونة المستلمة كضمان في الاعتماد المستندي تحصل على عائد يمثل ١٪ من النسبة المخصصة لسندات المقارضة لمدة ثلاثة أشهر و هذا بداية من ٣١ يوم ابتداء من تاريخ تأسيسها لكل عملية بشرط ان تكون المؤونة مجده لفترة ٠٣ أشهر على الأقل .

### 2- هامش الربح على تمويلات العملاء طبيعة العملية

#### نسبة المردودية السنوية

١- تمويلات مباشرة للمؤسسات ومهن خارج المرابحة ، المساومة او الإجارة  
بالنسبة للتمويل بالاعتماد المستندي

%8 - %6  
% 7,50 - % 5,50  
%12 - %7

- ١- تمويل الاستغلال
- ٢- تمويل الاستثمار خارج الاعتماد الإيجاري
- ٣- الاعتماد الإيجاري

هامش ربح اتفاقى + ٢٪ سنويا

### 2- تمويلات مباشرة للأفراد

%6,50 - %6  
%7,50 - %7  
%6

- ١- تمويل مباشر للأفراد
- ١.١ عملاء مدخرين
- ٢.١ عملاء غير مدخرين
- ٣.١ تمويل بهامش ربح مدعم
- ٤.١.١ مستحقات متاخرة خاصة بالتمويلات

#### معدل و كيفية حساب العمولة

### 3/ عمولات على تمويلات على العملاء طبيعة العمليات

١. تعهد بالإضاء : ضمان احتياطي، كفاله ، تأجيل التسديد ، خطابات الضمان ، الخ

%0,25 لثلاثي غير قابل للتقسيم و غير ثابت  
%0,50 لثلاثي غير قابل للتقسيم و غير ثابت  
%0,75 لثلاثي غير قابل للتقسيم و غير ثابت  
%0,85 لثلاثي غير قابل للتقسيم و غير ثابت

مؤونة كلية ١٠٠٪  
٢.١ مؤونة جزئية ( على الأقل ٥٥٪ )  
٣.١ مؤونة جزئية ( أدنى من ٥٥٪ )  
٤.١ بغير مؤونة

%0,50 لثلاثي غير قابل للتقسيم لغاية استرجاع خطاب الضمان

### 2- خطابات الضمان لغياب المستندات

١٪ تخصم مرة واحدة من مجموع مبلغ التمويل

١.٣ عمولات تسيير ملفات الاستثمار الخاصة بالمؤسسة

١٪ تخصم / على الأقل ٧٠٠٠ من مبلغ التمويل

٢.٣ تمويل العقارات > او يعادل او يساوي ٥ سنوات

١٪ تخصم / على الأقل ١٠.٠٠٠ من مبلغ التمويل

٣.٣ تمويل العقارات < ٥ سنوات

#### حسب الاتفاق

*بريشت تمويلات بالمشاركة و المضاربة  
من بنك مصر*

- خ - ملخص

Annaba, le 17 mars 2011

A

Monsieur le Directeur de la  
Banque ELBARAKA Annaba.

Objet : Demande de crédit d'investissement.

Monsieur le Directeur,

J'ai l'honneur de vous faire part de mon projet qui consiste en l'extension de l'actif de mon entreprise par l'acquisition de 01 bus et ce pour renforcer mes capacités en matière de transport de voyageurs, traduite par les besoins de la ligne inter urbaine sur l'itinéraire Annaba - Souk-Ahras.

Pour me permettre de concrétiser ce projet un concours de votre banque est nécessaire par l'octroi d'un crédit d'investissement en CMT avec 01 année de différé, pour un montant de 4 480 000,00 Da ce qui représentera un taux de 70% du montant de l'opération en hors taxes qui s'élève 6 400 000,00 DA, car je dispose d'une autorisation d'achat en franchise délivrée par l'ANDI.

Ma contribution personnelle sera de 1 920 000,00 Da, représentant 30% du montant totale de l'opération.

Nous vous étayons ci-dessous tous les éléments financiers et comptables susceptibles de vous éclairer sur la situation passée de mon entreprise caractérisée par le bilan arrêté au 31/12/2010, ainsi qu'une projection étendue sur les 04 prochaines années.

Nous espérons, que ce projet retienne votre attention,

Je vous prie de croire, Monsieur le Directeur en l'expression de mes sincères salutations.

Signé A. CHERIET

نقل جماعي للمسافرين  
حي وادي الذهب 2 - 627 م  
مدخل 37 رقم 352 - عنابة

BANQUE AL BARAKA DAHOMEY  
Agence de Annaba 404

31/03/2011

CHERIET ARIEVE

NOM DU PERSONNEL

-&gt;- Tsalot

Raison sociale

TRANSPORT DE VOYAGEURS

Adresse

Cité Oued Edeheb II n° 627 LOGTS Bloc 37 Annaba

Identifiant Fiscal : 198323010682723

Article d'imposition : 23018590951

RC : 23/00 1841277 A 08

## TABLEAU DES COMPTES DE RESULTATS

Prévisionnel

LIBELLE	CLOTURE 2010	PREVISIONS			
		2011	2012	2013	2014
Ventes marchandises			0	0	0
MSES Consommées			0	0	0
MARGE BRUTE			0	0	0
Production vendue					
Prestations	1 400 000	3 500 000	4 200 000	5 040 000	6 048 000
Mat & Fourt. Cons.	250 000	575 000	1 050 000	1 260 000	1 512 000
Service	2 000	70 000	84 000	100 800	120 960
VALEUR AJOUTEE	1 148 000	2 555 000	3 066 000	3 679 200	4 415 040
Produits divers					
Frais divers	0	226 800	302 400	317 520	325 080
Impôts et taxes	0	73 500	88 200	105 840	127 008
Frais financiers	0	141 120	141 120	141 120	141 120
Frais divers		192 000	180 000	160 000	140 000
Amortissements	0	853 333	1 280 000	1 280 000	1 280 000
RESULTAT DE L'EXPLOITATION	1 148 000	1 068 247	1 074 280	1 674 720	2 401 832
RESULTAT HORS EXPLOITATION					
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	1 148 000	1 068 247	1 074 280	1 674 720	2 401 832

Nom ou raison sociale

- 3 - 10/01

Raison sociale

TRANSPORT DE VOYAGEURS

Adresse

Cité Oued Edeheb II n° 627 LOGTS Bloc 37 Annaba

Identifiant Fiscal : 198323010662723

Article d'imposition : 23018590951

RC : 23/00 1841277 A 08

**PASSIF**

Prévisionnel

LIBELLE	CLOTURE	PREVISIONS			
		2010	2011	2012	2013
<b>FONDS SOCIAL</b>					
Fonds propres	100 000	2 020 000	2 020 000	2 020 000	2 020 000
Résultats en instance		1 148 000	1 068 247	1 074 280	1 674 720
<b>TOTAL</b>	<b>100 000</b>	<b>3 166 000</b>	<b>3 088 247</b>	<b>3 094 280</b>	<b>3 694 720</b>
<b>DETTES</b>					
Comptes créditeurs de l'actif					
Emprunt bancaire		3 808 000	2 912 000	2 016 000	1 120 000
Autres emprunts					
Dettes de stocks					
Détention pour compte		74 375	81 813	89 994	98 993
Dettes envers associés					
Dettes d'exploitation	240 000	264 000	290 400	319 440	351 384
Avance bancaire					
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>240 000</b>	<b>4 146 375</b>	<b>3 284 213</b>	<b>2 425 434</b>	<b>1 570 377</b>
<b>BENEFICES</b>	<b>1 148 000</b>	<b>1 068 247</b>	<b>1 074 280</b>	<b>1 674 720</b>	<b>2 401 832</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 488 000</b>	<b>8 382 622</b>	<b>7 446 739</b>	<b>7 194 434</b>	<b>7 666 929</b>

- - - جزء اول - - -  
**TRANSPORT DE VOYAGEURS**  
**Annaba**

**TRESORERIE PREVISIONNELLE A MOYEN TERME**

Année	Rubrique	1ère Année	2ème Année	3ème Année	4ème Année
Solde Initial		1 423 000	2 761 580	3 090 823	4 100 667
Encaissements:					
Créances s/Clients		4 095 000	4 914 000	5 896 800	7 076 160
Cession d'investissements					
Produits Financiers					
Octroi de prêts et/ou crédits					
Total Encaissements		5 583 000	7 675 580	8 987 623	11 176 827
Décaissements:					
Marchandises					
Matières & Fournitures		875 000	1 050 000	1 260 000	1 512 000
Services Reçus		70 000	84 000	100 800	120 960
Charges de Personnel		226 800	302 400	317 520	325 080
Impots & Taxes		73 500	88 200	105 840	127 008
Frais financiers		141 120	141 120	141 120	141 120
Frais divers		192 000	180 000	160 000	140 000
Remboursement Crédit Bancaire		448 000	672 000	672 000	672 000
Autres dépenses		2 283 000	4 828 617	5 220 499	6 407 584
Total Décaissements		4 309 420	7 346 337	7 977 779	9 445 752
Solde Final		2 761 580	3 090 823	4 100 667	5 831 742

Nom ou raison sociale	<u>- S - Célo 1</u> TRANSPORT DE VOYAGEURS				
Raison sociale	Cité Oued Edeheb II n° 627 LOGTS Bloc 37 Annaba				
Adresse					
Identifiant Fiscal : 198323010682723	Article d'imposition : 23018590951		RC : 23/00 1841277 A 08		

# ACTIF

Prévisionnel

LIBELLE	CLASSEMENT	PRÉVISIONS				SELLING PRICE
		2010	2011	2012	2013	
<b>INVESTISSEMENTS</b>						
Frais préliminaires						
Terrain						
Batiment						
Equip de produc		6 400 000	6 400 000	6 400 000	6 400 000	
Amortissements		853 333	2 133 333	3 413 333	4 693 333	
<b>TOTAL</b>		0	5 546 667	4 266 667	2 986 667	1 706 667
<b>STOCKS</b>						
Marchandise						
Mat & Fourniture						
<b>TOTAL</b>		0	0	0	0	0
<b>CRÉANCES</b>						
Obl. Investiss						
Obl. De Stocks						
Créances sur associés						
Av. pour compte		74 375	89 250	107 100	128 520	
Clients						
Disponibilités		1 488 000	2 761 580	3 090 823	4 100 667	5 831 742
<b>TOTAL</b>		1 488 000	2 835 955	3 180 073	4 207 767	5 960 262
Pertes de l'exercice						
<b>TOTAL ACTIF</b>		1 488 000	8 382 622	7 446 739	7 194 434	7 666 929

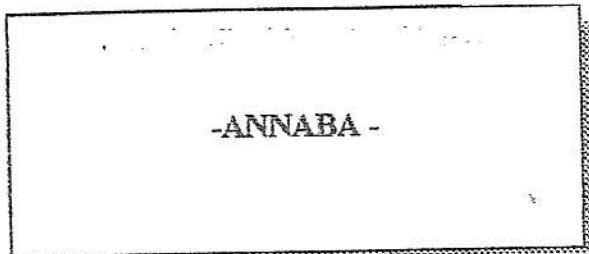


REF :  
 DE : BANQUE AL BARAKA AGENCE ANNABA  
 A :  
 DATE : ANNABA 20/02/2012

### BON DE COMMANDE DE MATERIEL

la Banque AL Baraka d'Algérie passe commande au fournisseur Référence  
 du contrat de Ijara du matériel roulant ci-après désigné, qui sera utilisé par le locataire dans le cadre  
 d'un contrat leasing.

LOCATAIRE (Adresse de livraison)



-ANNABA -

FOURNISSEUR



Levle 20/02/2012

Désignation	Quantité	Date de livraison	Prix d'achat HT	TVA
BUS HIGER 35 PLACES MOTEUR STYER TOUTES OPTIONS	01		3 990 000.00DA	678.300.00DA

#### Conditions de paiement :

La Banque Al Baraka d'Algérie s'engage à régler le fournisseur  
 par virement ou par chèque de Banque de la somme de 3 990 000.00DA contre remise  
 documents ci-après suivant la nature du bien :

1-Récépissé de déclaration de mise en circulation (carte jaune) établie au nom : Banque Al  
 Baraka d'Algérie.

Locataire : (Pour le matériel roulant)

2-Facture définitive (en 3 exemplaires) : Libellée au nom de la Banque AL Baraka d'Algérie :A/P

Locataire :

3-Procès verbal de réception signé conjointement par le fournisseur et le locataire

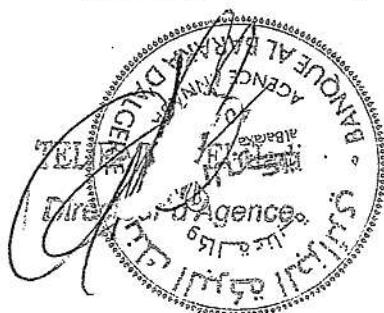
Le Locataire

Cachet de la société, nom et qualité  
 nom et qualité du signataire

نقل جماعي للمسافرين  
 حي وادي الذهب 2 - 627  
 مدخل 37 رقم 352 - عنابة

Le crédit Bailleur

Cachet de la Banque,  
 nom et qualité du signataire



الملحق - ٣

**alBaraka**

## AUTORISATION DE FINANCEMENT N°: D1921/11

Cette autorisation ne peut être exécutée que dans la mesure où les garanties exigées sont recueillies et validées par la DAJC et que toutes les conditions prescrites sont réalisées et que l'accord de mobilisation est donné par la D.R.C.E.

COMITE	DATE DE DECISION DE COMITE	STRUCTURE EMETTRICE	DUREE DE VALIDITE	STRUCTURES DESTINATAIRES
comité division	11/10/2011	LISING	3M	* AGENCE : (404) AGENCE ANNABA * D.A.J.C. * SUIVI DES ENGAGEMENTS * DOSSIER CLIENT
	DATE DE L'AUTORISATION			
	13/10/2011			

### IDENTIFICATION DU BENEFICIARE

1° Particulier :

Nom & prénom ou raison /sociale :

Forme juridique : Personne physique

Secteur d'activité :

Gérant : Mr

Adresse ou siège social : Cité oued edehab II ANNABA

Téléphone :

Fax :

Forme de financement	Objet de financement	Montant	Périodicité	Echéance	Différé	Date Mobilisation
LEASING MOE	ACQUISITION D'UN AUTO BUS KING LONG	4 000 000.00	1 M	21/12/2015	3 M	

Total en lettre : QUATRE MILLIONS DA

### GARANTIES EXIGÉES

V°	Garanties	Détail	Montant
1	BIEN MOBILIER A ACQUERIE AU NOM DE LA BANQUE	BUS a acquérir au nom de la banque	6 700 000.00
Total :			6 700 000.00

### ASSURANCES A RECUILLIR

V°	Garanties	Détail	Montant
2	ASSURANCE MULTIRISQUES	Souscription au nom de la banque d'une assurance tous risques du matériel roulant à acquérir auprès d'une compagnie de 1er rang	6 700 000.00

### AUTRES CONDITIONS EXIGÉES

Acquisition en HT de (01) Auto bus de marque KING LONG auprès de SARL SOFRAMIMEX BARRAHAL ANNABA

Un loyer payable d'avance de 40% soit de 2 700 000.00 DA;

Le reste soit 4 000.000,00 DA relayé par leasing mobilier (60%);

Durée de remboursement 48 mois avec 03 mois de différé;

Taux de marge de 12% HT;

Mode de remboursement : Mensuel

Engagement de la relation à souscrire une assurances tous risques pour les années à venir

Présentation d'une situation fiscale et para-fiscale à jour et date récente

Domiciliation intégrale du chiffre d'affaires à nos guichets;

Ordre permanent donné par le bénéficiaire à la Banque de débiter son compte du montant des échéances;

Date limite de mise en oeuvre de l'autorisation trois (03) mois.

Signature 1

Signature 2

عند تمويل بالاعتماد الإيجاري على أصول منقوله

الشروط العامة

بيان :

١- بنك البركة الجزائري شركة مساهمة رأس مالها 10.000.000.000 دج خاضعة لأحكام القانون رقم 11-03 المؤرخ في 26.08.2003 المتعلق بالقروض المقيدة في السجل التجاري لولاية الجزائر تحت رقم 00/ب / 0015294 ، الكائن مقره الاجتماعي بحي بوثلجة هو بيف فيلا رقم 1 بن عكرون الجزائر، ينوب عنه في الإمضاء على هذا العقد السيد نسيب ناصف بصفته مديرًا بالإئابة لبنك البركة الوكالة عنابة

ويشار إليه فيما يلي البنك

٢- السيد . المقيد في السجل التجاري لولاية عنابة تحت رقم 1841277 ٠٨ مسكن مدخل رقم عنابة وهو من جنسية جزائرية الذي صرخ بموجب هذا العقد ملتزماً بكل الضمانات العينية والقانونية الجاري بها العمل.

ويشار إليه فيما يلي المستأجر

تمهيد :

بالإشارة إلى :

- أحكام القانون الأساسي للبنك المتعلقة بالتزامه بالتعامل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية السمحاء.

- الشروط المصرافية العامة المعمول بها بينك البركة الجزائر .

- اتفاقية الحساب الجاري المبرمة بين بنك البركة الجزائري و المستأجر عند فتح الحساب و التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذا العقد .

حيث إن المستأجر طلب من البنك شراء الأصول المنقوله الموصوفة في المادة ٢ أدناه على أن يستأجرها من البنك على سبيل الاعتماد الإيجاري بمفهوم الأمر رقم ٩٦/٩٦ المؤرخ في ١٠/١٩٩٦.

حيث أن البنك اشتري الأصول المنقوله بناء على طلب المستأجر و لفرض تأجيرها له على سبيل الاعتماد الإيجاري.

حيث أن البنك وكل المستأجر بمهمة اختيار المورد و التفاوض معه و تحرير مواصفات وكميات و خصائص وثمن شراء العتاد المراد إستئجاره وتوقيع العقد التجاري المتعلق بذلك وتسلم الأصول المنقوله نيابة عن البنك .

حيث أن الطرفين يتعانقان بالأهلية القانونية و الشرعية الخالية من أي عيب لإبرام هذا العقد .

حيث أن الطرفين راضيان ،

فقد اتفقا على ما يلي:

المادة الأولى : الموضوع

يطلب من المستأجر يلتزم البنك بموجب هذا العقد بتأجير الأصول المنقوله المذكورة أدناه للمستأجر الذي قبل بذلك وفقاً للشروط المنصوص عليها في هذا العقد على سبيل الاعتماد الإيجاري على أصول منقوله .

المادة الثانية : تعين الأصول المنقوله

الأصول المنقوله موضوع هذا العقد هي معينة في الفاتورة المرفقة بهذا العقد و التي تعد جزءاً لا يتجزأ منه .

المادة الثالثة: مدة الإيجار غير القابلة للإلغاء

حددت مدة الإيجار بـ ثلاثين وأربعين شهراً (48) شهر مع ثلاثة (03) أشهر ارجاء ، تسرى ابتداء من تاريخ 27-07-



في حالة تسلم الأصول المنقوله قبل هذا التاريخ فإن أحكام هذا العقد يبدأ سريانها ابتداء من التاريخ الفعلي لتسليم الأصول المنقوله ويستحق البنك مقابل إتفاق المستأجر بالأصول المنقوله بدل الإيجار على أساس مدة الاتفاق قبل تاريخ سريان هذا العقد.

و تسرى ابتداء من هذا التاريخ و خلال كل مدة الإيجار كافة حقوق و واجبات البنك و المستأجر المترتبة بموجب هذا العقد و تصبح نافذة قانونا.

#### **المادة الرابعة : تسلیم الأصول المنقوله**

يتم تسلیم الأصول المنقوله بموجب محضر تسلیم موقع مع البائع الأول ترسل نسخة منه إلى البنك .  
يلتزم المستأجر بعدم العدول عن استئجار الأصول المنقوله من البنك لأي سبب كان و كل عدول عن الاستئجار من قبل المستأجر يمكن أن يؤدي إلى تطبيق أحكام المادة 15 أداه إذا رأى البنك ذلك .

بموجب التوكيل المنصوص عليه في التمهيد أعلاه فإن المستأجر مسؤول عن مطابقة الأصول المنقوله للمواصفات أو صلاحيتها لاستعمال وتحملي تعبيات أي خلل بهذا الشأن باعتباره متعديا أو مقصرا في أداء الوكالة كما يتتحمل أيضا بصفة عامة كل تزاع قد ينشأ بخصوص الأصول المنقوله مع البائع الأول أو مع أي جهة كانت .

في حالة نشوء أي فزاع مع البائع الأول أو أي جهة أخرى فإن المستأجر مفروض بالتصريف وإتخاذ الإجراءات اللازمة في هذا الشأن .

#### **المادة الخامسة: المطابقة**

في حالة ما إذا ظهر من تفتيش المستأجر لبعض أو كل الأصول المنقوله عدم مطابقة هذه الأخيرة للخصائص المتفق عليها مع البائع الأول ، يجب عليه أن يغير بذلك البنك وذلك بإرسال نسخة من الإشعار المكتوب المرجوه إلى البائع الأول بحالات عدم المطابقة المكتشفة .

#### **المادة السادسة : الملكية**

تبقي ملكية الأصول المنقوله للبنك كاملة خلال مدة هذا العقد إلى غاية تسدید المستأجر لكل أقساط الإيجار المنصوص عليها في جدول التسديد الملحق بهذا العقد و حصول المستأجر من البنك على إبراء بذلك .

#### **المادة السابعة: واجبات المستأجر**

خلال كل مدة هذا العقد، يلتزم المستأجر بالمحافظة على الأصول المنقوله طبقاً لقواعد الشرعية و لأحكام القوانين و الأعراف و التنظيمات المعمول بها حالياً و مستقبلاً وفقاً للمتطلبات المهنية و الاحترافية و التكفل بالصيانة الدورية لها .  
كما يلتزم المستأجر خلال مدة سريان هذا العقد باستعمال الأصول المنقوله طبقاً للغاية التي استأجرت من أجلها و الحفاظ عليها بحرص الرجل المحترف .

ويلتزم على وجه الخصوص بأجراء الإصلاحات التي يتبيّن أنها ضرورية أثناء تنفيذ هذا العقد، حتى ولو تعلق الأمر بأضرار ناجمة عن حدث ما مع احترام المقاييس والنظم المعمول بها وكذا إخضاع الأصول المنقوله للمراقبة القانونية أو التنظيمية .

#### **المادة الثامنة: التأمين على الأخطار**

1- يوكل المستأجر بتأمين الأصول المنقوله و تجديد التأمين طيلة مدة الإيجار ضد كافة الأخطار لفائدة البنك .

وفي هذا الإطار يجب أن :

- تنص عقود التأمين أو ملحقاتها على التزام المؤمنين على أن يدفعوا للبنك أي تعويض ناجم عن حدث يتسبّب خسارته بكل الأصول المنقوله أو جزء منها .



٧ - شعر الله في حالة ما إذا كانت الأضرار بمقدمة الأهمية وبعد معاينة المخبر الشيع تتمون و الذي يقر بالمسؤولية إصابة المضرر ، على المستأجر أن بعد تهيئة الأصول المنقوله للاستعمال على أن يقوم البنك بإعادة دفع كل تعويض قبضه من المؤمن بهذا الخصوص إلى المستأجر بعد استظهار بيان بصلاح الذي تم في حدود مساحة المستأجر من نفقات في هذا الشأن.

- - ينص عقد التأمين أنه في حالة ما إذا باشر المؤمنون أو أحد منهم بإبطال أو إلغاء هذه التأمينات أو بعض منها، أو بتعديل التأمينات بكيفية قد تمس بصلاح البنك فإن البنك لا يواجه بهذا الإبطال أو الإلغاء أو التعديل إلا بعد مضي خمسة عشر (15) يوماً بعد إبلاغ البنك برسالة مضمونة مرتفعة ببيان استلام من طرف المؤمن أو المؤمنين المعنين و يتلزم المستأجر باكتتاب تأمين جديد أو إضافي لغذاء البنك بغضي كافة المخاطر الناتجة عن الإبطال أو الإلغاء أو التعديل المذكور.

- ينص عقد التأمين على أنه لا يمكن إجراء أي إبطال أو إلغاء أو تعديل قد يضر بصلاح البنك بطلب من المستأجر قبل الحصول على إذن كتابي مسبق من البنك و ذلك ما دام المستأجر مرتبط بالالتزامات اتجاه البنك.

2- يجب على المستأجر أن يوجه إلى البنك شهادات يسلمها المؤمنون تؤكد البنك على أن التأمينات المنصوص عليها بالآفاظ الواردة في هذه الفقرة قد تم اكتتابها من قبل المستأجر و ذلك خلال الشهادة أيام التي تلي تاريخ تسلم المستأجر للمنقول أو جزء منه.

3- يتلزم المستأجر بتنفيذ كل التزامات المنصوص عليها في هذه المادة التي تستوجبها التأمينات و أن يقدم كل المستندات للبنك متى طلب منه ذلك.

٤- في حالة عدم تنفيذ المستأجر التزاماته المنصوص عليها في هذه المادة يمكن للبنك وفق ما يرتبه ، أن يفسخ العقد في إطار الشروط المنصوص عليها في المادة 15 أدناه.

#### المادة التاسعة: إخطار البنك بالحوادث

يجب على المستأجر أن يعلم البنك على جناح السرعة بأي حادث خطير قد يطرأ على الأصول المنقوله أو جزء منها مع الإشارة إلى تاريخ، مكان وظروف الحادث و كذا طبيعة الأضرار التي تعرضت لها الأصول المنقوله أو الجزء المتضرر منها و حجم هذه الأضرار.

#### المادة العاشرة : مسؤولية المستأجر البدنية وغيرها

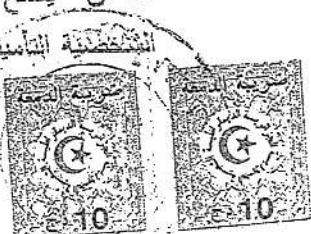
يتتحمل المستأجر وهذه مسؤولية الأضرار الجسدية أو المادية التي يتعرض لها غير بسبب استخدام الأصول المنقوله أو جزء منها و يضمن البنك من أي رجوع للغير عليه.

يتلزم المستأجر بالإبقاء على التأمينات انواردة في هذه المادة سارية المفعول و بأن تتفق بعرض و على نفقةه الخاصة كل الالتزامات التي تتبع عن هذه التأمينات أثناء مدة سريان هذا العقد و خاصة فيما يتعلق بالدفع المنظم لأقساط التأمين، و عليه أن يقدم كل المستندات عند أول طلب من البنك.

كما يجب أن تنص التأمينات المنصوص عليها في هذه الفقرة على مسؤولية المؤمنين في إعلام البنك في حالة ما إذا توافق المستأجر عن دفع لأقساط التأمين أو في حال فسخ هذه التأمينات.

إذا ما لم ينفذ المستأجر أحد الالتزامات الخاصة بالتأمينات المنصوص عليها في هذه الفقرة يمكن للبنك وفق ما يرتبه أما أن يفسخ عقد الاعتماد الإيجاري حسب الشروط المنضمرة في المادة 15 التي ذكرها أو يكتب بمباراته

الشخصية التأمينات التي لم يكتتبها المستأجر على نفقة هذا الأخير.



### **المادة الثانية عشر: إعالة المحتوى إلى البنك**

يمكن البنك أثناء صدور هذا العقد أن يقوم بهذه المحتوى عن هذا العقد إلى ثالث، في هذه الحالة على هذا العقد ينبع أن يتلزم بمواصلة تنفيذ هذا العقد بمن أضفوه من المخصوص عليه فيه.  
لا يسمح للمستأجر أن يتصرف في الأصول المنقرضة ببيع أو رهن أو إيجار من الباطن أو غير ذلك ولا أن يقوم بتحويل العقد إلى شخص ثالث دون موافقة مكتوبة من البنك.

زيادة على ذلك في حالة تدخل شخص ثالث دائن للبنك أو دائن للمستأجر بدعوى مطالبة على كل الأصول المنقرضة أو جزء منها عن طريق الصغرية أو التجزئ، يجب على المستأجر أن يدفع ضد هذه الادعاءات وأن يدفع البنك حالاً حتى يحافظ على مصالحه. وإذا تم الحجز رغم ذلك ، فإن المستأجر يلتزم بين أن يدفع في الآجال المحددة الإيجارات المستحقة الباقيه أو أن يعيد الأصول المنقرضة إلى البنك. وعليه أن يتحمل كل النفقات والتكاليف المستحقة بقصد إجراء "رفع اليد" و يكون مسؤولاً عن أي ضرر ناتج عن خطأ أو تأخير في إعلام البنك. ولا يمكن تجنب هذا الالتزام بالدفع إلا في الحالة الاستثنائية التي بينها بموجبها أن الشخص الثالث يتدخل بوصفة دائن للبنك.

### **المادة الثانية عشر: بدل الإيجار وما يلحق من رسوم وغيرها**

يلزم المستأجر بسداد بدل الإيجار حسب المبلغ والأقساط و الأجهال المنصوص عليها في جدول التسديد المرفق بهذا العقد والذي يعد جزء لا يتجزأ منه، كما يلتزم المستأجر بدفع الإيجارات المستحقة عند حصول أى استحقاقها وفقاً لجدول التسديد وفي موطن البنك الموضح في مقدمة هذا العقد.

وفي حالة تأخر المستأجر عن سداد أي قسط من الأقساط في أجله تحل باقي الأقساط وتصبح جميعها حالة الأداء.  
كما يترتب عن هذا التأخير تأخير المستأجر لغراوة تأخير حسب النسبة المنصوص عليها في الشروط التصريفية.  
كـ رسم أو ضريبة أو أي حق آخر مستحق بالجزائر قد يتعلق بالإيجارات كما هي محددة أعلاه تقع على عاتق المستأجر وحده بما فيها الغرامات أو العقوبات المستحقة على الرسم والضرائب أو الحقوق الأخرى المذكورة أعلاه.  
في حالة الدفع المسبق للأقساط الإيجار غير المستحقة بعد، وفي حالة موافقة البنك على ذلك ، يتم مراجعة المبلغ الإجمالي للايجار بما ذلك .

كما يمكن مراجعة أقساط الإيجار سنوياً وفق ارتفاع معدل إعادة الخصم المطبق من قبل بنك الجزائر و ذلك بإضافة الفارق بين المعدل الساري في السنة المنقضية والمعدل الساري على الفترة التجيرية الجديدة إلى نسبة العائد المستند إليه في تحديد أقساط الإيجار بتاريخ توقيع هذا العقد ، و لعميل الحق في هذه الحالة التسديد المسبق للإيجارات المتبقية على عاتقه.

كل أقساط الإيجار المنقرضة من قبل المستأجر بما فيها النفعية المنسوبة تعتبر ملكاً للبنك و لا يحق للمستأجر المطالبة بها حتى في حالة نسخ عقد الإيجار في الحالات المنصوص عليها في المادة 15 أدناه .

يسمح المستأجر للبنك صرامة بأن يقطع من أي حساب مفتوح باسمه المبالغ المستحقة للبنك بمرجع هذا العقد.  
كما يلتزم المستأجر باحتساب سدادات أو سفائف لأمر البنك بقيمة الإيجارات المستحقة.

### **المادة الثالثة عشر: تحديد الأقساط الإيجار**

تم احتساب وتقدير أقساط الإيجار وفقاً للمعطيات التي قدمها المستأجر حول شن وشروط بيع الأصول المنقرضة و  
بيان التسلیم و تاريخ دفع التسديدة وكذا عند الاقتضاء سعر صرف عملة الدفع عند تسديد كل قسط .



في حالة تحدى أحد هذه المعاصر، يهدى شهادة لشحذ الإيجار بالزيادة لغير المقصود، وفقاً لعمليه النهائي المدقع إلى اليماني الأول و كلها المعاشرات ، العمولات و الإنفاقات و عمليات التأمين و أرباح أو خسائر المصرف والمحاسبة، الأخرى التي يكون قد أتفقاً بينك من جراء هذا التعديل خاصة إذا تعلق الأمر بتأخر في التسليم.

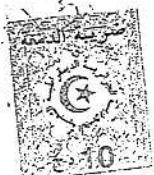
#### **المادة الرابعة عشرة : خيار شراء أو البيع المفروضة**

يرفع المستأجر خيار الشراء بموجب رسالة مضمونة مع الإشعار بالاستلام موجهة للموجر في أجل أقصاه 15 يوماً قبل انتهاء مدة الإيجار، بعد وفاته نجمي أقساط بدل الإيجار و ذلك بالقيمة المتبقية المنصوص عليها في توقيع المرفق بهذا العقد .

#### **المادة الخامسة عشر فسخ العقد**

يتم فسخ هذا العقد و يحق لك حينه استرجاع الأصول المنقوله و التصرف فيها إما بالبيع أو الإيجار أو غير ذلك في الحالات الآتية :

- في حالة وقوع المستأجر في توقف عن الدفع وكذا حالة التسوية القضائية أو تصفية الممتلكات أو توقف النشاط
  - في حالة عدم دفع أي فسخ إيجار أو عمولة أو مصاريف أو نفقات تابعة مستحقة لك أو ضرائب أو رسوم بموجب هذا العقد وذلك بعد 15 يوماً بداية من تاريخ استحقاق الإيجار المذكور و العمولة و المصاريف أو النفقات التابعة و ذلك بعد إرسال إنذار بالفاكس و / أو رسالة مضمونة مع أشعار بالاستلام أو مبلغه عن طريق محضر قضائي .
  - في حالة عدم احترام أحد الالتزامات الأخرى المكتبة من قبل المستأجر مع / أو من قبل الضامن حسب نصوص هذا العقد أو الضمان إلا إذا تم تدارك ذلك في أجل لا يتعدي 15 يوماً منذ إرسال الرسالة مضمونة مع أشعار بالاستلام.
  - في حالة وقوع حادث قد يمس بصلاحية الضمان الذي أصدره الضامن إلا إذا قدم لكينه بديل عن هذا الضمان و الذي يكون مقبولاً حسب تقيير البنك .
  - في حالة عدم تمكن البنك لأي سبب ما من أخذ رهن عقاري من الدرجة الأولى على الممتلكات المخصصة من المستأجر كضمان لتسديد التمويل محل هذا العقد، أو سبق و أن خصصت هذه الممتلكات لفائدة يائع أو أي دائن آخر.
  - في حالة البيع التوري أو القضائي للممتلكات المخصصة من طرف المستأجر كضمان ، و كذلك في حالة إيجارها أو تخصيصها كحصة في شركة تحت أي شكل كان دون إذن مسبق من البنك.
  - في حالة تحويل المستأجر لكل أو جزء من عملياته المالية الناجمة عن النشاط ذي صلة باستغلال العداد مطن الاعتماد الإيجاري إلى مؤسسة مالية أخرى غير بنك البركة الجزائرى .
  - في حالة وفاة المستأجر إذا كان شخصاً طبيعياً يمكن للورثة الاستفادة من أحكام هذا العقد بشرط أن يكونوا قادرين حسب تقيير البنك غير القابل للمراجعة أو المنازعه على احترام وآداء الالتزامات المقررتة عليهم بموجب هذا العقد، كما يحق لهم لملك الأصول المنقوله مقابل التسديد المسبق لأقساط الإيجار بموجب أحكام المادة 12 أعلاه .
  - في حالة فسخ عقد شراء الأصول المنقوله من البائع الأول لأي سبب من الأسباب و خاصة إذا تعلق الأمر بعطل أو عيوب خطية تضر بكامل الأصول المنقوله أو جزء منها .
  - وبصفة عامة في كل الحالات الواردة في القانون .
  - و يترتب على فسخ عقد الاعتماد الإيجاري ما يلي :
- \* يكون المستأجر متزمع بتنفيذ أقساط الإيجار المستحقة على مواصلة التفاسع بالأصول المنقوله بعد فسخ عقد الإيجار.
- \*إذا كان الفسخ ناتج عن إخلال المستأجر بالتزاماته المنصوص عليها في هذا العقد يحق لكينه مطالبه بالتعويض عن الضرر الذي يلحقه من جراء هذا الفسخ.



\* لا يحق للمستأجر أن يحتج بأي حال من الأحوال على قيمة ثمن بيع أو إيجار الأصول المنقوله المسترجمة من قبل البنك و لا على المصارييف التي تلزم بها هذا الأخير و تحملها بقصد البيع أو الإيجار.

#### المادة السابعة عشر : البيانات والضمادات

يلزム المستأجر أن يقدم للبنك البيانات والضمادات التالية:

- يسمح القانون الأساسي وأو الهيكل التنظيمي لممثل العميل بإبرام هذا العقد.

- يلتزم المستأجر بصفة قطعية دون قيد أو شرط بالالتزامات المكتوبة أو التي سيتم اكتتابها بموجب هذا العقد وكل التصرفات المرتبطة به.

- تقدم الحصول على كافة التراخيص الإدارية لإتماء وتنفيذ هذا العقد لاسيما بالنظر إلى التشريع والتنظيم الساري المعمول.

في حالة قيام البنك بإجراء قضائي بقصد نزاع متعلق بهذا العقد لا يمكن طلب أية حصانة قضائية أو تنفيذية لفرض الاعتراض على حجز الأموال سواء من قبل المستأجر أو باسمه.

يلزム المستأجر طيلة مدة هذا العقد بـ :

- تنفيذ التزاماته التعاقدية وكل التصرفات المرتبطة بها في آجالها و لاسيما :

- الحصول على جميع التراخيص الضرورية لتنفيذ التزامات هذا العقد و العمل علىبقاء سريانها.

- الامتناع عن تعديل أي عقد أو نصرف متعلق بهذا العقد بدون الموافقة المسبقة للبنك.

- احترام كافة الالتزامات المنصوص عليها في عقد شراء الأصول المنقوله من البائع الأول.

- إبرام عقد صيانة على الأصول المنقوله مع شركة صيانة مؤهلة والإبقاء على سريانه.

تبقى التصریفات و الضمادات المنکورة في هذه المادة سارية المفعول طيلة مدة هذا العقد.

#### المادة السابعة عشر: حق الرجوع

يخول البنك المستأجر بمباشرة الإجراءات القانونية وغيرها في حالة نشوب أي نزاع مع البائع الأول يخول البنك للمستأجر كل الحقوق و الرجوعات التي يحق له التمسك بها ضد البائع الأول على سبيل الضمان القانوني أو التعاقدى الذي ترتيب عادة بملكية الأصول المنقوله .

#### المادة الثامنة عشر: الإطار القانوني والشرعى

يخضع هذا العقد بما لا يتعارض مع أحكام الشريعة الإسلامية السمحه إلى القانون الجزائري لاسيما أحكام الأمر رقم 09/96 المؤرخ في 10 جانفي 1996 المتعلق بالاعتماد الإيجاري و المرسوم التنفيذي رقم 92/06 المؤرخ في 20 فيفري 2006 المتضمن كيفيات شبر عقد الاعتماد الإيجاري للأصول المنقوله.

#### المادة التاسعة عشر: الضمادات

ضماناً لتسديد أقساط الإيجار، التفقات و المصارييف الأخرى و بصفة عامة كل الالتزامات المنصوص عليها في هذا العقد يلتزم المستأجر بتخصيص كل الضمادات العينية و / أو الشخصية التي يطلبها البنك.

#### المادة عشرون : المصارييف والحقوق

لتتفق الطرفان أن تكون كل المصارييف، الحقوق و الأتعاب بما فيها و في حالة اضطرار البنك إلى دفعها في إطار نزاع محتمل ، أتعاب المحامين و المحضرین القضائين و محافظي البيع بالزاد ومصاريف تقدير الضمادات العينية المخصصة او المقترحة وكذا مصاريف الإجراءات التي قد يتخذها البنك لتحصيل مبلغ الإيجارات الخاصة بهذا العقد او المترتبة عنه حالاً و مستقبلاً على عاتق المستأجر وحده الذي يوافق على ذلك صراحة وذلك بأن يدفعها مباشرة أو باقتطاعها من حسابه أو حساباته المفتوحة لدى البنك.



**النحوه الأولى وعشرون : المطالعات المطلوبة بالعقد**

تحتبر مرفقات العقد و مذكرةه وأي مستندات أخرى يلتقي عنيها انظران، كما أنها جزء لا يتجزأ من هذا العقد و ملخص

له.

**المادة الثانية وعشرون : الموطن**

تفيد هذا العقد، اختار الطرفان موطننا أحهما العنوانين المذكور في التمهيد أعلاه.

**المادة الثالثة وعشرون : النزاعات**

كل خلاف متعلق بتنفيذ أو تفاسير هذا العقد يرفع إلى المحكمة التي يقع المقر الرئيسي لذلك في دائرة اختصاصها دون

أن يمنع ذلك المؤجر من إمكانية اللجوء إلى لية محكمة أخرى يمتلك في دائرة اختصاصها المستأجر أصول.

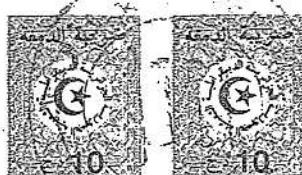
يتخلى المستأجر صراحة أمام المحاكم عن التمسك بأي امتياز يائصانة القضائية أو التنفيذية الذي قد يمكنه الاستفادة

منه.

**المادة الرابعة وعشرون : نسخ النسخ وتاريخ التسليم**

حرر هذا العقد من خمس نسخ أصلية موقعة من الطرفين ببرأة حرة خالية من العورب الشرعية والقانونية.

حرر بعنابة في 29/03/2013



البنك

الصيغ



*مجز و هو كل*

نقل جماعي للمسافرين  
حيي وادي الذهب 2 - 627 م  
مدخل 37 رقم 352 - عنابة

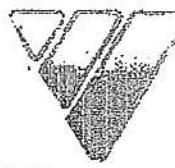


01212731 - صحيحة  
11 AVR 2012  
مجز - 27 آذار  
العنابة

الملاحة - من



EURL GM TRADE



Foton



STEYR

rectrice Générale : Zone Industrielle N° 71 Dar El-Baida Alger  
T : 021 75 34 35 / 36 / 37 Fax : 021 75 34 31 / 32  
mail : alazouzgroup@yahoo.fr

Vente Engins de Travaux Publics, Véhicules Industriels, Tracteurs Agricoles

## FACTURE

BANQUE EL-BARAKA LOCATAIRE	
lie :	ANNABA
7 <sup>e</sup> :	//
o	//
q <sup>e</sup>	//

Mode de paiement:	CHEQUE DE BANQUE
Numéro:	8216960
Banque	EL-BARAKA AGENCE ANNABA
Facture N°:	1895/12
Date :	13/08/2012

RV7	BUS HIGER 35 Places Moteur 5,2 YUCHAI TURBO B.Vitesse ZF Chauffage indépendant avec climatiseur + Coussins d'Air	1	3 990 000,00	3 990 000,00
	N° SERIE: LKLR1CS92BA565810			
	N° IMMAT: 045764-00-16			
				3 990 000,00
				LEASING
				300 000,00
				4 290 000,00

RL GM TRADE



(4497814 N° NIF: 000416096781471 N° ART. 1620051202)

PHOTOGRAPHIE ET IMPRESSION

100%

DATE ECH.	PRINCIPAL DUE	INTEREST	P&I/INTER
21/01/2012	2951417.54	80887.99	13350.96
26/02/2012	2901919.00	80887.99	0.00
25/03/2012	2851625.47	80887.99	0.00
25/10/2012	2801432.00	80887.99	0.00
24/11/2012	2750433.68	80887.99	0.00
24/12/2012	2698925.22	80887.99	0.00
23/01/2013	2646901.75	80887.99	0.00
22/02/2013	2594338.03	80887.99	0.00
24/03/2013	2541288.91	80887.99	0.00
23/04/2013	2487689.08	80887.99	0.00
23/05/2013	2433553.25	80887.99	0.00
22/06/2013	2376676.06	80887.99	0.00
22/07/2013	2323652.10	80887.99	0.00
21/08/2013	2267875.90	80887.99	0.00
20/09/2013	2211541.94	80887.99	0.00
20/10/2013	2154644.64	80887.99	0.00
19/11/2013	209178.37	80887.99	0.00
19/12/2013	2039137.43	80887.99	0.00
18/01/2014	1980516.08	80887.99	0.00
17/02/2014	1921306.52	80887.99	0.00
19/03/2014	1861508.89	80887.99	0.00
18/04/2014	1801111.26	80887.99	0.00
18/05/2014	1740109.65	80887.99	0.00
17/06/2014	1676436.03	80887.99	0.00
17/07/2014	1616270.29	80887.99	0.00
16/08/2014	1553420.27	80887.99	0.00
15/09/2014	1489941.75	80887.99	0.00
15/10/2014	1425628.45	80887.99	0.00
14/11/2014	1361074.01	80887.99	0.00
14/12/2014	1295672.03	80887.99	0.00
13/01/2015	1229616.03	80887.99	0.00
12/02/2015	1162899.47	80887.99	0.00
14/03/2015	1095515.74	80887.99	0.00
13/04/2015	1027458.18	80887.99	0.00
13/05/2015	958720.04	80887.99	0.00
12/06/2015	889294.52	80887.99	0.00
12/07/2015	819174.75	80887.99	0.00
11/08/2015	748353.78	80887.99	0.00
10/09/2015	676924.60	80887.99	0.00
10/10/2015	604560.13	80887.99	0.00
09/11/2015	531613.21	80887.99	0.00
09/12/2015	457916.62	80887.99	0.00
08/01/2016	382402.67	80007.00	8.88
07/02/2016	308305.18	80887.99	0.00
08/03/2016	232375.51	80887.99	0.00
18/04/2016	162200.81	80007.00	8.88

19/11/2013	20771170.07	80887.99	0.00
19/12/2013	2039137.43	80887.99	0.00
18/01/2014	1980516.08	80887.99	0.00
17/02/2014	1921308.52	80887.99	0.00
19/03/2014	1861508.89	80887.99	0.00
18/04/2014	1801111.26	80887.99	0.00
18/05/2014	1740109.65	80887.99	0.00
17/06/2014	1678498.03	80887.99	0.00
11/07/2014	161620.29	80887.99	0.00
16/08/2014	1553420.27	80887.99	0.00
15/09/2014	1489941.75	80887.99	0.00
15/10/2014	1425628.43	80887.99	0.00
14/11/2014	1361074.01	80887.99	0.00
14/12/2014	1295672.03	80887.99	0.00
13/01/2015	1229616.03	80887.99	0.00
12/02/2015	1162099.47	80887.99	0.00
14/03/2015	1095515.74	80887.99	0.00
13/04/2015	1027458.18	80887.99	0.00
13/05/2015	958720.04	80887.99	0.00
12/06/2015	669294.52	80887.99	0.00
12/07/2015	819174.75	80887.99	0.00
11/08/2015	748353.78	80887.99	0.00
10/09/2015	676824.60	80887.99	0.00
10/10/2015	604580.13	80887.99	0.00
09/11/2015	531613.21	80887.99	0.00
09/12/2015	457916.62	80887.99	0.00
06/01/2016	202402.07	00000.00	0.00
07/02/2016	306303.16	80887.99	0.00
08/03/2016	232375.51	80887.99	0.00
07/04/2016	155686.55	80887.99	0.00

BANQUE AL BARAKA D'ALGERIE  
ECHENCIER FINANCEMENT N° D04/6/12  
EDITE LE : 29/03/2012

PAGE :

DATE ECH.	PRINCIPAL DU	LOYER HT	TVA/LOYER
07/05/2016	78230.70	80887.99	0.00
06/06/2016	0.00	80887.99	0.00
TOTAUX		3882623.52	13750.96



نقل جماعي للمسافرين  
حي وادي الذهب 2 - م 627  
مدخل 37 رقم 352 - عنابة

A Monsieur,  
Cite oued edheb 2 , logis 1<sup>er</sup> tranche blooc n°  
Annaba

Objet : mise en demeure

*Paiement échéances financement*

*Cher client*

*Nous vous rappelons que conformément aux engagements que vous avez souscrits envers notre banque vous devez procéder à la couverture de échéance(s) suivante(s) :*

<i>Echéance</i>	<i>Montant</i>
25/10/2012	88.887.99 DA
24/11/2012	88.887.99 DA
24/12/2012	88.887.99 DA
23/01/2013	88.887.99 DA
25/02/2013	88.887.99 DA
24/03/2013	88.887.99 DA

*Malheureusement à ce jour, vous n'avez pas encore alimenté votre compte.*

*Aussi nous vous demandons une nouvelle fois de prendre toutes vos dispositions pour vous désengager dans les délais les plus brefs.*

*En espérant que cet incident sera vite réparé et continuer notre coopération habituelle.*

*Dans cette attente, nous vous prions d'agréer l'expression de nos salutations distinguées.*

*Le Directeur d'agence*

BAB BOUTELDJIA ROCADE, VILLA N°1 ROCADE SUD BEN  
AKNOUN - Alger Société par Action au capital de 10.000.000.000 DA  
R.C N° 0014294 B 09 / IF 099 116 010 000 160

بن عثرين الجزائر موسعة بالاسهم ذات رأس مال ثابت 10.000.000.000 دج  
رقم التسجيل التجاري: 0014294 ب 09 التعرف البيني: 099 116 010 000 160

Tel : (213 21) 91 64 59 à 55 ; Fax : (213 21) 91 64 59 ; تلفون: 67928 / 67931  
Web : alharaka-bank.com Mail : [info@alharaka-bank.com](mailto:info@alharaka-bank.com) / [info@alharaka-bank.com](mailto:info@alharaka-bank.com) SWIFT : BKADY A1.

- ع - ملحوظ

البنك الوطني الجزائري  
BANQUE NATIONALE D'ALGERIE

SOCIETE PAR ACTIONS

au Capital de 14.600.000.000 D.A.



Siège Social

3, Bd. Ernesto "Che" Guevara ALGER

V/REFERENCE .....

(A rappeler dans la réponse)

N/REFERENCE : Annaba.813.....

N.B. Ne traiter qu'une opération par lettre.

Reçu pour dépôt  
Reçu pour retrait  
1

Annaba

16/12/2013

, le

BANQUE AL BURAKA  
AGENCE ANNABA 44  
SISE 17 BD 1<sup>ER</sup> NOVEMBRE 1954  
ANNABA

OBJET : SAISIE ARRET

ENCONTRE :

DE DA : 793 665.83.

Messieurs,

Nous référant à votre saisie arrêt du 21/11/2013 signifiée à l'encontre de relation cité en objet  
Pour sûreté et avoir paiement de la somme de DA : 793 665.83

Nous avons l'honneur de vous déclarer que nous n'avons, sauf erreur ou omission, aucun compte  
ouvert sur nos livres au nom du su nommé.

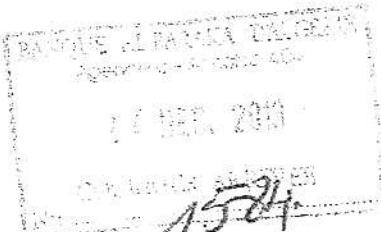
Par conséquent, nous vous retournons ci-joint votre saisie arrêt qui est inopérante.

Veuillez agréer, Messieurs, nos meilleures salutations.

BANQUE NATIONALE D'ALGERIE

Le Directeur / Alfonso

3 MAI 1900



## الحلقة - نع -

### الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

رئيسي

أنت

محضر إلزام بالدف

المادة 12 من ق 06-03 المنظم لهيئة المحضر القضائي

مكتب الأستاذ / كرم شادي  
محضر قضائي لدى مجلس عباءة عنابة  
10 فوج بوزيد أبها / عنابة  
الهاتف : 038.86.08.88

بتاريخ الخميس 10 جويلية 2015 من شهر الجويلية سنة القانون وثلاثة عشرة وعلى المدة 10.750 دج  
بتطلب من بنك البركة الجزائري، وكالة 404 عنابة، الكائن مقرها زن التجاري  
الجوهرة 09 فوج جيش التحرير الوطني عنابة. والممثلة في شخص مدير .  
نحن الموقع أدناه الأستاذ / كرم شادي محضر قضائي لدى مجلس قضاء نسمة عنابة  
الكافن مقر مكتبنا بـ 10 فوج بوزيد أبها / عنابة.

اندرنا السيد / الساكن بجي وادي الذهب 02، مسنه لشطر الأول  
عمره رقم عنابة.

- مخاطبين حسب تصريحه: المنبر ..... بصفته ..... و جبل ..... محمد .....  
- الحامل لبطاقة الهوية (ب ت ك ر س - جواز سفر) رقم ..... صادرة عن دا ..... في ...../..... 20.....

حيث يلفظ بأن الطالب يذكركم من أجل تسوية وضعكم وذلك بتسليد المبلغ الذي ذكرتم والمقدر بـ 793.665,83 دج في أجل أقصاه ثمانية (08) أيام من تاريخ تلييكم هذا المحضر .  
وأنه في حالة عدم الامتثال سيضطر الطالب إلى مباشرة جميع الإجراءات القانونية المعمول بها لاستفاء ديونه المستحقة .

وإياتا لما ذكر أعلاه حورنا هذا المحضر الذي أمضيته في اليوم والشهر والسنة المذكورين أعلاه وسلمتنا نسخة منه للمبلغ له بمقدار وجوده طبقا للقانون .



توقيع أو ختم المبلغ له

الملاحق - ف



المرجع:

التاريخ: 03/03/2014

-404- متن: بنك البركة الجزائري فرع عنابة

**العنوان:** والي ولاية عنابة - مدير التنظيم للش gioen العامة - مكتبه، مرور السيارات  
**الموضوع:** رفع الضرر

## **الموضوع: رفع اليد**

إن بنك البركة الجزائري وكلة عنابة 404 الكائن مقرها 09 شارع جيش التحرير الوطني عنابة و الممثل من قبل مديرها السيد

يشهد أن المهمة

بنك البركة الجزائري وكالة عنابة وتصبح بذلك معفاة من كافة الالتزامات التي على عاتقها.  
قد سددت تمويل الاعتماد الايجاري (شراء مركبة) المنووح لها من طرف يشهد ان المسيلة

سلم هذا الإشهاد للإلاء به عند الخروجة، وتمكّن النبأ

**نوع رونو ذات رقم التسجيل**

VF1FD4H6 طراز - -

المطالبة برفع اليد عن المركبة من

الحادي عشر

مذکور بالکتاب

Dipartimento di Agence

HAI BOUTELEDJA BOUTELEDJA MELA N° 1 ROCADE SUD BEN  
AKOUN - Alger Société par Actions au capital de 10.000.000.000 DA  
S.C. N° 0014294 B 06 / IF 099 116 019 000 160

**حصي موثقة**  
بن كلوب الجزار مع  
رقم المسجل للتجزئي: ١  
٢٠١٤٢ بـ ٥٥٣

Vente A Détaillée  
Matériaux Construction de Bâtiments  
R.C. 02/01/1 38488-03/23  
Rue Félix Faure Lst. N°3 Annaba

Remarque : toutes copies doivent être légalisées.

## Crédit véhicules utilitaires

Dépôt de dossier le **DIMANCHE** et **MARDI**

### Documents communs :(1)

1. une demande de financement signée par le client.
2. un extrait d'acte de naissance (pour la personne physique et le gérant).
3. une copie du permis de conduire datant de moins de 10ans légalisée du gérant ou du commerçant, personne physique.
4. un certificat de résidence au domicile permanent de la personne physique ou du gérant.
5. une facture pro forma de véhicule à acquérir délivrée par le fournisseur au nom de la Banque AL BARAKA D'ALGERIE en faveur du nom du client.
6. un extrait des rôles apuré .(récent)
7. Attestation de mise à jour CNASAT (récente).
8. une documentation comptable des deux derniers exercices ou déclaration de revenus.
9. Quittance de l'électricité

### Formulaires de la BANQUE AL BARAKA D'ALGERIE

- fiche de renseignement.
- un ordre d'achat établi sur un formulaire standard
- une déclaration d'endettement légalisée.
- Engagement de souscrire a l'assurance tous risques d'une compagnie d'assurance de premier rang. Légalisé.

### Documents propres aux Commerçants, Industriels et Artisans

1. une copie légalisé de la carte professionnelle d'artisan(pour les personnes physiques)ou l'extrait du registre de l'artisanat et des métiers (pour les entreprises artisanales).
2. une copie légalisée des statuts de la société (pour les société
3. une copie de l'acte de propriété de locale (enregistré et publié) ou un bail de location pour une durée équivalente à la durée de crédit.
4. une copie légalisée du registre de commerce.
5. documents communs.(1)
6. des comptes d'exploitation prévisionnel sur3ou 4 ans (en fonction de la durée du crédit accordé)

### Documents propres aux Professions Libérales :

1. Agrément délivré par l'autorité compétente.
2. inscription au tableau de l'ordre de la profession.
3. titre de propriété du local ou bail de location.
4. comptes d'exploitation prévisionnels sur 3 ou 4 ans selon la durée du crédit retenue.
5. documents communs (1).

### Documents propres pour l'activité de Chauffeur de Taxi et de Transport:

1. documents communs.(1)
2. copie légalisée du permis de place.(chauffeur de taxi)
3. autorisation d'exploitation de la ligne.
4. déclaratiior sur l'honneur de percevoir des revenus suffisants pour rembourser le financement.(chauffeur de taxi)
5. copie légalisée du registre de commerce (transporteurs de voyageurs).
6. copie légalisée des statut de la société (transporteurs de voyageurs).
7. des comptes d'exploitation prévisionnel sur trois ou quatre ans (en fonction de la durée du crédit accordé).(transporteurs de voyageurs).

### Condition d'octroi du crédit.

- ❖ Age maximum 50 ans pour les hommes.
- ❖ Age maximum 60 ans pour les femmes.

## الملحق -كـ - نموذج طلب التمويل.

السيد/ الشركة.....

المقيد بالسجل التجاري لدى ولاية ..... تحت رقم:

العنوان.....

رقم الحساب ..... وكالة.....

إلى عنابة السيد مدير وكالة بنك البركة الجزائري ب.....  
الموضوع/طلب تمويل

سيدي المدير، بالإشارة إلى أحكام الأمر رقم 03-11 المؤرخ في 26/08/2003 المتعلق بالندى والقرض وأحكام القانون الأساسي لبنك البركة الجزائري ولا سيما المتعلقة بالتعامل وفق مبادئ الشريعة الإسلامية السمحاء وشروط المصرفية السارية المفعول لدى بنك البركة الجزائري، يشرفنا أن نطلب منكم منحنا تمويلاً نقدياً في شكل:(1)

<input type="checkbox"/> إست-radius (البنك مستصنعي)	<input type="checkbox"/> إعتماد إيجاري على العقار.	<input type="checkbox"/> مراقبة على العقار.
<input type="checkbox"/> مضاربة.	<input type="checkbox"/> إعتماد إيجاري على منقول	<input type="checkbox"/> مراقبة تمويل إستهلاك.
<input type="checkbox"/> مشاركة.	<input type="checkbox"/> عقد تأجير عقاري منتهي.	<input type="checkbox"/> مراقبة متوسطة المدى(تجهيزات).
<input type="checkbox"/> سلم.	<input type="checkbox"/> إست-radius	<input type="checkbox"/> مراقبة قصيرة المدى) دورة استغلال).

للسديد جزء من ثمن: (2)

- الفاتورة/ التواليتر
- المشروع
- العقد

المرفق (ة) بهذا الطلب.

و أصرح أنتي اطلعت على الشروط المصرفية السارية المفعول لدى بنك البركة الجزائري و العقود الملحة بها، و إنني أوافق و أصادق على هذه الشروط و أحكام هذه البنود، دون أن يمكنني الرجوع على البنك بشأنها. أصرح أن السلع أو البضاعة المشار إليها أعلاه قد تم اختيارها و التفاوض بشأن مواصفاتها مع المورد و أتعفي البنك من صرامة من أية مسؤولية أو تبعية بخصوص مواصفات هذه السلع أو البضاعة أو عيوبها الظاهرة أو الخفية أو مخالفتها للأنظمة المعمول بها دولياً. و التزم بعدم الرجوع على البنك من أجل هذه الحالات بـأي حال من الأحوال و التزم بالوفاء بكل الإلتزامات المتضمنة في بنود العقود المرفقة بالشروط المصرفية، و تسديد جميع الأقساط المستحقة في الآجال المحددة بموجب السندات لأمر و/أو جدول الاستحقاق الذي أوقع عليهم بهذا الصدد.

.....في..... بـ.....

التواقيع

(1) و (2) شطب الخانات غير الملائمة

- ج - (Signature)

alBaraka

DEMANDE LEASING « IJARA »  
BANQUE AL BARKA D'ALGERIE

I-Identification du client :

Nom ou raison sociale : .....

Forme juridique: Personne physique  EURL  SARL  SPA  SNC

Adresse professionnelle: .....

Commune : ..... Wilaya : ..... Code Postal : .....

Télé Fixe : ..... Télé. Mobile : ..... Fax : ..... E-mail .....

Adresse personnelle du client ou du dirigeant : .....

Commune : ..... wilaya : ..... Code Postal : .....

Télé Fixe : ..... Télé. Mobile : ..... Fax : ..... E-mail .....

Nature de l'activité ..... Date d'entrée en activité.....

Chiffre d'affaires réalisées : Année (.....)..... Résultats nets réalisés : Année (.....).....

\* Année (.....)..... Année (.....).....

II- Objet du financement :

Description	Nombre	Fournisseur	Prix HT(DA)	Prix (TTC)
<b>TOTAL</b>				

II-Etat des biens personnels (Patrimoine) :

Nature des biens	Adresse	Titre de propriété	Estimation du bien	Hypothéqué (Oui/Non)
<b>TOTAL</b>				

Je certifie que les informations fournies ci-dessus, et les documents complémentaires remis avec cette demande de financement sont sincères et exacts. Aussi, je m'engage à tenir la Banque Al Baraka d'Algérie informée de toute modification relative aux informations ci-dessus communiquées.

A..... le.....  
Signature et cachet

**الملحق - ٥ - نموذج رسالة رفض ملف التمويل.**

بنك البركة الجزائرية.

وكلة.....

(1)..... إلى السيد ...../مسير شركة  
(1)..... الساكن ب...../الساكن مقرها ب.....

الموضوع: ملف تمويل .

تلقينا طلبكم للتمويل بتاريخ ..... وبعد دراسة الملف من كل جوانبه، يؤسفنا أن نخبركم بعد إمكانية تلبية طلبكم لكون المشروع / أو العملية (I) المطلوب تمويله(ها) (I) لا يتوفّر على الشروط الموضوعية الازمة للحصول على التمويل المطلوب .

في حالة رغبتكم في الحصول على توضيحيات أكثر ، يمكنكم الإقتراب من مصالح فرعنا لموافقاتكم بها .

هذا ونرجو أن تبقوا على علاقتكم بمؤسسةنا التي لن تدخر جهداً لتقديم كل الخدمات و تسهيلات المناسبة لوضعية مشاريعكم واحتياجاتها مع مراعاة القواعد والأعراف والضوابط المتعارف عليها في مجال العمل و الإنتمان المصرفي .

تقبلوا تحياتنا الخالصة .

توقيع مدير الوكالة .



EXERCICE du 01/01/2010 au 31/12/2010

## BILAN FISCAL ABREGE- Année 2010

DESIGNATION DE L'ENTREPRISE

ACTIVITES: TRANSPORT DE VOYAGEURS

ADRESSE CITE OUED EDDEHEB 2,627 LOGTS BC 37  
ANNABA

Numéro d'Identification Fiscale

198323010682723

Numéro d'Article d'imposition

23018590951

(En Dinars)

	ACTIF			PASSIF	
	Montants Bruts	- Amortissements ou Provisions	Montants Nets		- Montants
- Immobilisations incorporelles					
- Immobilisations corporelles				- Capital	100 000
- Autres Immobilisations					
- Stocks				- Provisions pour pertes et charges	
- Créances d'exploitation				- Emprunts	
- Autres Créances				- Dettes d'exploitation	
- Disponibilités	1 488 000		1 488 000	- Autres dettes	240 000
- Total Actif	1 488 000		1 488 000	- Total Passif	340 000
- Résultat(perte de l'exercice)				- Résultat(bénéfice de l'exercice)	1 148 000
- TOTAL GENERAL de l'ACTIF			1 488 000	- TOTAL GENERAL du PASSIF	1 488 000

**ANNABA**

Matricule fiscal

190323010682723

WILAYA DE

Indiquez ci-contre la lettre et le numéro d'article de votre

23018590951

**ANNABA**

imposition établie au titre de l'année précédente

COMMUNE DE

**ANNABA**

## IMPOT SUR LE REVENU GLOBAL

BENEFICES INDUSTRIELS, ET COMMERCIAUX ET ARTISANAUX

(Régime du bénéfice réel)

## TAXE SUR L'ACTIVITE PROFESSIONNELLE

( activité professionnelle et commerciale)

ANNEE 2011

Résultat de l'année 2010

ou de l'exercice clos le 31/12/2010

Déclaration à faire parvenir avant le  
1 avril à l'inspection du lieu d'exercice de  
la profession ou du principal établissement  
Le pli doit être affranchi s'il est posté.

Nom et prénom du déclarant

08/07/1983 à Annaba

Nature de L'industrie du commerce ou profession

Transport de voyageurs

Au 1<sup>er</sup> janvier 2010 Cité Oued Eddeheb 2 627 logts Bloc 37 ANNABA

Au 1<sup>er</sup> janvier : 2011 Cité Oued Eddeheb 2 627 logts Bloc 37 ANNABA

( en cas de changement d'adresse en cours de l'année)

Adresse du domicile du déclarant ou des associés pour les sociétés de personne et numéro du matricule fiscal de chacun d'eux.

Noms et prénoms	Part du bénéfice	Adresse (1)	Matricule fiscal
	100%	Annaba	

(1) En cas de changement d'adresse en cours d'année, mentionner également l'ancienne adresse

Lieu où est tenue la comptabilité : EL- HADJAR

Noms et adresse du ou des experts et comptables dont le déclarant à utiliser les services.. Précisez si ces techniciens font ou non partie du personnel salarié de l'entreprise et indiquer pour chacun d'eux le numéro du matricule fiscal.

IF :196116110000260

2011

23018590951

## 2. RENSEIGNEMENTS RELATIFS A LA DETERMINATION DU RESULTAT

Période du 01/01/2010 au 31/12/2010

2011  
avril 09

R U B R I Q U E S	Montants (En Dinars)
- Chiffres d'Affaires sur Ventes ou prestations de services	1 400 000
- Autres Produits (ou recettes)	
- Total des Recettes (a)	1 400 000
- Marchandises, matières et fournitures consommées	250 000
- Charges déductibles :	
* Frais généraux	2 000
* Autres charges	
- Total des Dépenses (b)	252 000
- Résultat comptable de l'exercice (a) - (b) = (c)	1 148 000
- A déduire :	
- Report déficitaire :	
- Autres déductions :	
- Total à Déduire (d)	
- A Réintégrer :	
- Amortissement non déductibles :	
- Provisions non déductibles :	
- Autres Charges non déductibles :	
- Autres :	
- Total à Réintégrer (e)	
- Résultat fiscal de l'exercice (c) - (d) + (e)	1 148 000

## ملخص:

تعتبر المخاطر أحد ظواهر النشاط المصرفي الإسلامي، غير أن المخاطر الإئتمانية تعد أهم المخاطر التي تحدد وجوده و استمراره خاصة و أن الإئتمان يعتبر الركيزة الأساسية في العمل المصرفي، و باعتبار أن الصيغة الإسلامية تحكمها مجموعة من القيود و الضوابط الشرعية فإن إدارة مخاطر الإئتمان أخذت طبيعة متميزة تعتمد على تطبيق النماذج القياسية و الحسابية بفعالية مع الأخذ بمبادئ الحيطة و الحذر، و سيعتمد مستقبل الصناعة المالية الإسلامية كثيراً على الكيفية التي تدير بها المخاطر الإئتمانية المتعددة التي تنشأ من تقديم خدماتها.

**الكلمات المفتاحية:** الإئتمان، خطر القرض، الجدار الإئتمانية، الديون المتعثرة، الضمانات، صكوك إسلامية.

### Abstract:

The Risk is considered as one of the phenomena of the Islamic Banking activity, but the credit risk is the most important threats to its existence and continuance especially that the credit is the back stone of banking business, and given that Islamic banking is governed by a set of restrictions and legal controls, the credit risk management has taken a distinctive nature dependant effectively on the application of standard and computational models, taking into consideration the principles of caution and carefulness, The future of the Islamic finance industry will depend too on how it manages these multiple risks that arise from providing services.

**Key Words:** Credit, Credi Risk, Credit Worthiness, Distressed debt, Safeguards, Sokuke Islamic.

### Résumé :

Le risque est un phénomène de la finance islamique, mais le risque de crédit est les menaces le plus important à son existance et la continuation privé et que le crédit est un pilier essentiel dans le secteur bancaire, et considérant que la banque islamique est ridégie par un ensemble de restrictions et de contrôles juridiques de la gestion du risque de la nature d'un distinct dépend de l'application de modèles standard et informatiques efficacement avec l'introduction des principes de prudence et de bon sens, et dépendra l'avenir de l'industrie de la finance islamique sur la façon dont ils gèrent leur risque de crédit découlant de plusieurs prestataires de services .

**Mots Clés :** Crédit, Risque de Crédit, Solvabilité, Créances Douteuses, Garanties, Sokuke Islamique.